全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

财富

RAGS TO RICHES

从平民到富翁故事

17个动人的致富传奇
10种必备的致富素质

[美]盖尔·利伯曼
艾伦·拉文 /著
肖 轶 等/译

《纽约时报》畅销书

中国社会科学出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.cn

财富

RAGS TO RICHES

从平民到富翁故事

17个动人的致富传奇
10种必备的致富素质

[美]盖尔·力伯曼
艾伦·拉文 著
肖 轶 纪胆武 潘嘉玢 杨景厚 焦玉莉 译
肖 轶 统校

《纽约时报》畅销书

中国社会科学出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

图书在版编目(CIP)数据

财富故事/(美)盖尔·利伯曼、(美)艾伦·拉文著。肖 轶 等译
—北京：中国社会科学出版社，2002.10
ISBN 7-5004-3554-1

Ⅰ.财… Ⅱ.①盖… ②艾… ③肖… Ⅲ.企业管理-经验-美国
Ⅳ.F279.712.3

中国版本图书馆CIP数据核字（2002）第071743号
原书名：Rags to Riches
Copyright ©2000 by Gail Liberman and Alan Lavin
著作权合同登记号 图字：01—2002—5053号

责任编辑 徐海涛
特约编辑 许 彬
责任校对 尹 力
平面设计 烟 雨
技术编辑 郑以京

出版发行 中国社会科学出版社
地 址 北京鼓楼西大街甲158号 邮 编 100720
电 话 010 84029453 传 真 010 64030272
网 址 http://www.csspw.com.cn
经 销 新华书店
印 刷 北京天方印刷厂
版 次 2002年10月第1版 印 次 2002年10月第1次印刷
开 本 787毫米×1092毫米 1/16
印 张 13.75 插 页 2
字 数 200千字
定 价 25.00元

凡购买中国社会科学出版社图书，如有质量问题请与本社发行部联系调换
版权所有 侵权必究 举报电话：010-84029457

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

www.lightshelf.com.cn

作者介绍

艾伦·拉文和盖尔·利伯曼夫妇是住在佛罗里达州北棕榈滩的金融专栏作家。

你可能在下列广播电台和电视台的很多金融谈话节目中听到和看到过他们：CNN、CNBC和PBS以及NBC电视节目《在纽约的夜班工作人员和今日周末》、《福克斯的纽约你好》、《福克斯的朋友们》，芝加哥的WGN电视和广播台，布鲁姆伯格电视和广播网，700俱乐部，商业新闻网，全国公众电台和美国谈话（Talk America）网。此外，在《华尔街日报》、《金钱》杂志、《今日美国》、《纽约时报》、《商业周刊》、《红书》杂志、《第一》、《新娘》、《埃勒》、《投资者商业日报》和《华盛顿邮报》经常援引他们个人的或合写的文章。

盖尔和艾伦合著了《利用共同基金赚钱的傻子指南大全》、《爱情、婚姻和金钱》和《改进你的信贷和减少你的债务》等书。艾伦还撰写了《要使你方法多样化赚钱致富》、《共同基金获得的50种方法》、《共同基金的起步》和《人寿保险选择方案》等书。

策　　划／严　平
　　周荣胜
统　　筹／张　勇
责任编辑／徐海涛
特约编辑／许　彬
内文插图／孟祥发

封面设计／烟　雨

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

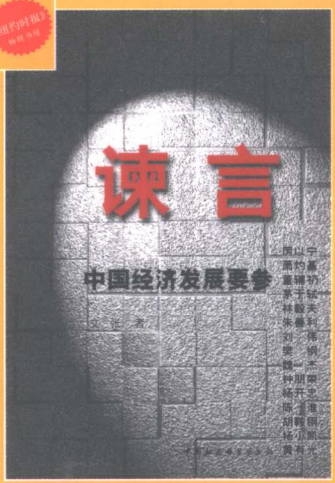
光明书架

www.lightshelf.com.cn

光明财富书

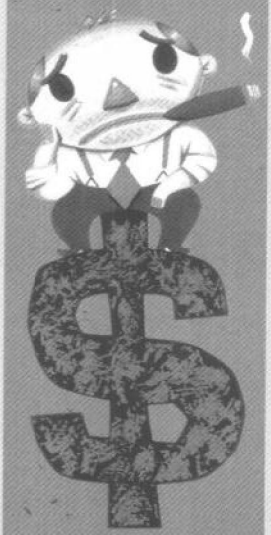
财富故事 艾伦·拉文和盖尔·利伯曼

谏言 张者



全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

你想成为百万富翁吗？



这里是17个普普通通的人，他们一无所有，凭借自己的才智一跃而成百万富翁。他们的成功是对我们所有人的一种激励。

——汤姆·斯德尔《你的财富》主编

《财富故事——从平民到富翁》不仅仅是追逐财富持续增长的指南，更是挑战自我走向成功的动人传奇。

——马拉·布里尔《财富规划》主编

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

目录

1. **德尔·赫奇伯思**
特立独行的房地产百万富翁……1
2. **朱安·希希·罗德里格斯**
挣了百万美金的高尔夫选手 …… 13
3. **杰伊·西森斯**
创建了年盈利高达五百万美元企业的文盲 …… 29
4. **弗朗西斯·凯利**
选择合适职业的广告人 …… 43
5. **朱迪·沃克**
从一无所有到底特律房地产巨商 …… 57
6. **大卫·格芬**
出生于布鲁克林贫民窟的亿万富翁 …… 69
7. **保罗和谢丽尔**
借助电脑削减债务并进行合理投资的夫妇 …… 81
8. **乔·达德利**
从农舍小子到护发之王 …… 91
9. **达尔·拉·马格纳**
失败的企业家因经营镊子生意而大获成功……105
10. **莉萨·伦肖**
从停车库发家的女老板……121

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

11. **马文·罗夫曼**

将举行成人仪式得到的钱投资股票……131

12. **大卫·科波菲尔**

魔术“变”得几千万……145

13. **休贝托·克鲁兹**

靠省吃俭用积攒一百多万美元的专栏作家……155

14. **斯科特·大木**

微软造就的百万富翁……169

15. **丹尼斯·拉东**

发迹于西南航空公司的机场搬运代理商……181

16. **马娅·安热卢**

身价百万的诗人兼作家……191

17. **蒂莫西·B. 费伯和卡伦·施 米特·费伯**

创立并出售人员雇佣公司的夫妇……203

后记……215

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1. 德尔·赫奇伯思

特立独行的房地产百万富翁

35岁的赫奇伯思是个单身汉，他只用了两年时间就实现了成为百万富翁的理想。1999年5月，一家银行的财务报表显示他的净资产达到了“两百多万”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

堪萨斯人德尔·赫奇伯思制订了明确的目标。他计划在5年内成为一名百万富翁。1995年，他公布的个人净资产是59万美元，主要用于房地产投资。因此，当地一家报纸提出让一位投资顾问免费为他提供资本运营咨询时，他想了想就同意了。

35岁的赫奇伯思是个单身汉，他只用了两年时间就实现了成为百万富翁的理想。1999年5月，一家银行的财务报表显示他的净资产达到了"两百多万"。

他没有理会那位投资顾问。他曾建议赫奇伯思投资多元化，并且把资本投到发展稳健、增长强劲的领域。

赫奇伯思完全按自己的直觉和常识行事。在尝试资产转移的过程中，他对《堪萨斯城市星报》的记者坦言："我不知道是否应该冒险进入我不熟悉的行业。"他从来没有冒过险。你也许会认为赫奇伯思不能作为百万富翁的样板。他在欧弗兰的约翰逊社区大学读了一年半就退学了。就在写这篇文章的时候，由于获得了新的财富，他才开始改变他那近乎苛刻的生活方式。他用50万美元买了一套3500平方英尺的房子，这笔钱在堪萨斯城可是一个不小的数目。除了原有的一辆小型轻便卡车外，他又买了一辆97款的雪弗莱卡玛罗敞篷轿车。他是一个公认的守财奴，过去他甚至会反复冲泡一包茶。当这件事在报纸上被披露，引起朋友们的嘲笑以后，他就改掉了这个习惯。他雇用了管家，让公寓里的维修工来修剪草坪，不再自己修剪。他解释说："我没有时间。"几年前，他只花9美元理发，现在要花上15美元，但他仍到K麦百货公司去买东西。他说："如果不用劳神费力就能省钱，我何乐而不为呢？"

那位曾为赫奇伯思提供过资本运营咨询的投资顾问提出的建议听起来似乎是合理的。赫奇伯思当时绝大部分的资产（占全部资产的80%）都投在了房地产上，而这些房地产又主要集中在堪萨斯大学校园附近。那位顾问曾警告赫奇伯思，他的房产可能会受到诸如不可预见的区域划分的变化、人口变迁、房地产供过于求，以及房产贬值等问题的威胁。此外，这位顾问还对《堪萨斯城市星报》说："经过深思熟虑的多方位投资，几乎总是要比单项投资强，即使这些投资中有部分资本运营状况不佳。"

赫奇伯思指出，到目前为止，任何潜在的威胁都没有出现。相反，他的房产从80套增加到了240套，其中包括他在那幢大楼里的个人公寓和独立住宅。这些房屋的收入完全可以负担他的日常生活开销，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

而且他希望最终能保障他退休后的生活。

“我对此感到遗憾。”当谈到他决定不听那位顾问的建议时，赫奇伯思这样说：“他建议我在股票市场进行多行业投资，而在我看来这一点也不好玩，这就像把自己的钱给了别人一样。”

赫奇伯思对此丝毫也不担忧。他承认存在银行里用来贷款的几十万美元保证金也许在他进行下一次房地产交易后不久就会所剩无几。他说，甚至连房地产市场都会对他不利。“如果真的陷入困境，我就会卖掉这些房子或证券，然后再把钱赚回来。”他认为人们总是要有住的地方。“如果情况更糟的话，我就只能在一到两年的时间内不提高房租。”同时，他可以随意支配他在房地产方面赚取的一大笔资金，他已拥有这些房产十多年了。

“我所有的房产地段都很好，不是在劳伦斯周围，就是在堪萨斯大学附近。”他认为堪萨斯大学是一个有强烈吸引力的地方，而且还会继续吸引大批的学生来就读。赫奇伯思没有自己的公司，他就在家里的一间办公室接听电话，因为只有一条电话线，如果他想发传真就只好中断电话线路。尽管他每周工作 40 多小时，但他喜欢工作有挑战性，而不想很快就退休，他计划休的长假从不超过三天，通常也就是度个周末而已。

赫奇伯思出生于麦克露斯，一个只有 700 人的农场。他的发展没有得到父亲的引导，因为当他还是个孩子的时候，父亲就离家出走了。母亲是政府秘书，在他上中学的时候，母亲再次结婚。母亲抚养他和三个姐姐，他们一起住在祖母家里，这是一套有三间卧室和一个浴室的房子。“在我还很小的时候，我们一起为生活而奋斗，我们虽然从没有挨过饿，也没有穿过破衣服，但是也从没有度过假，看过电影或是到餐馆吃饭。”他说。

但他母亲曾反复强调，谋生之道绝非只有一种，她特别爱向他的三个姐姐灌输找个有钱人做老公的思想。

“从开始谋生时，我就知道我应该做我喜欢的事情和能赚钱的事情。”他说。赫奇伯思家族里没有人从事过房地产生意，只有他的母亲鼓励他取得成功。他注意到周围大多数的有钱人都曾经做过房地产生意。他经常听到镇上的人们说，要是几年前就买了房产就好了。

他把这些话牢记在心。

随着年龄的增长，赫奇伯思开始对攒钱感兴趣。直到现在，他一想起他十岁生日的情景就会流露出会心的微笑。当时，母亲问他想要什

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

么礼物，他的回答让母亲大吃一惊，他不像普通十岁小孩那样要一辆自行车或一个玩具，他想要储蓄公债。

与许多在经济上获得成功的人不同，赫奇伯思并不认为学校教育是成功的重要因素，这也许是因为他的学业成绩中等偏下的缘故。他承认，“我并没有专心致志地学习，而是成了一个爱惹麻烦的人，我更感兴趣的是如何过得快活。”他记得曾和学生会参加过一次实地考察旅行。“由于种种原因，我们整个小组都回校晚了。”他们为此受到的惩罚是抄字典。而赫奇伯思拒绝抄字典，因此被停课三天。他坦白地说，他之所以拒绝主要是因为他实在不想上学了。他接着补充说，随后他母亲给学校打了电话，并请求学校重新接受他，这一举动打碎了他的美梦。

赫奇伯思在上学的时候就每周工作 15 到 20 小时，这样他就会有额外的零用钱。最初他为人修剪草坪，后来在加油站干过，他在屠宰场清洗过宰杀后的牛，在养老院做过家政服务，还在快餐店做过厨师。等到他 16 岁可以驾车的时候，他已经攒够了钱，买了一辆半旧不新、设计过时的克尔维特牌轿车，他强调说：“我只想买一辆过得去的车，然后把剩下的钱攒起来。”

中学毕业时，他迈出了大胆的一步。他花了 12500 美元在家乡麦克露斯买了第一所属于他的房子，而母亲极力反对此事。买房并非什么难事，但他说，因为麦克露斯是个小镇，谁有什么东西要卖的话，所有的人都会知道。赫奇伯思买的是一套有三间卧室、一间半浴室的房子。“这套房子原来的主人因工作调动而搬走了。”

“我去银行申请贷款，然后卖掉了一辆摩托车，得到了 1000 美元到 1500 美元的首付款”。据他回忆，当时麦克露斯银行的利率是 20%。赫奇伯思承认，在他的事业中，为“炒卖”非产权房而获取贷款，对他来说一直都是一个挑战，而实现这一目标有两个条件，一是得到卖方的资助；二是寻求银行的合作，以得到被取消抵押品赎回权的房产。

尽管银行利率很高，但是赫奇伯思相信他能够实现资金流动。在那个炎热的夏天，至少有一个月的时间，他把每一分钟都花在了他的第一所房子上。不断有人走过来问他在做什么。他自己粉刷并修理房子，然后在房子前面张贴出租启事。“我以每月 275 美元的租金出租，这与房子的价格比起来可是相当高的。”尽管 8 年之后，在 1995 年，他以 3.2 万美元把房子卖掉了，但在卖掉之前，他设法筹措到了更多的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

资金，“可以说买这房子没用我掏钱”。

尽管赫奇伯思不喜欢上学，但却非常喜欢贸易方面的课程，尤其是商业法学得很好。他很想多学点有关房地产的知识，于是经常从图书馆借有关这方面的书。虽然他已记不起那些对他有影响的书了，但他说那些书名都和《我是怎样把1000美元变成1百万美元的》差不多。他经常把一本书反复读上好几遍，直到确实掌握了书中的知识。

从约翰逊社区大学退学之前，他是通过学生贷款自己支付学费的。在这所大学里，他萌生了在房地产业有所作为的想法，这对他一生都很重要。

赫奇伯思曾经热心照顾过一位兼做房屋建筑的工商管理学教授。后来也给他搞一些建筑工程。“他会干木匠活，刷漆或修剪草坪，在赫奇伯思看来，他就像是一个会打洞的‘地鼠’”。

赫奇伯思发现房地产开发的过程非常有趣。偶尔他也会在教授的家里干活。“那是我所见过的最好的房子，”但他承认，“这不会让我头脑发昏。”这份工作使他更接近了实现经营房地产的梦想。他在干这些只有仆人才干的活时很卖力气，也因此赢得了邻居的好评。

教授拥有一套刚刚建了四五年的综合公寓。“但他是属于那种同时兼顾太多事情的人，”赫奇伯思说，“他一打开公文包，就会从里边掉出文书来。他总是丢三落四，找不到钥匙。他是一个建筑商、教授，而且出租房屋，同时还要养家。对一个人来说同时做这些事情实在是有些太多了。”

教授的那套综合公寓位于堪萨斯市郊的奥拉斯，有40个单元。赫奇伯思当时和教授的相处非常融洽，因此教授就让他住在那儿并管理那栋公寓。他们签订了一份协议，协议规定，赫奇伯思可以拥有一套房间，还可以通过管理公寓“每月挣几百美元”。

“这栋大楼还挺新，但经营管理不善。房客们各人自扫门前雪，不注意维护环境。虽然房租远远低于应收的价格，却没有人交房租。”其中有些公寓里住的人又太多。

赫奇伯思是从送驱逐(房客)通告开始的。他回忆说：“我从未找过律师。”他只是去了法院，拿了一些驱逐通告，回来填写好就发下去了。这栋大楼还比较新，不需要进行大规模的整修，因此赫奇伯思只是把它粉刷了一下，然后打扫干净就大功告成了。

在管理这栋大楼的两年时间里，不论是在把它卖给别人之前或之后，他从中都学到了许多经营房地产的宝贵经验，比如说如何与房客

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

打交道。他认为最重要的就是要处处替房客着想。

赫奇伯思学会了巧妙地处理问题。比如说房客的管道出了问题，没有热水，房客周五晚投诉后，他就会立刻给房客回电话，向他表示同情和关心，并答应周一会让管道工来给他修理。（因为如果星期六叫管道工来，他就会因加班而多收费，而如果等到星期一就是正常标准收费了。）

赫奇伯思在麦克露斯买了第一所房子后，又买了毗邻的两套住宅，这样他就有了三处出租房产。在那以后，他购买的房产就像滚雪球一样迅速增加。

赫奇伯思每次在购置房产时都有一个重要的策略，他不仅尽量不用现钱买房，而且会尽量贷款并从中赚到钱。他说任何时候想买公寓，都有机会从交易中赚钱，这包括房屋押金、税金和分期支付的维修费。在一些大的交易上，他会尽量让卖方不收抵押金。他手里的现金越多，得到的条款越宽松，为下一次交易准备的现金就越多。

尽管赫奇伯思曾经考虑过学一些有关房地产经营方面的课程，但他还是觉得阅读和实践经验教给了他更多的东西。他回忆说，一次，夜校的教授让每位学生都站起来告诉大家，自己在做什么以及为什么要学这门课。赫奇伯思在房地产业取得的成功深深地折服了这位教授，他说赫奇伯思应该去教书。

赫奇伯思在劳伦斯买了一栋7个单元的楼房，劳伦斯位于堪萨斯城以西30英里外的一个大学城。他说："因为经营管理不善，房主要把它卖掉，而且还被取消了赎回抵押权。"其中一半的房子都空着，而住在另一半房子里的房客又不交房租。这座楼房是通过一家房地产公司上市出售的。买主根据契约合同从原卖主那里买了这栋房子，原卖主取消了买主的赎回抵押权。"我付了6万9千美元，并补齐了差价，买了这栋楼。"

房地产公司要收7%的佣金。赫奇伯思说服了经纪人不收现金，让他在随后的7个月内付清。

除了从用于进行房屋维修所分期支付的几千美元当中赚到现金之外，赫奇伯思还能从押金、房租和税金中赚到更多的现金，总数大约是3000到4000美元。他买的房子不仅位置好（到学校去不需乘车，走路就可以），而且五年后就从当初的6万9千美元升值到了8万美元。但是他没有把它卖掉，而是用房产作抵押来借钱。他说："这样借钱不用交税。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

赫奇伯思承认刚开始做生意时确实很困难，手里没有多少钱。如果房屋需要进行大规模的整修，他就不可能从中赚到钱。“有很多事情我都尽量自己去做，很多时候甚至连我自己都不知道在做什么。”他输不起。他也承认自己的运气不错，房地产市场也很兴旺。

然而，在经营房地产的过程中也发生过令人沮丧的事情。赫奇伯思在一家夜总会干了三个月，认为从事这个行业一定很有趣，于是就承包了一个酒吧和一个烤肉店。但是他后来发现这步棋走错了。

他干了两年。“严格来说，这只是大学生聚会的地方。”赫奇伯思反思说，“第一年生意还很火。”但是暑假以后生意就再也没好过。

他又把它退还了原来的店主，还多给了房主一些钱。他最后算清是1万美元。“我每月付666美元，付了15个月，这可是一大笔钱。”他承认那时是他一生中的低潮时期。他当时有三四处房产，都面临着被告上法庭的危险，但他的财产从未被取消过赎回抵押权，因为他成功地和受押人进行了谈判。

他说“那是我一生中比较窘迫的时期”，他有时连交水电费和房租的钱都没有。然而，如果让他重新选择的话，他还会选择走这条路。

这段经历告诉他，不论发生什么事情，他都可以卷土重来。他还知道即使听到相反的资本运营建议时，也应该“坚持按我知道的行事”。从那时起，他就下决心要坚持购买房地产和住宅房。赫奇伯思能取得今天这样的成功，除了尽量不动用自己的钱以外，还采用了许多其他不合常规的作法。比如说，从他一开始经营房地产时，就从没有用过房地产经纪人。“我会找那种开车经过时就能看见的要出售的房产和破烂失修的房子，这种房子前面的草坪上停着车，窗子也都是破破烂烂的，这一切都告诉我这个人想卖房子”。

然后他就会给政府打电话，弄清楚这是谁的房产。接着就给房主打电话，或者给他写封信。“如果能很容易地打通房主的电话，我就会自我介绍，告诉他我在什么地方看见了他的房子，并且很想知道他是否想卖掉它。”

他尤其注意那些把汽车和冰箱都放在前面院子里的房子，而不会考虑这一街区状况较好的房子。

当然了，这些房子都需要维修，但是赫奇伯思并不害怕。如果认为在谈判过程中需要一位检查员，他偶尔也会聘请一个，以便在谈判过程中向他请教。逐渐地，他学会了自己独立地找出问题。如果地下室的墙上有一个一直裂到中间的大裂缝，那就表明一定是地基有问题了，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“我从来就知道没有问题是不能解决的”。

赫奇伯思说他一生中只卖过三四处房产。所以他很少使用经纪人，也很少遇到资金流动的问题，而这一问题在房地产业是普遍存在的。他也承认“有几处房产的资金流动不是很顺畅”。但他又强调说，在经营房地产时，资金流动并不总是最重要的因素。“投资者还有许多其他的赚钱方法。你每月都在积累盈余的财产，你的纳税额会下降，通货膨胀会使你的房产升值。”

他说，现在只要看一眼房子，就能在心里估算出它的价值。他打算在校园的对面买一套四居室的房子，买一台 500 或 600 美元的洗碗机，花 400—600 美元买一个洗衣机和烘干机，或者再花 100 美元安装吊扇，这样就可以大大提高房租收入。他说还有许多别的办法让你收取更高的房租，比如安装中央空调或者搞好庭园美化等。

当他打算卖掉某处房产时，他只是在房前的草坪上插一个“此房出售”的标志，然后在一个月内就以最高价卖掉。这是因为他的房产位置都很好。“我不会在贫民窟买房子，我也不会和那里的房主打交道，尽管那里的房子也许会有吸引力。我不会对地基不好的房子感兴趣，也不会买我自己都不愿意住的房子，比如说挨着火车道的房子”。

对于较大的楼房，他会看一下房客的名册，算一下在下一年能挣多少钱，然后再减去押金、保险金、税金、水电费，以及维修工人和管理人员的费用。现在在买较大房产时他偶尔也会用房地产经纪人。

赫奇伯思的另一个成功的秘诀在于谈判。在进行重要谈判时他很注重自己的衣着。“就像现在一样，我就穿着短裤和网球鞋。尽管我要谈的是一笔一百万美元的交易，但我想让他们知道我只把它看作是一笔小买卖。这样会使我看上去更随意，卖主可能会更放松一些，他们就不会认为他们面对的是试图榨干他们每一分钱，让他们作出每一个让步的强大对手。”不论是和房地产经理谈判，和卖主谈判，还是和承包商谈判，他都遵从这一原则。

另一个从实践中得来的经验是：永远不要先开口要价，而是让对方先说出想要的价格。“我总是尽量弄清楚他们到底需要多少钱，而不是他们想要多少钱，我只给他们所需要的那么多的钱”。

赫奇伯思还会尽量弄清楚卖主会拿这笔钱去做什么。“这样我就会知道应该提出什么样的价格。如果他卖房子是因为想要结婚，而新娘又不喜欢出租房产，这就告诉我他不需要钱来结帐，或许会愿意做第二次抵押，如果他告诉我银行要取消他的抵押赎回权，那我就可以

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

赫奇伯思坚持认为值得花33美分寄一封信或打电话来收房租。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

和银行联系，或许可以接手第二次抵押。”

如果卖主说他已拖欠房款好几个月了，而银行又在催促他赶紧把房子卖掉，那么赫奇伯思就会给房主提建议，让房主把名字告诉他，这样他就可以直接和银行取得联系。他还可以让卖主和银行联系，通知它已找到了一个实力很强的买主。这样，银行也许会更愿意给他提供贷款。

赫奇伯思说他只和那些不得以把房子卖掉的人做生意，这样，他既帮助了他们，又压低了房价。

了解卖主的动机是很关键的。“如果卖主想要付钱给房地产经纪人，那么我自己也可以在一段时间里付钱给他，而且我可以和经纪人谈判，把价格降下来。”赫奇伯思就不用多给卖主钱让他这样做。

他坦言，现在不用因为要给房地产经纪人钱而把自己弄得筋疲力尽，或者要为压低佣金而去谈判。但这些策略在他刚开始经营房地产时是很宝贵的，能增加他手头的现金，并为下一次交易做准备。

赫奇伯思认为定期把自己的目标写下来很有好处。“它会让我知道现在处于什么水平，我想达到什么样的目标。我最初的目标是一年买两处房产”。

他的目标很明确，就是在五年内赚到一百万，而且他也把这一目标写了下来。他说现在的目标是每天到体育馆去健身。他是一个购买型而不是抛售型的房地产商。

赫奇伯思对待房客的态度也很坚决，这是他有别于其他房产商的另一面。 他自己不会去审查房客的背景，而是叫他的经理去做这件事。可一旦有谁欠了房租，他就会亲自出马想尽一切办法去收，不管这笔钱是多少。而他的房产经理所做的第一件事就是给房客写信或打电话来催交房租。

大多数房主往往对房客的违约置之不理，但赫奇伯思坚持认为值得花 33 美分寄一封信或打电话来收房租，尽管说欠的钱也许很少。

也许是由于自身经历的缘故，赫奇伯思并不认为正规教育在他的成功中起了很大的作用。“如果我有孩子的话，我不会向他特别强调这件事。”他说，“我不认为这是一个非常重要的因素。当然，我还有很多不知道的东西，但就我从事的职业角度来说，我觉得我懂得很多”。

他认为正规教育是否有价值在很大程度上取决于一个人的目标。如果你想成为一名教师或医生，那么接受教育是完全必要的。而就赫奇伯思来说，情况就不是这样。“就我选择的职业来说，不需要教

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

育。”事实上，赫奇伯思连经营房地产的执照都没有。

赫奇伯思警告那些想获得正规高等教育的人要认真考虑其得失。他说：“你必须在教室里呆上4—6年，在这期间你很有可能丢掉工作，损失这些年可能赚到的钱，再加上你接受教育所需要的钱和你所要借的钱，然后问问自己接受这样的教育是否值得”。

“当像我这样年龄的人还在上学时，我已经开始挣钱了。”他说，“这是一种综合优势。”这并不是说赫奇伯思没有学习任何东西。对于他所从事的职业来说，对各方面都有所了解是非常重要的，比如说财政学、谈判技巧、税收、广告及绘画等。“你要学会分析房客的心理。”这些主要是通过阅读和实践经验得来的。

在赫奇伯思的房子里有两台大屏幕电视机，一个很时髦的浴缸和一个小池塘。一扇法式门窗通向天井。他的办公室就在起居室里。他的许多工作都由三个房产经理和四个维修工来处理。在挑选房产经理时，他会挑那些看上去比较和善的人，他们会招来新的房客，并让现在的房客感到满意。“我不喜欢找有经验的人，因为我喜欢自己培训经理。”

1997年一家报纸把他描述为百万富翁，在那以后，有六七个陌生人来找他要钱，而且从他家里要走了一些钱。

赫奇伯思说，偶尔地，或是在交税时，或是在做财政报告时，他会对自己说，“嘿，德尔，你干得不错。”但除此之外，他并不太看重钱。如果需要什么东西，他就会去买。他说：“也许人们对我期望太高。他们期望我开豪华汽车，戴名牌手表。我尽量把这些都变成让我积极向上的东西。”

赫奇伯思说，人们经常错误地认为他的成功来自于父母的帮助。“对我来说，情况绝对不是这样。”

他清楚地看到，靠自己挣钱的人和继承遗产的人之间有很大的不同。“从他们花钱的方式到他们的工作习惯都有很大的差异，甚至在他们对待幸福的态度上也是如此。那些自己挣钱的人对自己感到很满意，他们不需要到外面去证明自己或试图打动别人”。而从父母那里继承财产的人“却要到处去收买朋友”。而且他认为靠博彩发财的人愿意驾船出游，买昂贵的汽车和房子。

赫奇伯思说他利用《堪萨斯城市星报》提供的机会，免费让一位投

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

资顾问为他提供资本运营咨询。“在我见到他之前，我不知道他会给我提出什么建议。”当他听到结果时说：“我不想分出钱来投资股票市场，我想留着它继续做我的房地产生意。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2. 朱安·希希·罗德里格斯

挣了百万美金的高尔夫选手

出色的高尔夫球技，与众不同的幽默感，以及优秀的经纪人是朱安·希希·罗德里格斯获得成功的关键。

这位著名的高尔夫球手成长于波多黎各的一个贫穷家庭，他有五兄妹。由于经常饿肚子，他差点死于因缺乏维生素而引起的两种并发症。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

出色的高尔夫球技，与众不同的幽默感，以及优秀的经纪人是朱安·希希·罗德里格斯获得成功的关键。

这位著名的高尔夫球手成长于波多黎各的一个贫穷家庭，他有五兄妹。由于经常饿肚子，他差点死于因缺乏维生素而引起的两种并发症。

今天，64岁的罗德里格斯已经拥有职业高尔夫协会（PGA）和PGA高级巡回赛两个组织，总资产超过700万美元。回忆起早期的那些日子，他不禁热泪盈眶。作为一个成年人，他的手指一直有点残疾。

但是罗德里格斯的作风深受球迷的喜爱，他毫不在意疾病带来的负面影响。“这种弯曲使我能完美地握住高尔夫球杆。”他诙谐地说道。

罗德里格斯推动了高尔夫运动的改革进程，使之避免庸俗——先前的高尔夫运动仅是高消费阶层的专利，这就使得它脱离了大众——他将自己原来鲜艳的有缎带的球帽改成绿色，上面仅有一个“0”形的舞剑的商标。

无论何时开始比赛，罗德里格斯挥舞球杆宛如奋力舞剑，瞄准球的动作仿佛准备决斗，然后轻擦球杆似要擦去剑刃上的血迹，最后郑重地放回身边虚拟的球架上。“舞这种剑是一门艺术。”他曾非常严肃地对一名电视高尔夫频道的评论员这样说，这位评论员试图模仿罗德里格斯使用高尔夫球棒的经典滑稽动作。“错了，”罗德里格斯提醒他，“你会折断大拇指的，高手特勒维诺是这样持杆的。”罗德里格斯解释说，同时准确地击球入洞。“公牛快追上你了。”他示范正确的方法应该是手在身体前方笔直地握杆——正好对准想象中的公牛。罗德里格斯在去往高尔夫的路上总爱讲些俏皮话，这给高尔夫运动添加了一束独特的花絮。

这位5英尺7英寸高的高尔夫球手说，他的父母一直教导他要谦虚谨慎、心胸豁达。很多报道竟然推测，在罗德里格斯走红的早期——在1985年他参加高级巡回赛之前——他就已经这么富有。他参加定期的PGA职业巡回赛，在25年里挣了100万美元。此间并有媒体报道说他关心自己的家庭，也关心残疾人士。

埃里克·麦克勒拉汗，是罗德里格斯的经纪人，同时也是希希·罗德里格斯管理集团有限公司的总裁。在俄亥俄的斯托·罗德里格斯是该集团的合伙人。埃里克·麦克勒拉汗引用罗德里格斯后来的经纪人埃迪·伊里亚斯的话说：“他是经纪人的‘梦中情人’，财务经理的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“舞这种剑是一门艺术”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

'梦魇之魔'。""他很受欢迎、能挣大钱，"麦克勒拉汗这样解释，"他有一种放弃所有财产的倾向。"然而，麦克勒拉汗确定，罗德里格斯是一个明确表示讨厌债务的千万富翁。"他只有很少的债务"。

现在，当我们向罗德里格斯质询过去的财务情况时，他显得很为难。"我第一场锦标赛挣了 465 块钱。那是在密歇根的格兰德布兰克举行的别克公开赛，第一天我打了 77 杆。还剩 9 洞的时候，我和领先者势均力敌。我打了一个 42，于是输掉了比赛。那 465 块钱是我有生以来见到的最多一笔钱！随后，在马里兰州巴尔的摩的东部公开赛中，我以 67、67、76、67 的成绩赢得了 1400 美元的奖金，结束了四场比赛。当时我想那才是我所见过的最多的钱。可是后来，我又在 1963 年的丹佛公开赛中赢得了 5300 美元奖金。那是我所挣的最大一笔钱了。我给妈妈在波多黎各买了一所房子，带她迁出了布朗克斯"。

虽然他在 PGA 赛事中平均一年只赢得 4 万美元的奖金，但是罗德里格斯说，在那段日子里，那些钱已经很不错了。

"在刚开始的时候，生活是很艰难的，"他特别提到这一点，"但是当它越来越好了以后，我从没有停滞不前。现在，我的生活非常富裕——尤其是在我参加高级巡回赛以后。在过去的 20 年里，我知道我不会再挨饿。"

职业比赛赢得的 700 多万美元、终身赞助协议、50 多场演讲和每年乘机参加的高尔夫学术会议等等，罗德里格斯生活得相当舒适。他在波多黎各海滨有自己的公寓大厦，在佛罗里达的棕榈市有一栋房子，在夏威夷还有一栋房子和一幢公寓。他还拥有私人飞机和 5 辆轿车，他说其中 4 辆是日本凌志。他向媒体透露说，2 辆凌志存在棕榈市的家里，那是他卖掉在佛罗里达那不勒斯的房子以后才买的。他认为那不勒斯变得越来越拥挤了——"太多飙车了"。

"妻子觉得我是洛克菲勒，"罗德里格斯告诉我们，"我是言谨慎微的洛克菲勒。"谈到他的私人飞机，"那是一种需要。我的生活是建立在需要的基础之上的，而不是建立在想要的基础之上。我需要飞机，因为我总是去很多不同的地方。我并不是出于个人目的而买飞机"。

麦克勒拉汗同意这种说法。"没有私人飞机他将无法实现日程安排。他得满世界转——尤其是最近两三年。今年（1999 年），他已经开始稍稍放缓脚步了。"

人们都知道罗德里格斯的善举，他说这方面的动机直接来源于他已故的父亲朱安。朱安在湿热的甘蔗地里。一周至少苦干 6 天也挣不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

到 18 块钱。

罗德里格斯说，因为太穷，他的父亲从不错过一个工作日，对于虚弱的罗德里格斯或其他人没有饭吃并不在意。

“他从不抱怨，”罗德里格斯这样谈起他的父亲，“他回到家，脱掉靴子。姐姐割下他带回来的玉米。爸爸从没吻过我们任何一个孩子。他常常朝我们摆摆手，直视着我们，是个严肃的人。他会说，‘你好，儿子。我来和你一起坐坐。’在晚上，他会给每个孩子 15 到 30 分钟看我们都干了些什么。我们家有 6 个孩子。不和每个人都说说话，他是不会去上床睡觉的。”

罗德里格斯承认这和现在的情况很不相同。“人们没有时间陪孩子。孩子们也没有时间陪伴父母”。

当罗德里格斯的父亲盯着孩子们说将在晚上 7 点钟熄灯时，他们明白他是认真的。如果他命令孩子们在雄鸡报晓的时候起床，他们就会在早上 4 点钟爬起来。淋浴也是强制性的，当然，热水是没有的。

罗德里格斯的父亲鼓励他成为领袖。这种训练在他 12 岁左右的时候就开始了。“一次，我和一个小孩打架，那孩子用饲草架敲我。当我回到家，爸爸说，‘发生什么事了？’我回答，‘我打了那孩子，但是我输了。’他说，‘你退缩了吗？’我说，‘没有。’于是他说，‘你并没有输。你之所以打不过他是因为你没有准备。我来教你怎么打架。’”他说。

他建议罗德里格斯下次主动挑战，再打一次。“我说，‘这一次，我干得不错。’”罗德里格斯回忆，“那时候，他和我就知道我要成为领袖人物。我从没有在一次争论中退缩过。”

罗德里格斯的童年是在饥饿中度过的。他饱受软骨病和热带性腹泻的折磨。“从来没有煎鸡蛋作早餐这样的美事，我只有黑咖啡。我曾经一天喝掉 7 杯咖啡。”在 1998 年突发心脏病和血管硬化以后，他改喝不含咖啡因的茶了——这是医生的命令。他还临时中断旅行来服用他曾依赖的另一种药物。他承认注射过羊胎素，采用静脉螯合治疗去掉动脉中的血小板，以及采取牙科的顺势疗法移走充满水银的银质填充物。“医生说当你需要它们的时候，你的身体自然就会告诉你。”他说。罗德里格斯把自己得心脏病归咎于自己从少年时代开始就一天抽三包香烟。

罗德里格斯出生于 Rio piedras，在离后来流行的 Berwind 高尔夫乡村俱乐部不远的地方长大，这个俱乐部后来搬走了并且换了老板。像他吃苦耐劳的父亲一样，罗德里格斯开始在甘蔗地里耕作，一天挣

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一块钱。他曾经非常崇拜俱乐部的职业高尔夫球员。“他半小时就能挣三块钱。我想穿得像职业球员那样，想挣他挣的那么多钱。他总是穿着考究，笔挺的长裤、漂亮的T恤和锃亮的皮鞋。当我15岁的时候还只有一双鞋。”罗德里格斯把这份工作与挣更多钱的球童的活儿相提并论，“他们曾付给我10美分让我把球放在球座上。”

孩提时代，罗德里格斯和其他人就注意到自己有打球的天分。他挥动扫帚击球，很少漏球。家人也注意到了他的野心。父亲称他是“唐璜”。他的第一次高尔夫比赛是用一支番石榴树枝作的球棒和一个锡杯作的球。他开始和其他球童一起偷偷摸摸地在高尔夫球场练习。“一个早上，我们正在打五分一洞，”他告诉《人民》杂志。尽管他一杆打出了40英尺，但是球洞里趴了一只青蛙，它跳出洞的时候把球也给带了出来。他声称那是他另一个商标的来历。

不仅仅只有高尔夫球激起了罗德里格斯的浓厚兴趣，他还涉猎其他的运动，比如棒球。事实上，他曾是半职业选手。有人说他直到十五岁还为了一丁点苏打而去打拳击比赛。他从一个名叫希希·甫洛瑞斯的棒球手生造出“希希”这个名字。罗德里格斯曾说他也许不是最优秀的球员但是是最刻苦的球员。罗德里格斯并不是他的家族里惟一的职业高尔夫球员，他的兄弟杰西曾经取得100多场全世界巡回赛的胜利。

希希·罗德里格斯十九岁时参军并服役两年，在奥克拉荷马州的Fort Still获得了比武第一名。他把大部分津贴寄给家人。随后他在一家精神病医院做夜间给病人喂食和沐浴的勤务兵，而白天仍然坚持练习打高尔夫球。在这家医院他每月收入80块，他说那是他曾做过的最棒的工作。为了让自己生活得更好，罗德里格斯于1957年在波多黎各的多拉多海滩找到一份新球童训练员的工作。他的薪水迅速地从每月80块钱飙升到300块。

“我和一个朋友开车到了那里，”罗德里格斯回忆说。“那辆车途中坏了5次。”幸运的是，他的朋友会修车。“我们终于到了。”曾任PGA总裁长达8年的埃德·达德力，就是当时雇佣他的那个人。

彼得·古柏，这位十届PGA赛事的冠军开始训练罗德里格斯。古柏立刻改变了罗德里格斯的握杆方式，命令他练习50码楔形射门直到球撞到草停下来。不仅如此，古柏还让草几乎滴水不沾，使这任务更加困难。但是，在波多黎各的时候，罗德里格斯仍然没有参加巡回赛，只是一心一意想打败他的老师。他刚做到这一点，一位名叫劳伦斯·

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

洛克菲勒的多拉多海滩冠军就和占柏一起担保，推荐他参加 PGA 巡回赛。

“是劳伦斯·洛克菲勒使我拥有了今天的一切，”罗德里格斯这样说，“他在波多黎各建立了多拉多海滩。当时那里是世界上最美丽的旅游胜地。”

罗德里格斯不仅做助理职业球员和球童训练员，还兼做服务员和酒吧调酒师。“如果你是个小孩，会混合朗姆酒和可乐，以及苏格兰威士忌酒和水，你就可以做酒吧调酒师。”罗德里格斯细细地回想。“那时候没有现在的法律。有时候你如果找不到一份球童的工作，他们就会付给你一块钱让你去高尔夫球场的酒吧干活。”

洛克菲勒，一个以慷慨大方而知名的家族的成员之一，每年给希希提供一万五千美元参加 PGA 巡回赛。“他喜欢我，知道我需要帮助。”为了取得参加巡回赛的资格，罗德里格斯必须成为 A 级会员，这意味着他要在俱乐部里做 5 年的助理职业球员。“这样你才能参加旅行，取得巡回赛资格。”据报道在 1960 年，罗德里格斯 25 岁的时候第一次参加了巡回赛，身穿雪白的长袖衬衫，打着领带。

罗德里格斯第一次获得 PGA 巡回赛的胜利是在 1963 年的丹佛公开赛上。紧接着又获得了 7 次胜利。到 70 年代中期，报道说罗德里格斯每年能赢得 20 万美元奖金，大部分来自于表演赛和团体比赛。写到这里，他已经打赢了 22 场 PGA 高级巡回赛。

对于观众来说，观看比赛很有意思，但是高尔夫并不是一项轻松的运动。收入极不稳定。不像棒球，高尔夫没有签约选手，它很大程度上受选手的个性所左右。有时，媒体报道说罗德里格斯情绪不稳。他正在资助妻子伊娃兰妮——一位土著夏威夷人和她的女儿。“我爱她就像爱我亲生的女儿一样。”他这样说起他的继女。他还面临过危机，比如 1963 年罗德里格斯的父亲逝世。媒体断断续续的推测表明，这位高尔夫球手在比赛中太过努力，失去了信心。罗德里格斯仍然记得自己过去挨饿的日子，并没有把那段日子想得很苦。他的确说过他真正发迹是在 1964 年，那一年他让俄亥俄州奥克兰市的埃迪·伊里亚斯给他做经纪人，那时他刚刚打赢了西部公开赛。伊里亚斯在 1998 年逝世，生前曾是律师，创立了职业保龄球协会。他还是菲尔·都那修、马尔勒·托马斯和菲力斯·乔治的经纪人。“那是我一生中最大的一个转折点。埃迪和我就像亲兄弟一样。他使我变成了一个成功的生意人。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

那份协议规定罗德里格斯付给埃迪所有收入的四分之一。他说："'如果你自己缴税的话，我只要五分之一就行了。'"罗德里格斯说："不，谢谢。"罗德里格斯宁愿选择四分之一这个方案。"在1964、1965和1966年这三年，我是精神上的百万富翁，"罗德里格斯说，"那时候一年4万美元的收入已经相当不错了，我们常常去打一场总奖金5万美元的锦标赛。而现在，如果总奖金只有100万，我们是不会去参赛的。"

是的，过了这么多年，今天的高尔夫已经改变了很多。"在过去，我们不会为钱而打球。你常常是为了使自己名气更大，这样就能成为俱乐部里的首席职业球员。而现在我们打高尔夫的目的是为了买下这个俱乐部。"

罗德里格斯说，当他的朋友杰克·尼克拉斯在1960年左右有了他的第一架飞机"马刀航线"时，事情就开始起变化了。

"我们亲眼看见了他挣的钱。"罗德里格斯说，"我们想，嘿，也许我们也要开始挣钱了。当尼克拉斯玩飞机玩得很棒的时候，我们盘算着：他一年打15场巡回赛！那是惊人的。"

罗德里格斯一和埃迪·伊里亚斯签约，伊里亚斯就做了好几个英明的决策。其中一个涉及将高尔夫球员的收入用于在俄亥俄州的奥克兰投资修建7幢大厦。他俩雄心勃勃，四处搜寻他们声称的所谓要"贬值"的房产。"他是我所遇见的最聪明的家伙，"罗德里格斯这样评价伊里亚斯，"在茫茫人海中，我们能彼此相遇真是上天恩赐的缘分！埃迪·伊里亚斯是个不折不扣的房地产业信徒。"麦克勒拉汗这样认为，他曾和伊里亚斯共事多年直到他去世，如今麦克勒拉汗独立于经纪公司之外，这家公司继续运营但主要是给电视评论员做代理。相比之下，麦克勒拉汉和罗德里格斯的经纪公司仍然代理罗德里格斯和其他的高尔夫球员。"埃迪·伊里亚斯大量投资于房地产——他在俄亥俄直至全国都有投资。"麦克勒拉汗说。伊里亚斯和希希共同拥有写字楼、住宅以及大量未开发的地皮。罗德里格斯现在仍然拥有其中一些产权。

当一个人在高尔夫巡回赛中挣得了700多万美元的时候，人们就不能忽视这个数字了。罗德里格斯现在这样解释："高尔夫研讨会的收入和演讲出场费在他的所有收入中占绝对多数。"实际上，全年的每一个星期一麦克勒拉汗都说罗德里格斯的日程表已经排满了。

麦克勒拉汗声称罗德里格斯曾有一天挣4万美元出场费的经典

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

经历。“有些赛事会持续两至三天。”不过，罗德里格斯说他从不觉得自己富有：“沃尔顿先生（沃尔玛百货的创始人）是怎么说的？他说一个知道自己有多值钱的人其实一文不值。”

如今虽然有钱了，但是他非常注意从来不乱挥霍，尽管他声称自己是“非常、非常慷慨的给小费者。”“即使我在饭店里没有获得优质服务也会给同样数额的小费。”他说，“我们都曾有过失业的日子。”

有太多的人把金钱作为一种武器，但是罗德里格斯相信“金钱永远也不能用来作武器。如果你买得起一辆漂亮的汽车，那是一件好事。但是如果你买漂亮汽车只是为了向邻居们炫耀的话，那么你就是在把金钱当作武器。这件事将会一直在你心头萦绕。”

罗德里格斯的幽默感已经成为了他的名片。“高尔夫是一种高傲的运动。”1989 年他这样告诉《星期六晚邮报》，“所以，单纯做一个高尔夫球迷是很难受的，因为球迷们去到赛场却必须装聋作哑。他不能说话，在球员击球的时候甚至不能咳嗽。球迷必须永远保持安静，但是他们付了钱并且费了很大的劲儿才到达赛场。等到他们开始观看球赛，我肯定会弄点什么事儿让他们发笑或者让他们玩得开心。没有笑声的生活会是什么样子？”

尽管现在很多人说罗德里格斯的表演技巧远远领先于当时的时代，但是这种做法最初却遭到其他高尔夫球员的抱怨，因为这使他们不能集中精力。甚至阿诺德·帕尔马在 1964 年的大师级比赛中对他提出警告以后，他仍然我行我素。据《纽约时报》报道，大卫·希尔在 70 年代早期曾向巡回赛官员抱怨罗德里格斯的做法。“现在，”罗德里格斯告诉这家报纸，“我只会当我是最后一击的时候才在草坪上有所动作，我希望他们明白，我爱所有的人。”罗德里格斯是个有名的顽固分子，即使生病了也不会取消比赛。事实上，他连续打球的时间太长了，当他心脏病发作的时候才承认了这一点。

麦克勒拉汗说，罗德里格斯心脏病发作之后减少了日程安排。减少的部分主要是巡回赛而不是表演赛。“他要打 24 到 25 场（巡回赛），最多的时候达到 30 到 32 场。”麦克勒拉汗说，“所以那 4 到 6 周他是可以被打败的。”

1979 年在塔拉哈西公开赛上获得最后一次胜利以后，有报道说罗德里格斯已经歇杆不打了，并且不会复出。当他 50 岁时，他确实曾想到过退休，1984 年当他和杰克·尼古拉斯在鹅卵石海滩时，后者的一番言论使他决定再打几年。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

尼古拉斯请罗德里格斯为麦克格力格高尔夫公司与一高尔夫俱乐部签约，麦克格力格是尼古拉斯参股的公司。“杰克说我还能继续打球，”罗德里格斯对《纽约时报》说：“这意味着很多。”

那份合同是使他的事业开始第二春的重要因素。接下来的几年，他参加了高级巡回赛，赛上获得的巨大成功令全国震惊，他的球技大大进步了。

高级巡回赛荟萃了一些名人，他们出生于二战后的“婴儿潮”时期，这开始引起了一些蓝筹股公司赞助商的注意。毕竟，赞助高级巡回赛比赞助常规 PGA 巡回赛划算多了。

由麦金利公司承担的以高尔夫为课题的一项国家高尔夫基金会研究项目认定，高尔夫运动将由 1988 年产值仅 20 亿美元发展成 1998 年产值达 40 亿美元的庞大产业。国家高尔夫基金会宣布的这些预测数字已经实现。赞助商被这项运动能以如此之快的速度抢占顶层高收入阶层市场迷住了，这些高层经理与资深高尔夫球员的年纪相仿，经常表现出狂热的激情。

一家名为“表现研究”的顾问公司 1999 年进行的一项研究表明，百分之七十的高尔夫球迷能辨认出凯迪拉克、别克和丰田是高尔夫运动的主要赞助商。百分之四十七的球迷说在等价的情况下，他们会购买高尔夫赞助商的汽车。

国家高尔夫基金会的数据显示，最近几年高尔夫运动爱好者每年都要花 30 亿美元打球。将越来越多的赞助商吸引到高尔夫这个参与者众多的市场以后，高级巡回赛蓬勃发展起来。据《商业周刊》报道，1978 年参加一场巡回赛的职业球员只有 50 多个。1989 年资深球员要参加 41 场高级巡回赛；到 1999 年这个数字已经增长到 45 场了。

罗德里格斯透露了他与麦克格力格签订的被传为是“终身制”的合同，与丰田公司的合约及其他的签约事项。《达拉斯晨报》报道说，罗德里格斯最初曾尝试过与美国汽车业的三巨头签约，但是每一家都拒绝他。相反，丰田公司当时已经开始全面进军美国市场，它逐渐认识到了西班牙市场在其硝烟弥漫的销售领域的重要性，于是丰田公司付给罗德里格斯以丰厚的报酬。

丰田公司和麦克格力格也有合同，罗德里格斯说，这使他觉得“生命很安全”。财务安全当然有助于消除对阻止你的高尔夫比赛的担忧。

同时，罗德里格斯的广告业务大大提升了他的知名度，这能保证

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有更好的收入。后续的文件签署和发言人合同接踵而至。有一点吸引了大量媒体的注意，那就是罗德里格斯与科尔维高尔夫公司签订合同的仪式。这家公司试图影响比较富有的高尔夫球员，希望他们能承受一根球杆 300 美元的高昂价格。1992 年的这笔交易让罗德里格斯收到科尔维高尔夫公司七万五千股股票。1994 年，经过两次翻倍以后，据说那些股票的价值已达一千万美金。

《塔尔萨世界》在 1998 年的一篇文章中将罗德里格斯使用科尔维球杆提高球技和获得巡回赛胜利视作使科尔维成为高尔夫商店最畅销品牌的惟一因素。“现在，曾经弱小的公司已变成高尔夫运动产业中强有力的参与者。”报纸这样描述。而现在，罗德里格斯说他和科尔维公司、麦克格力格公司已经没有任何关系了。

随着高级高尔夫巡回赛的流行，休闲便服同样受到大家的青睐。实际上，罗德里格斯有一份和纽约布洛克运动装的合同，其中包含有希希·罗德里格斯亲笔签名的衬衫，这样布洛克就“可以轻而易举地进入又一个服饰领域”，麦克勒拉汗说。赞助商开始认识到比赛过程中 T 恤或者帽子上的公司徽标比商业广告更具有冲击性。

“当希希·罗德里格斯身穿带有丰田徽标的衣服参加由奥斯石油赞助的比赛时，观众们就会思考这个问题。”1992 年的时候，罗伯特·科特曼这样告诉《广告时代》。罗伯特·科特曼是乔伊斯·朱利叶斯联合公司的主席，这是一家在密歇根的安阿伯尔专做体育用品市场销售和咨询的公司。不仅如此，他还注意到，正是在播商业广告的时候，观众“要么上厕所，要么去买薯片”。

麦克勒拉汗说现在不管媒体如何评论，卡尔维公司和麦克格力格公司的原始协议都绝不会成为终身协议。罗德里格斯和卡尔维公司之间持续了五年的关系结束了，因为“卡尔维总是要求希希做他做不到的事。”麦克勒拉汗补充说，“麦克格力格公司落败到如此困境，我们出于对双方最佳利益的考虑，认为还是结束比较合适。”

麦克勒拉汗说大部分与高尔夫球员的协议都不会是终身制，但是罗德里格斯目前和奥利马高尔夫球棒公司签订了协议，并且担任该公司的形象代言人。写到这里，麦克勒拉汗补充了一点，罗德里格斯与丰田公司的协议也是终身制，虽然协议中并未写明。麦克勒拉汗说：“他对经理主管们极具亲和力，我从没见他出现过失误。”他还和塞顿·休德公司有一个长期协议，那是一家位于宾夕法尼亚州瓦利福吉市生产绝缘体、房顶、小招牌、铁轨以及乙烯基窗户的公司。另外，和自由共同

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

基金会还有一个“小协议”。

罗德里格斯直言不讳地谈到如何处理他的形象代言活动。“我比任何运动员推掉的广告都多，”他说，“我不想为金钱而出卖名誉。我从不在帽子上贴商标。父亲说我的脑袋是地球上最高的地方，我绝不能出卖它。我大约每年要推掉价值 100 万美元的广告。”

他说他只签署自己使用的产品。他认为一个运动员同时做超过两个品牌的代言人是很没有职业道德的。“我曾被斯伯汀和西北航空公司看上。很多运动员挣了大把的钱，却从来也不使用这些产品。政府应该制定法律禁止这种做法。”

联邦商务委员会关于代言人和推荐证明书的指导方针建议，如果一位广告客户声称代言人使用了所签约的产品，那么代言人必须在该签约广告播出的时间里成为该项产品的忠实用户。

除了签约、赞助、高尔夫研讨和演讲约定，罗德里格斯说他已经设计好了 8 个高尔夫球场。“我从不把钱花在吃喝玩乐上。”他说。他写了一本书，名叫《101 次超级击球》(哈勃克林 1991 年出版)，还制作了一本录像带《希希的戏法口袋》(美国广播公司)。

罗德里格斯将自己完全奉献给了高尔夫运动和超级巡回赛的大众普及工作。他认为高尔夫受到了其他运动的强烈冲击——尤其是网球。“网球行业做得很好，他们网罗到很多优秀的广告模特。”他边说边列举出人们熟悉的早期网球广告模特阿瑟·阿西和克力思·爱维特。

“你看网球，拥有 15 到 25 个广告模特。做过广告之后，他们就走了，并不像高尔夫球员那样需要丰富的经验和良好的悟性。高尔夫运动的广告模特一般都是 30 岁左右或者更成熟一点的人。我同样注意到，每次——我并不是在挑剔网球——每次有棒球运动员或者橄榄球运动员陷入困境，高尔夫运动就会做得更好！”他观察到女子网球即将恢复元气。

有时候，罗德里格斯承认，他的形象代言交易包括有股票的分红，比如他和科尔维高尔夫的合同。但是罗德里格斯对股票的潜在投资者提出警告。他自己曾经在一次股票投资中损失 800 万到 1000 万美元，那是因为持有时间过长。“我变成了一头贪婪的肥猪，”罗德里格斯说，“而肥猪总是要被宰掉的。”

他还抨击了资产所得税。“资产所得税理应被取消，”他说：“应该没有资产所得税，如果你花 800 块钱买了一支股票然后它涨到 1000

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

块的时候你卖掉了，你就得付200块钱的资产所得税。如果你用那800块继续投资、继续卖掉的话，你就得再一次付税。他们在不停地抽你的税、抽你的税！”

“如果你进入股票市场，投资的钱翻了一倍的话，”罗德里格斯说，“赶紧抽身！哪儿还有人能有百分之百的利润？而我老是贪心，持股以待，在该抛出的时候没有抛出。”有报道暗示，罗德里格斯在80年代早期差一点就遭遇灭顶之灾。“我本应好好利用这些钱，”《达拉斯晨报》引述罗德里格斯当时给一所学校赞助时的话说，“美国国税局给了我一张卡，上面显示我挣了三万七千美元，但花了二十万美元。”

1979年，设在佛罗里达克力沃特，旨在资助贫困儿童的希希·罗德里格斯儿童基金会也让罗德里格斯心神不安。这个基金会是一个非盈利组织，正开展四个计划，帮助那些不自尊自爱的孩子改善与人交往的技巧，它为450名儿童提供服务。该基金会还有两个高尔夫球场，以及一所由志愿者组成的小型学校，用于向那些在公立中小学遇到困难的五、六年级的孩子提供交互式教学。

罗德里格斯自己在十一年级的时候就辍学了。“我厌倦了听老师说在火星上有人类之类的东西。如果你向老师提出问题，他就把你赶出教室。”

尽管他辍过学，他还是认为在当今社会，受高一点的教育是很有必要的，他已经资助了十四个孩子上大学。“我是那时百分之九十九的没上过大学的百万富翁之一，”他说，“那种情况现在真的改变了。”

“每一个孩子都要努力上大学，因为别人可以拿走你的身份证、你的护照、你的车票、你的钱，但是拿不走你的文凭。”

“当你受过教育、受雇于一家公司，你的目标就应该是有一天能买下这家公司。如果你够聪明，就能做到。”他还建议，当孩子们提出不同的观点时，老师应该更多地听一听他们的想法。

尽管罗德里格斯没有念完中学，但他说：“但是我经常阅读。我的爸爸总是告诉我，‘儿子，当你看书的时候，一定要保持你自己的观点。不要让你所读的任何东西影响了你的想法。’我的爸爸是个聪明的人，他从不让任何人控制你的头脑。”

罗德里格斯认为成功的另一个关键是保持自信。他举了亚伯拉罕·林肯的例子，他曾反复遭遇失败，但是仍坚持竞选议员。“他失败了两次，但是又重新开始。”人们总是羞辱他，甚至他当了总统，他的葛底斯堡演讲也被吹毛求疵地说成是有史以来最糟糕的演说。“现在，”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他说，“那是最著名的演说。”

罗德里格斯还建议，每个人应该给自己设定一个目标，并制订规划去实现它。“无论发生什么事，都要勇往直前，尽你最大的努力。投入你最大的力量，那种感觉就像你已经征服它了一样。找一个像我或者李·特瑞维诺、阿诺德·帕尔马这样的榜样！说：‘嗨，如果这几个家伙能做到的，我也能做到。’不要回头。”

罗德里格斯因在人道主义方面的成就获得了美国高尔夫协会的鲍勃·琼斯奖。很多人常说，他是全体赞助商背后给慈善活动挣钱的煽动者。罗德里格斯再三说他的偶像是特丽莎修女，她因无私地帮助不幸的人们而世界闻名，罗德里格斯曾在菲律宾会见过她。

罗德里格斯为他的希希·罗德里格斯儿童基金会筹得了 500 万美元，1986 年和 1994 年分别被霍雷肖·阿尔及尔协会、世界人道主义运动名人堂列为世界名人。1992 年，他跻身 PGA 世界高尔夫名人堂。1993 年，他被授予民间功勋奖章，这是美国国防部颁发的最高荣誉。1995 年，他荣幸地作为主席台嘉宾参加了加利福尼亚州帕撒蒂娜的第 106 届罗斯·帕瑞德锦标赛。

“我在墨西哥刚刚建成一座孤儿院，那里的 137 个孩子每人都有一张床。当我（1999 年）11 月份返回的时候，我们计划筹措更多的款建立另一座孤儿院。”罗德里格斯补充道。“成人有自己的机会，孩子们却没有。我不太相信把钱给某些组织这种做法，因为他们没有给我看账本。有些组织给我写信叫我捐钱，我打电话给他们说，‘给我干净的、没做过手脚的账单。’但他们从没给我。”

“我们基金会的账本对每个人都是公开的。我们没有什么隐藏的。一些组织把百分之八十的筹款用于管理，这让我很担忧。我却把大部分钱用在孩子们身上。”

实际上，他的主要目的是让希希·罗德里格斯儿童基金会在他去世以后能不依赖捐赠，独立运营。尽管他已经筹措了 150 万美元，但是他的目标是 1000 万美元。

麦克勒拉汗说罗德里格斯从不让他的赞助商卷入他的慈善活动。“当他为赞助商作宣传时，他很想谈谈他的慈善项目，因为那毕竟是他一生最爱的事业。但是他没有让赞助商捐款。不过当他们围绕在罗德里格斯身边，他们都会上这条船。”

“我正试图让他放缓步伐，”麦克勒拉汗承认，“他总想着帮助别人。我不得不说在这里停下来以确定每件事都照顾到了，然后再接着

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

前进。”

罗德里格斯说他还没有退休的计划。“很多人花钱都想做我所做的工作。而我得到了报酬，为什么要退休？我有很多事要去做。在我们的年纪，像我这样的人无事可做——除了李·特瑞维诺。他很幸运。他和一位年轻的女士结婚了，而且有了两个可爱的孩子。”在这次采访中，罗德里格斯解释说他的妻子正在夏威夷举办初级大师世界巡回赛。

罗德里格斯说，成了名人，并不见得是好事，有时它反而会阻碍你致富。有时候，球迷们索要亲笔签名而遭拒绝的话会觉得受到了侮辱。“有那么两三个家伙会说，‘我原以为他是个好人呢。’”

如果罗德里格斯拒绝任何人，他都会给出一个很充分的理由。“有时候我会坐在一辆高尔夫手推车上签一个小时的名。过一会儿，你的肩膀就疼得不行了。”实际上，他说，有时候是那么疼，他不得不去看医生，于是医生就会宣布他受伤了。

当然，他解释说，他会冒罚款 300 美元的风险在高尔夫球场给球迷签名。在一个小时里，他曾不停地签名达 500 个之多，他很怕一旦停下来就会伤害球迷。“有时候我不得不走了，我很难过。或者有时候我只是走得稍微快一点。”他说，“他们不知道我想去洗手间了。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

3. 杰伊·西森斯

创建了年盈利高达五百万美元企业的文盲

然而，文盲这个事实并没能阻止他把一张200美元的支票连续增值为他自己的年盈利五百万美元的公司。幸运的是，西森斯在数学方面很有天赋，而且他有足够的聪明才智来做成一笔不寻常的买卖。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在将近56年的时间里，杰伊·西森斯大字都不识一个，但是他却一直伪装得很好。在餐馆里吃饭的时候，他一般都会先听别人从菜单上点些什么，然后他再依葫芦画瓢，点相同的菜。同时他在看笑话书的时候也会哈哈大笑——实际上他完全不知道那些笑话的意思。然而，文盲这个事实并没能阻止他把一张200美元的支票连续增值为他自己的年盈利五百万美元的公司。幸运地是，西森斯在数学方面很有天赋，而且他有足够的聪明才智来做成一笔不寻常的买卖。西森斯说服了一个以前的老板租给他设备，但是却推迟收缴租金，直到他有能力创造足够的利润来支付这笔资金。结果，内华达州斯帕克斯市的B&J机械和工具有限公司成立了。西森斯自己过着节俭的生活，稳健地把所有的实际收入都再投入公司的运作中去。他学以致用，按照当地商务研讨会的课程付诸以行。当他在事业上取得了成功，他就向他公司的48名职员承认了自己的文盲身份。

尽管他的事业最终取得了成功，但是每一天都是跌跌撞撞地走过来的。过往的潮起潮落迫使他不得不求助于另一个当事人——与他已结婚达37年之久的妻子，同时也是他公司所有股票的持有者——邦妮。邦妮正是他公司的名称B&J机械和工具有限公司当中"B"字母的缘由。但是，需要的帮助仅仅只是不识字所带来的问题的一部分。"不识字所带来的另一部分困扰就是大大地挫伤了你的自尊心，"西森斯说，"你会认为自己不如其他人。"

西森斯还补充到，当工作状况变得特别艰难，而你几乎想要放弃的时候，身为文盲的缺陷才会真正地令你大受打击。西森斯的生活充满了无数的艰难时刻！"我会对我的妻子说，我不能达到某一目标并不奇怪，因为我很愚笨。在我的生活当中我实现了什么并不紧要，重要的是我不能看书识字。"

"那仍然是个问题。"56岁的西森斯承认道，并且补充说直到最近他才能表达出自己心中所想的东西。在他的大半的生命历程里，他的缺陷使他变得沉默寡言而且畏首畏尾。只有他的妻子、他的会计师才真正地了解他。

现在，西森斯说："不管到哪里，我几乎能看懂任何经过我手头的文稿。我的阅读速度很慢——我的家教说我大概只有小学五年级学生的水平。因为我内心中仍然缺乏自信心，所以对于任何法律文件，即使我已经看过了，我还会要求我的妻子再为我读一遍，以确保我没有遗漏一些重要的细节。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

西森斯在数学方面很有天赋，而且他有足够的聪明才智来做成一笔不寻常的买卖。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1999 年，美国商业和大众信托联合会在充分考虑了西森斯的成就后授予他一份“全国蓝筹股企业优先权奖”。这个奖项的初衷并不是源于他的不识字，而是因为他能克服困难、战胜逆境——其中包括 1997 年那场几乎使他的公司关门倒闭的洪灾。他以一种独特的开放方式经营着他的公司，而正是这一点引起了举国上下的注意。

与他所在的这个发展迅速的工业姐妹城和里诺赌城里的许多人相比，西森斯和他的妻子过着很舒适的生活。他们除了拥有一幢 2600 平方英尺、带有四间卧室的房子外，还有一艘钓鱼船和一个电动机房。作为两个孩子父亲的西森斯和这本书中的其他人不同，他并没有没日没夜地工作，而只是每天从上午 8 点半认真工作到下午 5 点，一个星期工作 5 天。他说自己坚信斯蒂芬·科维《高效率人的七个习惯》一书中的一个习惯，即抽出时间来恢复体力和精神会使人的工作效率更高。他是很偶然地听到了磁带上介绍该书的内容，而后成了科维迷，靠这个方法他还完成了许多学业。

幸运的是，对于西森斯来说，赚钱基本上是数学方面的问题。而数学以及其他逻辑或机械方面的知识正好是他的强项。在他还是孩子的时候，这种很强的能力就表现出来了，那时他经常把玩具拆开后再组装起来。

在上学的公车上，他喜欢在大腿上摆一盘国际象棋。他能够使用那些装在小洞里的棋子，这样在 13 英里回家的路途中他就可以重新开始一场了。他认为下象棋和做生意非常相似。他最喜欢的玩具就是：一套安装器装置。

西森斯有六兄妹，他主要是在内华达的迈克基尔成长起来的。他的父亲是一个焊接工，母亲是位家庭主妇。“我们过得很艰苦，”他说，“你知道因为我是家里最小的一个，所以穿的许多衣服都是旧货。但我知道我的家充满了爱。这就弥补了许多物质上的东西。”

学习也是很艰苦的。在 5 岁的时候，他得了风湿热，所以就没有上幼儿园。但他已经不再责怪疾病使他不会识字，他只是责备英语这门语言太缺乏逻辑性了。

“我断定自己是一个逻辑性很强的人，”他说，“自从我回去继续学习后，我觉得有两个音节的字母是合乎逻辑的。如果字母有三个或四个不同音节的话，我就有困难了，比如说当 PH 不发音时。我一点也搞不清楚。”

然而，在二年级的时候，有一件小事伤害了他。一个老师说他很

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

蠢，因为他不识字。“其他的孩子也叫我傻瓜，并且拿我开玩笑，因为我不识字。”他这样说。这件事在他一生中都打下了烙印。他开始相信自己很愚蠢了。他在语言学校留了一级。“直到最近我一直都是躲在我自己的小壳里，我一直在躲避，从而尽可能地避免这种伤害。我从不让别人知道我是文盲。”他会把工作申请表带回家让妻子帮助填好。他经常说：“我是世界上最差的拼字者。”他会尽量避开怎样拼写之类的问题。如果被迫去阅读的话，他就拼凑一些词。

西森斯是 1963 年从内华达洲伊利的白松树中学毕业的。因为他在一年级时得了风湿热，所以中学多读了一年。

1999 年五月内华达州州长肯尼·C. 吉恩给他的一封信里说西森斯不是惟一不识字的人。在美国就有 12% 的成人是文盲，在他们州里这个比率是 15%。在全国，有 21% 到 23% 的美国人不会在街道地图上找出一个十字路口，不会在社会保障卡申请表上填写背景，或是计算定单上物品的总价值。

“我能说的就是我不是一个有破坏性的孩子，”西森斯说，“我不会制造麻烦。他们只是忽略了我。”

西森斯说如果有书面测试的话，他就不参加了。“书面测试真是太恐怖了。我过去喜欢做判断题，因为至少有一半的机会拿到正确的答案。”他也不介意做选择题，因为有四个选项，他知道自己有 25% 的机会猜到正确的答案。他的逻辑思维能帮助他过关。“如果我要是拿到 C 的话，就算是例外了，因为通常都是 D 或者 F。”

不管你相不相信，西森斯在中学最后一年居然在中小学优等学生名单上。他把这归功于他可以选两门选修课来完成中学学业，上午上一门三小时的汽车机械课，下午上一门三小时的机械修理课，因为在这两门中阅读并不是首要条件。

他说尽管他的父母文化都不是很高，在他小的时候不能帮他解决这个问题，但他的母亲鼓励他在其他方面取得成功。不管他有什么样的难题，母亲好像都可以告诉他最实用的谚语。

“如果你觉得自己可怜的话，她就会说，‘我一直觉得自己太惨了，因为我没有鞋可穿，直到有一天看到一个没有脚的人时，我才知道没那么惨。’”西森斯回忆起母亲说的话来，“杰伊，你可以拥有世界上任何你想要的东西，如果你真的特别想要的话。”并且，西森斯说，“就是这句话让我相信我可以干我自己的事业。”他承认自己实际上能够读完中学很大程度归功于母亲，本来他是深恶痛绝的，“她几乎是求我完

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

成中学学业的”。

他的父亲是一个焊接工，在他生命中也扮演着很重要的角色。西森斯特别想开车，所以在他17岁时兄弟教会他怎么操作后，父亲就用50美元给他买了一辆年久失修的汽车，一辆1949年产的墨丘利。因为这辆车太差了，所以西森斯得经常修补。对于他来说，这辆汽车可是一个巨大的挑战。父亲给了他一些帮助并鼓励他这样做。“我们检查了发动机，”他说，“还看了传输装置，甚至还改变了车身。有一次我把它拆了开来，我还必须把它重新组装起来，这样我才能再开车。”

早在一年前，西森斯学完了驾驶课，本该是参加考试获取驾照的时候了，可文盲的缺陷又开始作祟了。“我告诉驾驶课老师我不识字。”

“他就为我安排了驾驶员的口头测试。”后来，西森斯自然就通过了考试。

西森斯还记得他生命中最恐怖的一件事就是他必须再进行一次驾驶执照考试。他怀疑自己能不能再一次进行口头测试。

可笑的是，西森斯是在一次英语课上遇到自己的妻子邦妮的。“一天晚上我的堂兄正在外面溜达的时候，我告诉他我正在寻找女朋友。他说，‘我已经给你找到合适的人了。’然后他就开车带我到她家里去。她和母亲祖母住在一起。她的父母已经离婚了，于是我就约她出去。”

他俩一起上英语课时，邦妮就发现他不识字。但这丝毫没有阻碍他们的关系飞速发展。他们在中学里就结了婚，在西森斯毕业后的一天，他们就搬到里诺和他的哥哥住在了一起。西森斯找到了一份机械工的工作，但六个月后就被解雇了，原因是他的妻子在星期六给这家店打了个电话找他。据西森斯说，这家店的老板非常愤怒，说居然有人敢在星期六往店里打电话，并当场就告诉他的妻子他被解雇了。这位年轻的新郎于是就到一家个人经营的磨砂机店工作，在那里干了九个月后又被解雇了。失业三天后他就在里诺的一家机器店——汉克MANUMATICS公司找到了另外一份工作。西森斯回忆说在那里开始工作了不久就被领班派去操作一个螺旋机。“我以前从未见过那样的东西！”他说，“我在那里只工作了几天他们就解雇了原来管理螺旋机的那个家伙，然后对我说这是你的车间了。”

西森斯会把书带回家让邦妮给他读。两年之后，他就被提升为领班了，但并没有挣多少钱。他的妻子上下班都得坐公共汽车，最后她也到这家店里操作机器以维持家用。西森斯说他甚至教会她怎样操作螺

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

旋机。尽管做管理挣不了多少钱，但他的工作有很大的价值。这份工作让他可以掌握所有有关机器的知识。

“我是这么一种人，如果我看过一次，我就知道怎么做了。”他说，“在我手下工作的人有许多比我年纪大，所以我就能看到他们做的许多事情。这里有一个模工，我就开始做模子。这是非常重要的……可以让我有能力去做自己的事情。”

“我学习了许多管理技术，”他说，“虽然他们给我的工资很少，但他们教给了我在这个行业中成功的技巧，从这个角度来说，还算是给了我丰厚的报酬。”

九年之后，汉克 MANUMATICS 公司申请破产，西森斯就在圣诞节之前失业了。后来他在一家老式汽车修理公司找到了一份工作。虽然有了新工作，他的工资却由原来的每小时 5 美元降到了 3 美元。这点工资太微薄了，西森斯还要抚养二个孩子。（他的长子罗纳尔德后来在 1987 年的一次车祸中丧命，当时只有 23 岁。）为了弥补工资的差额，他和经理达成了一个协议，在工作时间之外使用公司设备，每小时付 1.5 美元。

西森斯开始创办起自己的企业。同时，另一家公司收购了他先前工作的那个破产老板的厂房和设备，并向他提供了一份工资稍微多一点的工作。西森斯离开了那家老式汽车修理公司，但这次在他同意以每小时 3.5 美元的酬劳在那里工作之前，他成功地让公司答应了他所坚持的一些条件。他说：“我的条件就是在工作时间之外可以免费使用他们的机器。”

而他自己筹办起来的企业也在持续发展。“在那里工作了 5 个月后，由于工作量太大，我就告诉老板我一星期只能工作 4 天。我需要其他时间来做我自己的事情。”

最后西森斯试图将工作时间缩减到一星期 3 天，但是被公司拒绝。于是他就辞了职。他找到了一个经济合作伙伴来买他需要的设备，并成立了标准机械和工具公司，但这个计划却没有成功。“我成了那个投资人的奴隶。”他说。在一个公司里，投资最多的人往往拥有所有的权利。西森斯说他实际上是在公司挣工资的卖命工人而已。“这样的情况持续了 9 个月，然后我和那个合作者解除了协定”。

一旦他与合伙人解除协定，他就被禁止动用所有投入的资金，因为这些资金在信托财产上与代理人有密切联系。当西森斯拿到标准机械和工具公司最后的 200 美元薪水后，他的买卖特权受到了限制。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

你很难在维持家庭生活的同时做自己的生意。西森斯必须有资金。于是他回到自己组成合伙企业之前离开的那个老板那里，和他达成一项协议，每月付500美元的租金来租用公司的设备和厂房，这样他就可以干自己的事情了。西森斯只有200美元，而他每月的押金就有105美元。

到1972年，他启动了自己的新公司，重新回到了生意场上。西森斯还曾经说服他的前任老板暂时不收每月的500美元租金，等到他有能力偿还时再付给他。

他、他的妻子和孩子不得不靠那200美元维持了五周的生活。"我有活干，不过我要把它干出些名堂。"幸运的是，他做到了。他已经因为长期担任领班而颇负盛名，所以找一些老客户（印刷机公司和娱乐场）并不是很难。"无论我什么时候找上门，我都会自然地找上生意。"他说。

虽然西森斯还是不识字，但他经常仔细地聆听。他通过参加研讨会来尽可能地学到更多的东西，而且他能牢记住所学的东西。拉斯顿食品公司办的一次研讨会涉及关于管理的分组概念，西森斯意识到了这种概念的优点，于是就在他的工厂里进行了实践。"他们说的是如果你的员工在抱怨的话，就筹备一个委员会让他们对所抱怨的问题进行改进。"他说，现在他的公司有办事处组、管理组、机械工厂组、薄片金属组、生产支援组，以及一个包括他另外一个激光冲压件厂员工的小组。他计划在1999年年底搬进另一个面积为54000平方英尺的厂房。他已经用650万美元买下了11.5公顷的土地，并期望可以在3到5年内完成厂房50000平方英尺的扩建工作。

西森斯将分组概念牢记在心是一件很好的事情。1997年1月，他的主要办公楼被水淹后，正是分组概念挽救了他的事业。虽然他掌握PH的发音来有些麻烦，但他却很容易地记住那天将设备摧毁的水位准确数值——3英尺5英寸。"它们不喜欢那个。"他吃吃地笑着，他指的是机器。他解释到，换句话说就是他的设备全毁了。如果这样的大水发生在四年前，也就是他实施分组概念之前的话，他的工厂可能已经关门大吉了。"就是由于这个分组观念，每个人都觉得自己是公司的一分子。"所有的员工都跑进去把设备拆开进行修理。洪水后的第三天，B&J机械和工具公司就重新开始运送产品了。

"我以前有个看法，如果你在这里工作却抱怨B&J的话，我就指着门并说那边有门。"西森斯说。但分组概念教他不再说类似的话，而是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

让员工们畅所欲言。

“当他们发现自己可以畅所欲言而又不用担心被解雇时，就向我倾诉所有他们觉得有问题的地方。”他学到的分组技术帮他分担了一大部分负担。“我不必去处理它。”他说道，“而是我们共同来处理。每次有人来找我告诉我问题时，我就聆听他们的意见。如果我觉得合理的话，我第一句话就是‘好，那下一步我们该怎么做呢？’这是全公司的努力成果。”

霍利·迈克莱恩是里诺大众共有公司的区域经理，他是该州蓝筹股企业奖的协调人。他说分组概念并不是什么不寻常的理念。他说：“每个人都在谈论分组管理，分组管理的不同之处就是好多人在一起讨论并召开会议。但无论是谁经营公司，通常会照自己原来的想法来进行。”

据迈克莱恩说，当分组概念真正得到贯彻就会使业主取得更大的成功。“这是一个重要的文化转变。有时因为一些员工不愿意这样做，他们就得费一些周折”。

西森斯的分组理念可能是极少数成功的事例之一。西森斯说他刚开始时就给予员工们管理自己范围内的权利。“你想想看，传统的管理只是规定怎样做事，而让员工们自己管理自己的工作好像有些不可思议。但在这里，正是这种方法让他们有动力去这样做。”他说从那时开始，随着更多的参加研讨会，这个概念进一步得到延伸。现在每组都有小组代表，他们每星期组织一次一小时的会议。这些小组代表的酬劳是在三个奖励员工的饭店之一吃套餐，并且某一星期在当地的娱乐场观看名人表演，花费大约是 60 美元；或者奖给他们一件 B&J 夹克，费用跟前者差不多。每个小组代表都有一名助理，以防小组代表不能组织会议。在其他不同的作业委员会服务的人也有奖励。

就拿负责安排公司野餐的委员会来说吧，在六个月里筹划活动和游戏以及安排食物的委员会成员可以得到 40 美元由他们选定的当地商店的礼券。

“上个月是我们有史以来最好的一个月，”西森斯说，“并且也是最好的一个季度。我们给每个人发了一张 40 美元的礼券，作为我们达到目标的奖励。这个礼券可供两个人在一个非常好的海鲜饭店消费。我们还有一个奖励项目，就是在这里工作的每个人都可以给另外一个人奖励。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

同时，有一个奖励委员会负责决定奖项，这个委员会由每组抽出一个人来组成，西森斯除外。每个小组都要负责让自己的代表知道想要什么样的奖励。通常经营的好坏决定了奖项，而车间的工人有时并不认为这是一种奖励。“有次我去参加一个研讨会，”他解释说，“讲话的那个女孩说有次她工作做得很好，老板就带她出去吃饭作为奖励。但她说这个老板是她最不愿意一起吃饭的人了。”

团队理念在鼓励员工坦诚相见的同时，也帮助西森斯转变了观念。“我有了许多转变，我开始相信可以继续接受教育。”最后，他和一个组员一同读完了一本书。

西森斯说，除了他每年的收入外，他还拥有 18000 平方英尺的总部。在 1996 年 12 月份，也就是那次洪水之前，他付清了最后一笔贷款。总部估价至少有 100 多万美元，但西森斯说机器可能价值 300 万美元。另外，他还拥有另一个 7000 平方英尺的厂房，那里是他公司的一部分——激光冲压件厂，估价是 30 万美元。这也是他颇为自豪的一分子。他是在 1973 年买下这个厂房的，因为他需要更大的空间。“这所厂房的主人到我这里问：‘你想买这个厂房吗？’我说我很想要，但我却买不起。”“你想打赌吗？”这个人问他。他的想法是正确的。

西森斯拿出 676 美元来负担这所价值 105000 美元的厂房的结帐费用。“他让我先付清最开始的账单，他资助我三分之一。我们告诉银行我要把 1 万美元投资在这上面。在签订了由第三者保存附带条件委任完成后即交与授让人的契据后，我又签了第 4 个 1 万元的契约。厂房估价是 105000 美元。”他说，第 4 个 1 万元票据实际上包括了原先告诉银行他用作预付定金的数额。

与此同时，西森斯的公司在那间厂房中可以占用 4000 平方英尺的面积，将 3000 平方英尺出租。“可以从承租人那里得到足够的资金支付厂房费用，无须激光冲压件厂的资金”。大众共有公司的迈克莱恩也赞同西森斯将公司运作计算机化。“它们知道每个人用在每部分的时间是多少，也清楚某个客户或是产品是否盈利”。

西森斯解释道：“我们都被编上编码。这称之为数据收集系统。”他表示，该系统在一台 IBM AS/400 型的计算机上使用“DCD 软件”，用于管理一切事务，从评估到收支账目。每个工人都必须将其编号扫描到计算机中，以知道他们上岗工作的时间。“如果任何人的时间出现问题，那是他们自己的错误。”他说。每个工作程序上也使用同样的系统。“如果我们在一个运转程序上亏损，我可以告诉你是哪个程序，谁

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

干的，什么时间干的。这套系统本身成本几乎为零，但是需要资金将它贯彻执行。”

困难和高成本将在系统的执行过程中出现。他预计将需要 8 年的时间对硬件和软件进行升级，升级费用大概是 70000 美元。“即使这是件美妙的事，工厂里的工人却不这样认为。你不用再看着他们，因为计算机为你做了这些事。而工人们却不喜欢那样。”让员工使用系统需要西森斯态度强硬并重申系统的使用是工作所必须的一部分。他解释道，系统有一个统计程序控制装置，可以让员工将他们所做零件的质量绘成图表。“我做了许多宣传。但他们试图证明这会花去很多时间，而我说这无可选择”。

现在，通过分组概念，员工们正在使用该系统收集错误部件的数据，并知道有多少人在工作时出现错误。“它们代替我们把事情做了。”通过数据收集系统，他可以对每项工作进行审查并检验公司在哪方面盈利或亏损。然后，受到影响的人可以参加计划会议，并制订出一种更好、更快、更简便的工作方案，以保证下次不再亏损。

“我们最后做的事就是提高价格。我们提价的 80% 的成品都不在了，它们都被送出去参加投标去了。”

尽管西森斯承认自己确实是百万富翁，但他说并没有觉得自己很富有。他也没有进行真正的投资，因为他把所有的钱都投回了公司。他也避开那些他所谓的不停上门的慈善团体。

“慈善团体要把人逼疯了，但对我却无济于事。他们认为公司很有钱：既然你已经有这么多不用的钱了，你就可以捐出来了。而我对他们只有一个回答，就是不可能。”他相信他们要来的钱只有极少的一部分到了你以为在帮助的那些人手中。“这些慈善团体有太多的会长都把自己的腰包排在前面。”不过他对自己的员工却很大方。

他的公司有一个 401(k)计划（译按：该计划是指美国自由职业者平时为退休进行存款），还有一个员工优先认股权方案，这个方案为员工提供了出自公司收益的股票，不过他们到退休的时候才能拿到。他还通过一个生存信托拥有了人寿保险。“因为我们计划将公司传给我们的女儿和女婿经营。我们买的所有东西都在信托财产中，险单由孩子们支付，这样我们去世之后保险费就没有遗产税了。要不然孩子们将被迫卖掉公司来偿付遗产税。”

自从成立了自己的公司后，他每个星期都提出 200 美元，然后把所有的钱再重新投回去。“我坚信用钱才可以赚到钱。”他说，“如果你

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要把钱用于个人消费的话，你就没有钱扩大自己的公司了。”

尽管他和妻子、孙女住在一个2600平方英尺大的房子里，但他只付了13万美元。“如果这个房子是在西南部富人区的话，就要40万了。”

西森斯说他学到的致富的关键就是永不放弃。“我有个比我大两岁的哥哥。我记得他在中学时带回家的成绩是A和B，中学对他来说很容易，但对于我则是一个艰难的历程。我相信生命也是一个艰难的历程。”

“虽然我是一个差生，但我却比他更充分做好准备来迎接生活。我明白了要想得到什么东西，你就得抗议、要求、奋斗、探究。我惟一没有做的事就是放弃。”

成功归结起来就是相信自己。“当我开始独自从事工作时，我明白一旦工作停止，再过几个月我们就得填写破产申请了。”他觉得现在不论给别人干活还是自己当老板，都没有安全可言，所以积极思考并相信自己是非常重要的。“我认为我很富有是因为我很快乐。我在做我想做的事情，并且内心很满足。金钱是买不到这些的，金钱只能买到有限的一些东西。”

西森斯说如果让他画一幅描述他公司的画，他就会画一个在轨道上的蒸汽机车，拉煤车厢里都是投进机车的钱，这样就可以沿着这条轨道走得更远。换句话说：“金钱可以把你从一个地方带到另一个地方。”

他说，他所学到的最重要的一课，也就是现在许多公司的一个主要缺陷就是金钱有时候在公司重要决策中占的分量太重了。“这里有位先生经营着一个很大的公司，我跟他说我不允许金钱参与到我的决策中。他大吃一惊。总公司用来支配他的就是账本系统，也就是钱。他们根据他给公司赚多少钱来衡量他是否成功，他完全是由钱来驱动的。”

西森斯相信在今天的商业中这种普遍的想法是完全错误的。他觉得最好在公司决策时不要将钱考虑进去，而要考虑什么对公司、对员工、对顾客是恰当的。用便宜的零件来修理不会有多大的好处，顾客最终是不会满意的。

西森斯曾经考虑过出钱让员工去上一门为时20小时的课。如果他当时像现在大多数企业的做法的话，肯定刚刚赚到钱就又退回去了。当时那个老师要9000美元。“我看了一下我们因此要减少的生产

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

量。如果让所有人都去上课的话，我们在失去的生产时间里就要损失58000美元。如果我要看重那笔钱的话，我就永远不会那样做。进行那样的一种投资花费真是太大了。”那门课是他公司曾经有过的较好的一件事，教会了员工怎样自己找出解决问题的方法，怎样收集处理数据。

在他的员工开始收集数据后，公司的使用空间就显得有些狭小了。他们算了算，为了能有足够的空间进行工作，光是把部件搬出去的费用每年就高达34000美元，西森斯说：“如果我不让他们做这项工作，我们就压根不知道要这么多钱。”但他们一旦意识到转移部件所需的高昂费用后，他们就开始寻求新的解决方案了，他们投资添置了新的架子和储存间，当然，这笔费用就要节省多了。

西森斯所学到的另一个重要经验就是：当你需要帮助时，一定要请人帮忙解决问题。他后来请了一位家教教他阅读：这一个很简单的方法使他一生的障碍烟消云散，他说：“我一直担心如果我找别人帮忙，别人会笑话我，所以直到现在，我从没有找过别人帮忙”。西森斯很平和地看待学校的教学体制，尽管这一体制未能发现他不识字。西森斯说：“现在想起来，我相信那时老师肯定是知道我有问题的，我想他们也许是没有时间或是不愿花时间帮我克服阅读障碍。当然，也许他们不知道如何去克服。”

他接着说：“我不识字是因为别人说我很笨。那时的老师认为，如果你不能阅读，你就是一个笨小孩。现在我一点也不怨恨，但我很清楚地知道，直到现在，学校教学体制里有些东西还是一成不变。我想从另一个角度来处理这个难题。”

目前，他在替内华达州政府工作。他说：“从长远的角度而言，我的最终目标是建一所学校，把它作为我的教学理论的基地。”

西森斯喜欢钻研数据——这是他在事业上成功的原因之一，钻研数据帮助他决定哪些是该做的，哪些是不该做的。尽管现在有一些理论可以帮助克服阅读障碍症，但不是对所有的人有效。他说，许多人都有一些可能是正确的理论，但他们没有数据来证明，他认为，数据是政府所希望听到的惟一东西。他说：“我希望找到一条让所有人都能掌握数据的方法，我现在所处的位置与别人有些不同，我想做的第二项工作就是想证明哪些是有用的。”他相信，数据是关键。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

4. 弗朗西斯·凯利

选择合适职业的广告人

凯利也相信：在未来的几十年里，你不会仅仅满足于高薪或拥有公司的一部分财产或股票，你会希望拥有更多的财富。任何人找工作不只是想得到一份工资，而且是从工作中得到乐趣。人人都想得到更多的财富。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

弗朗西斯·凯利43岁的时候，还在努力奋斗。他最喜欢玩保龄球，可每场50美元的高昂费用又让他为之心痛。他的父亲曾是一名军人，由于退伍时得到了一大笔补助金，才有机会成为家族中第一个接受高等教育的人，也正是因为有了这笔补助金，才使家庭的经济状况逐渐得到改善。凯利目前生活在韦斯顿（马萨诸塞州最富有的社区之一）。他沿着父亲开创的道路继续奋斗，积累的财富高达三四百万美元。

凯利在1997年就跻身于百万富翁的行列，然而他对理财却一窍不通，经常把进账随意记录在信封的背面。后来，她的妻子赫则·梅菲德充当了他的理财人。凯利曾供职于马里兰州比塞斯达的阿诺德通信公司，1998年转到斯奈德通信公司做广告代理，她为凯利创造财富，帮助他跻身百万富翁的行列。据1998年的《每周广告》杂志报道，作为阿诺德通信的经营伙伴和主要销售商，凯利持有该公司39638股的股份，价值高达1744072美元。

广告代理是凯利一生奋斗的命运转折点。他一直处心积虑想要获得大量的财富，过上舒适的生活，做任何自己想做的事情。凯利最大的一笔收入直接来源于他最热衷的事业：广告业。

凯利喜欢把自己视为典型的“美国梦”的成就者——努力奋斗、逐步积累财富、获得人生的成功。独立思考，很快得出结论：选择合适的合作者和创造新的营销环境是商业成败的关键。用不着去鼓励那些等着天上掉馅饼的人。

凯利出生于芝加哥的贫民区，年轻时就想成就一番大事。他的母亲时常告诫他：“现在你虽然很穷，但将来你会富起来的。”有一次，凯利想得到一套价值150美元的高尔夫球棒，母亲就告诉他关于自己曾想要冰鞋却没能如愿以偿的故事。她也跟凯利讲她以前的生活：小时候，家里很穷，每周只能吃上两顿有肉的晚餐。由于父亲工作非常辛苦，所以菜里的肉大都先归他吃，只有在父亲吃剩的时候，其他人才有机会尝尝肉味。

与此同时，凯利的父亲，美国艾德纳人寿保险公司的保险推销员，通过经常谈及他在生意场上的成功表现，给凯利上了许多有价值的课。凯利认为正是由于他对职业生涯的思考，找到了一条带领他走上成功巅峰的成长道路。

凯利是家中三个男孩中的老大。小时候他们家经常搬家。实际上，在50年代末期，他的父母就在新泽西州的新布伦兹维克购买了第一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人人都想得到更多的财富。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

套豪宅，当时价值 14995 美元。但他们继续迁移，后来搬到了纽约地区、缅因州、新泽西州的英格兰平原，最后到了宾夕法尼亚州的雷丁。

凯利的先辈们曾生活在（美国）康涅狄格州的首府哈特福德，因为外祖父意外死于心脏病，全家才搬迁到了康涅狄格的斯么史比瑞。凯利的父亲当时在艾德纳人寿保险公司总部上班。

随着凯利一年年长大，他意识到自己相对其他的孩子来说还是非常幸运的。凯利不断思考：虽然父母给他创造了很好的经济基础，但是他想拥有大量财富这个非常美好的愿望却不能实现。假期因经济拮据通常只能做短途旅行。他说："我第一次听说有人去哈佛商学院读书是在高中二年级的时候，那时我喜欢的一个高年级的女生和一个即将去哈佛读书的男孩约会，这件事给我留下了非常深刻的印象。"另外，他的一个哈佛商学院的朋友也回来度暑假，这件事深深地刺激了他。"在这个世界上我一定要得到我想要的东西。"

凯利在西蒙比瑞高级中学成绩优秀，在 450 名学生中名列前 20 名。高中毕业时，他选择了阿默斯特大学，因为阿默斯特大学在新英格兰是一个规模较小但非常优秀的学校，凯利喜欢小学校的思想和特点，许多地方和其他大学不同。而且离家也不远，驱车不到一个半小时的路程，这样在想家的时候可以随时回去。

刚开始在阿默斯特大学生活很困难，尤其是第一年，学习很紧张。凯利在西蒙比瑞高级中学时成绩一直得 A，然而在阿默斯特大学，他发现很多同学来自于大学预科，准备考试很轻松，自己得 B 都很难。"我明显感觉到自己从一个天真封闭的公立学校跨入了一个更加丰富多彩的私立学校世界。我坚信我在这里会非常成功，但要找到成功的途径并不容易。"

凯利觉得医生这个职业受人尊重且收入丰厚，于是利用大学前两年半的时间学习有关医学的知识。他解释说他只是一个爱尔兰天主教徒，他想拥有大量财富，但现在仍然只是个梦想。他在职业选择的方略上出现了偏差，因为他并没有意识到要成为一名医生，必须掌握物理、生物和高级化学的知识。他说他害怕上实验课，经常在课堂上打破实验器具。有一次上解剖课，他解剖一只青蛙，结果搞得一团糟。他想再拿一只青蛙重新解剖，但是教授告诉他不必再白费力气了。

后来他加入了学校的高尔夫球队。由于表现出色，他被选为球队队长。他在高尔夫球队的两年里，球队获得了新英格兰锦标赛的冠军。凯利开始喜欢英语和心理学课程，他还成为阿默斯特足球比赛的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

评论员。

他说："我遇到了一群与自己趣味相投的朋友，他们既想在学习上出类拔萃，又喜欢运动、约会、外出旅游。我们是阿默斯特大学里为数不多的另类人物。"刚开始时凯利还感到有点拘束。两年来，他一直和一群喜欢运动的人生活在一起，包括曲棍球、高尔夫、棒球选手。其中一半来自大学预科，另一半像他一样来自于公立学校。最后凯利终于适应了这种生活。

凯利在大学主修心理学，他的职业生涯有了转机。作为最后几所仍旧保持全是男生的大学之一，阿默斯特大学也逐渐开始招收女学生。学校这种男女平等招收的政策得到了校友和大多数资助人的承认。凯利和其他一些同学应邀在塞布丽娜俱乐部进行演讲，该俱乐部是大学惟一的俱乐部，参加演讲的有许多校友和资助人。演讲的目的是使捐赠人相信，大学接纳女性学生是迈出的历史性的一步，说明大学正朝着正确的道路前进。演讲结束后进行了大型的联谊活动。

凯利一直喜欢发表即兴演讲。他估计：资助人以及阿默斯特大学所有男生已经做好了充分准备，这样有利于凯利专心进行讲演。

在捐赠人渐成社会中坚的时代，男性主宰整个社会的发展，凯利认为那些捐赠人都是出类拔萃的精英。阿默斯特大学将他们培养成为最优秀的人才，所以男性主导着世界。凯利这一代和他们的子女渐成社会中坚的时候，已经是男女性共同主导着社会的发展。如果阿默斯特大学想一如既往的做好，它就不得不男女兼收。凯利告诉捐赠人，只有男女各招一半，才能保证他们的捐赠有效。

演讲引起了全国最有声望的纽约广告代理商会主席尼·爱德华的注意。尼是阿默斯特大学的往届毕业生，他认为凯利在阿默斯特大学关于对男女开放的思想上，无人能及，因此尼认为凯利在广告活动上也一定能有出色的表现。于是尼·爱德华写信邀请凯利去纽约参观广告代理机构。

凯利回忆道："我穿着一件邋遢的蓝运动衫和一条带格子花纹的便裤，而周围的人穿着布鲁克斯兄弟设计的优雅的黑色衣服。"虽然凯利的穿着不合时宜，但人们发现他对广告有着独到的见解。"因为我关注每个广告计划，我知道它们的由来。"

凯利经常注意周围的广告宣传，实际上，他是通过广告的传播观察这个世界。热心的读者和作者以及新一代成长的孩子在那个年代，都是伴随着电视成长的，凯利被那些电视广告深深吸引。他的父亲从

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

事销售，母亲在宾夕法尼亚州的一家百货公司连锁店雷丁公司做广告推销。据凯利回忆说，是母亲的观念把自己引入了广告活动中。凯利经常在晚上观看棒球比赛时被母亲的声音打断，他明白，这时母亲又有了新的广告创意。

凯利过去常常和父亲在某些问题上发生争执，因为美国艾德纳人寿保险公司从不在广告上投入太多资金。父亲说："我们需要市场，不需要广告。"事实上，艾德纳人寿保险公司确实拥有很大的业务市场。但凯利并不赞成父亲的观点。

在驱车长途跋涉去奶奶家的途中，凯利感觉时间过得太慢，于是他开始玩起了广告的游戏。他不断地数总共经过了多少辆轿车，其中有多少辆雪佛兰轿车和福特轿车。凯利说："我更钟爱雪佛兰轿车，因为我喜欢雪佛兰的广告。我喜欢可口可乐，不喜欢百事可乐，因为我喜欢可口可乐的广告。"

凯利说他不想成为一名保险公司的推销员，也不想成为一名银行职员。因此，当尼邀请他暑假去代理机构工作的时候，他显得异常激动。

凯利说："我确实想从事广告策划工作，但我必须赚钱。我鼓起勇气对尼·爱德华表明我想去 YOUNG&RUBICAM 公司工作。我必须挣到足够的钱，因为在纽约没有不花钱的地方。尼为凯利找到一处免费的安身之所，主人是 YOUNG&RUBICAM 公司的高级副总裁，曾经是凯利家族的好朋友。

这一切简直就像是在做梦。和他一起的副总裁恰好有一辆多余的挂纽约牌照的克莱斯勒汽车，可以给他使用。经理还参加了惟一的一个乡村俱乐部——以前是老洛克菲勒的房地产，现在已经改建成一个高尔夫球俱乐部。当凯利还在学校当高尔夫球队队长时，有一个校友对他非常崇拜。通过这名校友的介绍，凯利成为这家俱乐部的正式会员。

这样的工作既新鲜又令人兴奋。凯利每天乘火车去纽约，然后回家，驾驶爱车去喜欢的乡村俱乐部休闲娱乐。凯利接受了 YOUNG&RUBICAM 公司提供的财务总监助理培训项目计划。他说："我想如果我用心去做，一定会取得更大成功。"

1978 年夏，凯利作为正式员工开始在 YOUNG&RUBICAM 公司工作。他回忆在刚刚搬到纽约的时候，他的私人储蓄账户上只有 7.95 美元。"在纽约，一套条件较好的公寓月租金为 1000美元。那时候我有两

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

个朋友，于是我经常与他们借住在一起。”

在不得不租公寓的时候，凯利需要交定金。他向两个朋友借了1000美元，期限六个月。他买了地毯、衣服等生活必需品，到最后花了一年时间才还清债务。

1978年的夏天，凯利的年薪仅有13000美元，而其他一些朋友的年薪都在15000美元到20000美元之间。凯利说：“我明白自己和他们之间的收入差距。一个大医药供应商曾向我提供一份年薪17500美元的工作，配车并且有搬家津贴，提供公寓住房。”但他拒绝了，“我继续留在YOUNG&RUBICAM公司工作，放弃了这个挣钱的机会。不过，我觉得做自己喜欢的事更有意义”。在YOUNG&RUBICAM公司工作了三年后，凯利认为自己应该有更好的发展。一些朋友介绍他与后来成为他妻子的希瑟认识。凯利在阿默斯特大学读书的时候，希瑟正在达特默思大学读书，1979年，他们开始约会。1981年，希瑟决定去哈佛商学院攻读工商管理硕士学位。凯利非常担心，因为一旦希瑟离开自己去哈佛商学院深造，就有可能和一些有钱人认识，将来可能不会回到自己身边。他说：“我算了算，我作为一个初级会计大约年薪2万美元。而哈佛商学院毕业生年薪5万美元。”

幸运的是，股票市场始终如日中天，广告业成为工商管理硕士趋之若鹜的产业。许多公司纷纷以高薪和其他优厚条件吸引有工商管理硕士学位的人员，他们的客户也开始寻找有MBA学位的人担任他们的委托人。于是，凯利毫不费力与YOUNG&RUBICAM公司达成协议，允许他去哈佛攻读MBA，尼借给凯利25000美元，作为他在哈佛两年学习期间的费用。协议规定：如果凯利毕业后不返回广告代理机构工作，他必须付清借款。

凯利和未婚妻从1981年开始，在同一学校里共同度过了两年。在两个暑假里，他决定试试其他职业，于是来到高盛投资银行工作。几周以后，他感慨道：“真想不到，我会如此讨厌和憎恨这份死板的工作。我感觉度日如年。”

凯利说，这份工作就是做交易，反复地做交易。他说：“我的朋友圈子很广，和他们保持着长久的友谊，我很想和他们做点事。”

凯利在YOUNG&RUBICAM公司工作时备受赞赏，在高盛投资银行工作时他并没有取得与在YOUNG&RUBICAM公司工作时一样的成绩，所以他最后决定仍然从事给他带来成功的广告职业。

1983从哈佛商学院毕业以后，他和未婚妻邀请朋友参加他们在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

周末举行的婚礼。结婚后，他们住在新英格兰，希瑟的家也在那里。一年后，在华纳兄弟娱乐出版公司工作的前同班同学找到他们，怂恿他们合作写书，书名是《哈佛商学院授道精典》，他们用十年时间来完成，至少翻译成了7国语言。

凯利决定坚持他最热爱的事业：广告业。在他的职业生涯中，不断强调新的起点是非常重要的。他说："我想再次确认我的职业道路有一个飞速的发展"。

为了实现目标，凯利会见了两个最有名的波士顿代理商，希尔霍尔顿和HBM。HBM是由哈佛商学院工商管理硕士毕业生艾德·爱思坎德瑞所经营的。他说："如果我不能再次确认我的出色的工作成绩以及体现我拥有哈佛工商管理硕士学位的优势，我将不会从事市场营销。我将加速在自己的职业道路上发展，缩短与那些高收入的同龄人之间的差距。"他加入HBM，艾德·爱思坎德瑞经营的广告代理商。

1983年，凯利从哈佛商学院毕业。因为凯利没有按照协议返回YOUNG&RUBICAM公司，被迫偿还YOUNG&RUBICAM公司向他提供的上学期间的巨额贷款——5万美元。这对新婚夫妇计划在毕业后五年偿清债务，从此开始了艰难的奋斗。

然而，凯利发觉了其中的奥妙。他仔细研究还款期限，提出了一个建议：一年还五千，十年还清。债主同意不计利息。直到今天，凯利仍认为这笔贷款是上帝赐给他的最好的礼物，因为他从中获得了一个机会。

凯利作了一份为期十年的还债表，把它放在右手抽屉的最下层。起初凯利还心存压力，老琢磨着如何才能还清债务。到1993年，他终于还清了所有的债务。

在HBM，凯利在开创新市场方面总结了经验，增长了技巧。要联系到大笔的业务相当困难，必须在晚上和周末加班。而在晚上和周末，大部分员工都回家和家人团聚，享受天伦之乐去了。然而，怀着对工作的满腔热忱，凯利上午8点开始工作，直到晚上8、9点才回家，争分夺秒。令人欣慰的是，每天12或13小时的繁重工作并没有给他的婚姻带来危机。他的妻子是一家咨询公司的经理，工作也从早上八点直到深夜。他承认"在感情生活和社交生活上没有投入很多，但是找到了职业道路上的一个新的起点。"

凯利成功的关键是他经常谈论他的未来和如何改进他的状况，包括最初与艾德·爱思坎德瑞协商制定的五年还款计划。他说：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“在最后四到五年，我觉得自己在广告业上的成绩同样做得非常好，我们制订了一个计划，我们各司其职，共同努力。”

例如，1984 年，当凯利为 HBM 效力时，他成功地赢得了与加拿大摩尔森啤酒公司的一笔业务。他说：“我们聘请了一些装潢人员，把会议厅装潢得像金色酒吧和烤肉店，还有提供汉堡服务的女招待。我们做成了很大一笔生意，因此老板非常高兴。”

当凯利在 HBM 升迁至高级副总裁时，他逐渐成为广告代理商业舞台上不容忽视的人物。1989 年，凯利与伦纳德在普罗维登斯合伙成立了（美国罗得岛州的首府）赫赫有名的广告代理机构，逐渐广为人知。他说：“在那个时期，我不得不说，我的薪水已经远远超过了三四年前的两倍，我的客户包括凯德软底帆布鞋公司和拍立得公司。”

凯利认为财富背后的重要推动力量是起用优秀的人才和制订周密的计划。他坚持从事自己钟爱的职业，找到了人生的坐标。他潜心钻研广告代理的新业务，这是最重要的工作，同时也是大部分人不愿从事的工作。他说：“我不仅找到了自己的所爱，而且发现了从失败到成功的部分原因，那就是我为什么被邀请加入伦纳德的原因。”伦纳德公司目的是劝说他入伙。

HBM 的艾德·爱思坎德瑞里是最初雇用凯利的人，他在波士顿成立了阿诺德通信公司。他渴望有人帮他开拓新业务，帮他盈利，而当时凯利在这些方面已经做得非常成功。1994 年，凯利加入了阿诺德通信公司，那时阿诺德通信公司仍是一个地区性的公司，公司的目标是获得广泛的信誉来扩大经营范围。

凯利来到阿诺德通信公司之后，不久就为公司赢得了科利鞋业的代理，价值 1500 万美元。对于新英格兰的广告代理公司来说，这是一笔非同寻常的大业务。

1996 年，凯利名声大振。人们认为他之所以能在新市场营销业务上取得成功，是因为他不仅是一个有创新意识的人，而且是一名杰出的领导者，这一点和多数市场营销专业人士有所不同。他说：“我一直有一个愿望能领导一支团队，同时我又是其中的一员。我将这个愿望带到每一个团队以及我从事的工作中。那是商业中非常有价值的技巧。客户寻找的是能为他们带来利益的代理商。成功的关键在于你不仅要明白客户的意图，而且要带领你的团队为这个意图而努力。”

据凯利所言，大部分的广告人士或者是有好的创意，或者是好的团队领导，但不是两者都具备。最优秀的广告人士必须在创意和实施

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

计划上都非常出色。

凯利有哈佛商学院的背景，他的创意富有新意，并把握了“品牌之精髓”，这也是广告业内的指导原则。这一原则为顶尖的咨询公司带来了许多实际中的技巧与策略，帮助他们产生了一些新业务，在广告公司内，这一原则有助于创意人员形成创意，并将人员组成团队一起工作。

虽然咨询公司通常使用熟悉的模式，大部分广告代理商不用。于是阿诺德一半来自咨询公司，一半来自富有创造力的代理商。许多顾客真正喜欢二者的结合。

他们在1994年开始使用新的模式，并投入到新英格兰的胡德米可试运行，结果又赢得了几百万美元的进账。凯利说：“我非常激动。几个月后，我们又赢得了大众汽车公司的一亿美元。那是新英格兰广告代理商所获得的最大一笔利润，从此，我们阿诺德通信公司真正做到了世人皆知。”

在这本著作里还提到，公司积极利用因特网资源。“每个客户不得不意识到假如忽略了因特网的作用，将会给自己的利益带来不可估量的损失。我相信市场销售在因特网的世界里比以往任何时候都更重要。”

代理机构帮助大众汽车公司建立了 <VW. com> 网页，拥有了一些新的客户，例如 <theWallStreetJournal. com> 和 <Toydmart. com> 。

广告人员的收入由两部分组成：一是基础薪水，二是年底根据业绩分红。凯利说，这种方式让他在1997年几乎成为百万富翁。“在阿诺德根据表现，我出色的工作成绩允许我持有股份。于是，当斯奈德进来收购我们公司的时候，我出让的股份使我拥有了几百万美元。”凯利抛出了大约百分之五十的股票用来交税，但他仍旧保留了剩余的股票作长期投资。

凯利的选择是正确的。“我为艾德尼工作，他在广告业是最杰出的人，给予了我很多帮助”。艾德·爱思坎德瑞非常关心他。“他们每年都会给我们一些业务，从而为我们赢回一些利润。事实上我们做得很好。”

凯利认为：如果你想在你喜欢的业务范围内创造大笔的财富，制订详细周密的计划是很重要的。除非你坚持不懈地工作并且表现特别出色，你才可能达到事业的顶峰。同样是为了财富而竞争，别人可能会为你的发展设置一些障碍。“我找到了一条新的商业路线达到事业的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果你不努力，不充满热情地投入你的工作，你永远也不会成功。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

顶峰”。

此外，他认为找到一个给你提供机会的公司至关重要。“我喜欢雷纳德”，他承认，“它虽然规模较小但极富创造性，它是一家受人尊重的公司，但它在以后的发展中没有太多的潜能。对我来说离开雷纳德加入艾德是一个艰难的选择，但艾德曾一度辉煌。”正是由于凯利敏锐的洞察力为他日后数百万美元的进账创造了条件。

在凯利选择正确的道路上，家庭起了很重要的作用。最初家庭的主要经济来源是他妻子的收入。1987 年生了一对双胞胎后，妻子希望重新上班，但没能如愿。这对双胞胎的诞生令全家人欣喜若狂。在此之前朋友们看着她的大肚子都说她会生双胞胎，但医生坚持说不会。这对双胞胎的到来令家中的空间立时紧张起来，他们需要在马萨诸塞州找到更大一点的房子，于是从韦尔兹利搬到了韦斯顿。

凯利在积累财富上采取积极的态度。他和妻子开始寻找理财人。当他与雷纳德合作时，遇到了一些金融方面的问题。最初，他在与金融顾问合作方面有一些不愉快的经历。他说：“我们不信任他们，他们言过其实。”最后，凯利找到了别人极力推荐的理财人——戴维德，他身兼三职，既是律师，又是会计师和金融顾问，他说：“他与我年龄相仿，容易沟通。他出言谨慎——特别是和我妻子。要知道，她是很保守的，并且生性多疑。”西蒙只是一个财政顾问，可凯利也没有多少钱 。西蒙告诉他：“我断定将来你会很富有的。”

西蒙为凯利夫妇制订了一个二十年的财政计划。“我记得他的目标是让我们到 55 岁时在银行有 300 万美元的存款，以便我们退休后安享天年”。

然而，这对夫妇在四十出头时已达到并超过了他们的目标。凯利说，他现在可以集中精力为客户策划广告，使代理机构不断壮大，而将所有的财政问题交给西蒙处理。

由于手头宽裕，凯利变得有些奢侈。他是艾塞克斯乡村俱乐部的成员，这家俱乐部位于波士顿北海岸，已有一百年历史。他拥有一辆价值 4 万美元的小轿车。夫妇俩再也不用精打细算地过日子，最后他妻子买了一部小型货车。以前他买东西时经常会考虑经济实惠，而现在，他只定购那些质量好、价格高的奢侈品，而且是送货上门。

凯利和妻子花了两年的时间在维斯顿寻找更宽阔一点的房子。因为凯利太忙，搜索很小心。“很长一段时间没有大笔的收入了，我不能花钱像以前那么随便了。我希望有一天能够像现在这样随心所欲地消

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

费。”凯利说。

他劝诫说，一旦你最终得到你梦寐以求的财富，至少还有一个关键问题需要你加以应对。人的欲望无穷尽，钱越多，你越想获得更多。他说：“打个恰当的比方：我今天能买的房子是我五年前买得起的两倍大，但转念一想，它才只有住在街道中心的那个家伙的一半大。”“如果你不谨小慎微，我不认为你会享受到富有。我非常想享受我们已经获得的成就，我也这样做了，因为我的前途远大。我记得当年每天五美元的高尔夫球培训费我都付不起，如果你不享受你已有的成就，那简直就是在受罪。”

凯利在这篇著作里没有提到退休问题。“我愿意一直从事广告活动，直到他们有一天不需要我了。我对我所走的路满怀希望，我将获得更多的财富。”他强调说自己不是广告业惟一的百万富翁，许多与YOUNG&RUBICAM合作的人都有着和他类似的经历。

凯利也相信：在未来的几十年里，你不会仅仅满足于高薪或拥有公司的一部分财产或股票，你会希望拥有更多的财富。任何人找工作不只是想得到一份工资，还想从工作中得到乐趣。人人都想得到更多的财富。

提前制订周密的计划将使你受益匪浅。在抛售股票之前，你必须清楚其回报有多大，如果你认为不丰厚，早点打住。如果你有很多想法，并且你确信你的想法会导致某些行动的产生，那么，你要全面考虑这些想法所带来的方方面面。如果你自信有了一个可以崭露头角的机会，你一定要在公司里充分表现。

凯利必须考虑怎样使他的双胞胎孩子快乐成长。“我希望能给予他们想要的任何东西，而不像我小时候那样。我希望他们生活得比我更快乐。”他说，“但同时，我必须向他们灌输这样一种思想：有付出才有收获。如果你不努力，不充满热情地投入你的工作，你永远也不会成功。”

至于生活中最成功的道路是什么？“首先，我建议他们沿着我的路走。如果在你喜欢做的事情上持之以恒，你就有更多的成功机会。”他说，“其次，要明白，世界上有些地方能赚钱，而有的地方则赚不到钱。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

5. 朱迪·沃克

从一无所有到底特律房地产巨商

朱迪·沃克从不向人炫耀她的财富。她在底特律最北端的贫民窟长大，深刻理解他人所没有经历过的艰辛与苦难，特别是饱受种族歧视之苦的痛楚滋味。她没有把早期的不幸当作阻碍她前行的借口，而是把它视为激励自己奋斗的动力。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

朱迪·沃克从不向人炫耀她的财富。她在底特律最北端的贫民窟长大，深刻理解他人所没有经历过的艰辛与苦难，特别是饱受种族歧视之苦的痛楚滋味。她没有把早期的不幸当作阻碍她前行的借口，而是把它视为激励自己奋斗的动力。她顺利地完成了学业，随后在充满风险的房地产业傲视群雄。

风险借贷可以快速获得回报，但风险与机遇并存，因此必须保持谨慎的心态。一个错误的举措会使你所有的投资打了水漂，最后血本无归。沃克熟稔于迅猛发展的房地产业的游戏规则。她目前已积聚了200多万元的净资产，其中大部分来源于半年就要偿还的风险借贷。

沃克现年50岁，开着一辆日本产的凌志轿车，也许你从她的房车上看不出她有多么的富有。其实，她在底特律北罗丝戴尔公园区拥有一套2700英尺带有四卧室和四洗浴间的洋房。她是密歇根州绍斯费尔德市里弗波因特房地产公司的老板，并持有绍斯费尔德市雷纳桑斯房产抵押公司三分之一的股权，她还是该抵押公司所在地，一栋占地30000平方英尺的商业建筑的三个合伙人之一。她手下有57位房地产销售人员、20个信贷员和13位正式员工。

沃克倾诉说："我希望我的分公司能快速、稳健地成长，我已经成功地运作了2家分公司。如果它们业绩良好，感谢上帝，我又上了一个台阶。"她还计划步入一些主要的房改工程。

她说，毫无疑问，她是幸福人士中的一员。但"人生不得意，十之八九。"沃克曾离过婚，从小在底特律北郊生活，该地区的居民大多是黑人和犹太人。她的母亲和祖母与她一起生活，并将她抚养成人，在她们居住的那个伐木农场的集体宿舍里，有时候竟聚集了25个人。在她童年时，她挤在一间3个人居住的狭窄房间里，不得不睡在婴儿床上，而她的一个叔叔睡一张单人床，另一个叔叔睡行军床，作为家里的长辈，她的祖母睡双人床。四个人轮流在一间洗浴室里洗澡，后来她说，这对于男人还很方便，而对于她，就有些勉为其难了。除此之外，她们的斗室还常常插一些借宿的人。而她的父亲，没有和她一起生活，她说他"飘忽不定，行影无踪"。对于底特律的大部分美国黑人来说，底特律的生活宛如查理·狄更斯笔下的《艰难时世》所述。底特律是一个工业城市，是美国最大的汽车生产基地。年轻的黑人通常应征入伍，给家人寄点津贴费以此餬口。当他们复员回家后，许多人就进入三大汽车制造公司工作，每小时的工资还不到2美元。当然，如此低廉的工资，是不会让他们过上舒适的生活的。沃克的祖母尽管双目失明、腿脚不便，但

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是是“一家之长”。他的祖父在一家工厂工作，所得薪水维系全家。

温饱问题还是容易解决的，当然这对于沃克来说只是万里长征第一步。11岁那年，她找到了她职业生涯的第一份工作——替邻居的洗衣店做保洁。

她的祖母，出生于美国宣布废奴制之后的年代，常常激励沃克获得成功。沃克上的是一所寄宿学校，她是该校最早的一批黑人学生之一。在学校，她穿着统一的校服，充分地吸收知识。沃克回忆说：“我的祖母睿智过人。”她的祖母和母亲常常向她强调，学习是通往成功的惟一捷径。

“作为一个黑皮肤人，打开通向更高灵活性之门的最有效方法就是掌握标准英语。一旦你掌握标准英语，人们才会对你的智慧表示敬畏，而你的肤色则在某些方面就会显得不那么重要了。”

沃克的祖母让她的孙子自己熟悉韦伯斯特词典。每个孩子每天必须学会十个新单词，包括单词的拼写、定义和在句子中的应用。

对于沃克而言，赚钱从来都不是沃克的主要目的。她说：“我曾想成为一名内科医生，直到有一天，我认识到我根本无法医治那些垂死的病人，于是我放弃了这个念头。”在她知道的四个兄弟姐妹中，她显然是在金融事业上最成功的人。她认为，她的兄弟姐妹都是同父异母，这跟她的情况不一样，而这正是她成功的主要原因。

幸运的是，当沃克完成高中学业的时候，公民权利运动已经开始萌芽。1964年的CM1权利法案禁止受歧视的种族人民参加投票、受教育和使用公共设施。1968年颁布的另一项公民权利法案更将此扩大到房屋租赁和销售领域。而沃克则秉承她母亲和祖母的那股反抗精神，迅速利用新环境。在考虑了几个大学以后，她决定就读底特律的梅西学院（现底特律梅西大学），并且成为1967年被承认的首批20名黑人学生之一。她的辅导员和校长对她的继续深造问题提出了几项建议，帮助她利用从未有过的机会。然而，在与母亲进行细致的讨论以后，她选择了底特律的一个学校。她的家人知道，作为第一个体验新的种族环境的黑人，沃克的工作将不会那么容易。因此，选择一所离家近的学校是明智的。这样可以防止事情进展不顺利。她们的预测是对的：沃克第二年就离开了学校。

虽然沃克成为首批二十名黑人学生之一，但也没有过上舒服的日子。

1968年4月5日，她大学一年级的时候，马丁·路德·金被暗杀

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

后，学校立即被关门。沃克被迫回答同龄白人同学的无聊问题。她承认："滚开！他们会问我们是否有尾巴。他们会问我们脸上是否涂了鞋油。如果时间倒退30多年，他们看电视时所习惯看到的只是白种人脸上涂着黑色油彩。"

此外，还有一些繁冗的安排。在沃克大学二年级的时候，她在邮局找到了一份专职工作。她从早上八点到下午四点在学校学习，从下午五点到第二天早上两点在邮局工作。就这样持续一年后，沃克觉得自己的身体就要累得散架了。沃克被迫在生存和学习上做选择，她选择离开令人不愉快的梅西大学，而继续留在邮局工作。后来又在蓝十字——蓝盾牌找到专职工作。现在，每当她谈起往日在大学时期经历的困难时，她表示可以理解她的白人同学。她说："任何一个有理智的人都能够看出这些人知道得并不多。这种错误的想法仍然存在，并且由上辈传下来。现在，当他们步入成年后，他们就会发现这些被灌输到他们大脑的垃圾原来都是假的。"

沃克在底特律的蓝十字——蓝盾牌公司的团体财务部的工作也不轻松。在那里工作了四年后，沃克已经成为一个高级会计师。随后她在韦恩大学继续她的学业，取得商业管理的学士学位证书，其主攻方向是市场和心理学。

沃克的经历和整个生活至此到了一个岔道口。尽管全民权利运动取得了一些进展，但进程仍旧缓慢。尽管沃克在数学或心理学方面的卷面测验通常都在90分以上，但由于学校偏爱白种男性候选人，她经常与提升机会失之交臂。在多次受到挫折后，尽管沃克在此期间可以获得工作补助费，但她还是辞掉了工作。在她的医疗补助费和大学教育的年补偿费用终止后，她永远地离开了那份工作。

沃克从韦恩大学毕业后，决定去洛杉矶寻找一份受限制少的工作。在投了五百份履历表后，她放弃了这个念头。她强调说："我不能把那归为种族歧视的一种。如果你会唱歌、跳舞或编曲，你可以很快地投入到唱片行业中去。但其他工作却需要有裙带关系才能获得。"

在尝试从事一份销售工作后，沃克变得沮丧了。这时，她的目光投向为加利福尼亚州托兰斯的塔贝尔房地产经纪人开办的一个商业电视节目。这个节目为那些打算进入房地产销售行业的人提供免费的房地产行业培训。自己当老板的念头吸引了她。于是她参加了免费培训，获得了房地产营业执照。她在一个主要是白人居住的城镇租下一套房子，第一年只赚了6500美元。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

沃克发现，托兰斯作为洛杉矶的一个中产阶级区，与文化多种多样的底特律不同。这个区的130000位居民中只有不到25%的黑人。在托兰斯的第一年是很艰难的。为了增加收入，她不得不为一个临时代理商工作，为一个小型制造厂处理相关账目。

她发现了存在的问题，那就是：第一年的房地产工作是在一个完全陌生的地区开展的，而这个地区大部分居住着白人。不管她如何努力，最后却付诸东流。她不得不经常联系一对心理学夫妇，因为他们房子前面有一座房主委托待售的房屋。因为沃克在大学时学过心理学，所以她与夫妇两人在许多地方都很谈得来。她说："我每天都去他们家。他们对我的勤奋和不懈努力的回报便是一张房屋销售单。"

这对夫妇是她的第一笔生意。这给了她继续从事房地产工作的信心。在她发现这对夫妇还有一套房地产时，她继续坚持做下去。在成为加州卡森的房地产商之前，她与这对夫妇又相处了一年半的时间。在房地产行业从事工作两年以后，她的年收入翻了近4倍，但也只有24000美元。

在房屋销售早期，收入低的现象很正常。据1998年国家房地产经纪人协会的报告显示，房地产经纪人的中等水平年收入是30300美元。而房地产代理商通常要收取总收入的5%到7%的佣金，即100000美元中要收5000到7000美元的佣金。佣金通常由两个经纪人平分。

一个是列出房地产销售清单代表，另一个是买方代表。这两个经纪人从这部分佣金中将他们所在事务所的开支扣除，剩下的佣金才在房地产代理商或参加销售的机构之间分配。

沃克的不懈努力和继续深造带来了回报，她的事业每年都在发展。她是这样描述她的第二年经历的："我的知识更加渊博一些。"她所在的新社区是一个帮助沃克成为商人的合适环境。她知道如果想在房地产行业领先别人，她需要专于某一行。于是她决定将全部精力投入到抵押房地产上面。

沃克的同事指出她在演讲时给人留下深刻的印象，她在南菲尔德（密歇根州）的商业协会担任主席。她获得了国家女商业所有人协会的杰出奖，并成为房地产经纪人南奥克兰董事会新当选的主席。

早在加州她就意识到商业联络网的重要性。她开始定期参加卡森的社会集会、研讨会和商业会议。这些会议可以为她提供与别人保持社会联系并积累工作经验的机会。同时还可使她接触到一些拥有小的抵押公司或投资公司的人。不久她就同他们做成了多笔生意。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人们对沃克的工作态度和热情印象深刻。一旦人们与她的关系稳固下来，人们就把她当成房地产代理商，让她帮忙出售他们已取消抵押品的房地产，这还为她获取房地产资料提供了方便。尽管她在托兰斯市一直有房子，最后她于1980年以63000美元的价格在卡森买下属于自己的房子。三年后，又以90000多美元的价格出售。现在她自己当上了老板，再没有什么事可以影响她了。给自己加压只取决于她，她完全可以按照自己的意愿来赚钱。

不幸的是，通往成功的路上往往布满荆棘。沃克在加州碰到一个无法解决的难题。她的一个在底特律也可以称得上是她的叔叔的朋友，因车祸导致瘫痪，独自一人在家，她于是于1984年离开加州，在她现在居住的房子里照顾他，直到他1991年去世。

20世纪80年代晚期到20世纪90年代早期，好消息来了。整个美国的大部分房地产生意陷入衰退阶段，而沃克不仅可以在熟悉的地区做房地产交易，就是在底特律市场，她的生意也没有受到影响。而大城市底特律的房产行业仍是全国最有活力的市场。

沃克在底特律必须靠自己。她为其邻居凯姆伯爵房地产公司工作了三年，直到她拿到房地产经纪人的执照。1988年，她在密歇根州的南菲尔德开设她的第一家公司，名为“红色地毯凯姆房地产办公室。”她告诉《精华》杂志说，这个办公室作为全国特许经营单位，用去了她一生的积蓄和两张保险单。她用30000美元买下这间办公室。“刚开始的六个月，惟一拿薪水的人是秘书”。

沃克是18位凯姆特许所有人中惟一与公司所有者——密歇根州克莱蒙斯山市科洛尼尔中心银行意见不同的人。在整个特许经营的大伞下，共有67个办公室。她说：“我们决定共同起诉银行，因为如果每个人分别打官司的话，我想连律师费都付不起。”

沃克从公司管理中学到了重要的一课：房地产经纪人在经营公司的同时不可能在相同公司的保护伞下做经纪人。作为一名房地产经纪人，毕竟你要直接受到这些决定的影响。她说：“我想我们都知道这是不可能的。”作为委员会成员，经纪人定期与一名执行官碰面，共同管理公司。

沃克与其他人回顾过去时都认为他们应该雇一位执行官管理公司。为了扮演这种积极的角色，实际上在作为保护伞下的经纪人的时候，我们不得不做出一些无法顾及到我们最大利益的决定。当公司被出售时，有关协议的条款必须依照法院限制言论的程序办理。但是，据

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

《精华》杂志报道，沃克在她的投资中盈利超过 100%。

直到 1998 年，沃克一直是保护伞下的特许经营所有人，而后她提供商业关系服务，并成为威利·纳伯斯·JR 单独的合伙人。她还将南菲尔德办公室的名称改为小河岬角办公室。沃克表示她无法进行给她带来大部分财富的单笔交易。她说："我总是在作一些准备。"她还指出她一天的工作时间通常是 12 到 14 小时。

她认为人们在购买已取消抵押的购买权时最致命的错误是购入非现金支付的商业信息。她说："这些绅士正在做的事是卖录影机和盒带。我从不买这些东西。"事实上，她接到一些从商业信息广告上购买东西的人的电话，而他们却不知道从他们身上赚钱的人就是那些对他们的购买进行指导的人。

并不仅仅是沃克一人反对购入非现金支付的商业信息。联邦贸易委员会与北美资金管理联合会都对参加高费用的研讨会和购买高价图书发出了严厉警告，那些高价图书通过与电视广告类似的商业信息购得，支持商品推销的专家和提供证明书的人通常由两个广告商支付费用。作为一种规则，免费贷款或政府低利息贷款只能在少数情况下获得。

尽管沃克表示她完全倾向于持有房地产抵押契据，并尽可能使用别人的钱，但是想不付钱就买房产是不现实的。她说："我只是不知道身处困境的人在怎样的情形下会使用不用付款的方法。他们来找我是因为他们想要并需要钱。"

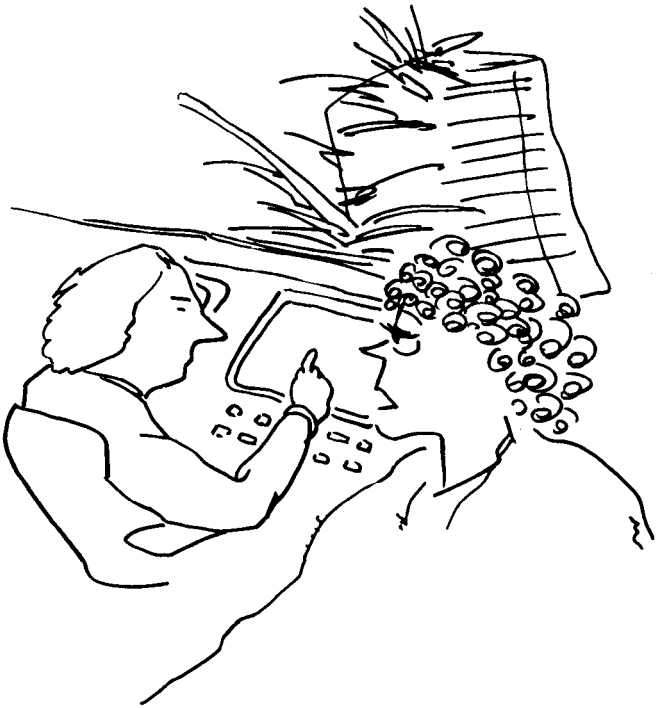
她建议说，如果你想在房地产方面取得成功，你必须了解专业知识，包括对房地产市场进行深入细致的调查。将房地产快速导入市场环境进行销售。如果有充足的资金就以现金支付。房地产的售价是一项公共记录，通常可以通过当地税务局免费查到。

沃克还说她通过一些广告，包括广告牌、超市传单和邮件，告诉人们她将以现金购买房屋。这些广告将刺激一些有税款或吸毒问题无法支付房屋贷款的个人将房屋出售。

她对需求登记进行深入调查，对一系列所有权凭证进行调查，对重要的抵押债务进行审查。"你想确定不会出现意外情况"。

同样地，她还非常谨慎地设法消除房地产投资中出现的重要危害之一：资金无法流动。她说："我做了为期六个月的周期项目。从房屋招标到财产地位的恢复和转售，你不能持有任何房地产超过六个月。如果你谈论的问题是如何使你的现金保持流动的话，这就是方法。你需

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



“你只是因为缺乏想象而受到限制”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要了解市场恢复周期的具体进度。”

到目前为止，她还没做过一笔不获利的交易。相对公寓楼而言，她更愿意收购单个家庭居住的房屋作为出租的财产，因为这些家庭的房屋更容易经营一些。“我的处事哲学便是经营好你手头上正在经营的事。”在加州开始做房地产生意的第二年，她就遇到一个潜在的问题——油料贸易禁止令开始执行，这导致利率从17%上升到20%。她说:“我仍旧可以在那个市场赚到钱。”

沃克在她的项目中的惟一改变是调整她在融资方面的思维。“在那个市场上,当大多数人还在使用FHA、VA和传统的贷款或现金支付方式的时候,我却在融资财产上使用75种方法”。

资金的扩大在很大程度上与卖主有关，应鼓励他们对交易提供帮助。她通常能够使用创造性的融资方式将抵押利率以5%拍卖出。例如，她可以协商一项打包的抵押，买主可以每月支付两项“包在”一起的贷款,其中一项是从卖主手中承担已经有的贷款。

“你只是因为缺乏想象而受到限制。”

沃克表示这个领域没有很复杂的规则。她做的许多决定都是靠直觉和坚实的研究来完成的。举个例子来说，她在几年前买下无人问津的老式房屋。“当你走进大门,你可以很清楚地看见楼上的浴室,天花板倒塌、油漆从墙上剥落。你必须踩在东西上才能过去,在外行看来,这里是一幅可怕的景象！”

但是沃克看到了潜在的发展性。这栋房屋位于格兰德蒙特区，它是市内中产阶级想居住的社区之一。“这是一块价值不断上升的土地。我以23000美元得到这块地，而后又支付了15000美元，最后以100000美元销售。”

她指出,关键是了解合适的承包商,自学工程项目的有关知识。她解释说:“我是一名有执照的合同商和建造商。那幢格兰德蒙特区的房屋是一次大的挑战。任何一座空置多年的房子，其结构都会逐步倾斜。你认为一切都很顺利。而有些已经细微裂缝的管子也不会马上显现出来。然而你带一些人来做干饰面内墙,而有一天你再去那里时,就会发现有一个大水坑，不断流出来的水的压力使那些细裂缝变大。最后你只得撕下整座干饰面内墙。”

她强调，这些额外工作的花费通常取决于你如何指挥人员进行修补。“如果你把工程包给贝尔·维德勒先生或其父亲,或其儿子,那么你只能依赖他们回复给你的信息”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

上面所述的解决办法很糟糕。遇到这种情况的最简单解决办法是换一个切面为三英尺厚的水平管道，而外面的公司会劝你进行一项耗资 3000 到 4000 美元的铅锤测量工作。“如果你不知道工程的基本花费，他们为了做生意会劝说你进行这项工作。”

她承认，有时业务突然好转，要求兑现所有现金，而你自己不可能总是有资金购置房地产。“基于这一点，解决方法是召集你的朋友，不要让机会溜走。如果一个人通过签售一份合同在六个月内赚到 10000 美元、15000 美元或 20000 美元，这就是你应该做的。”

为分红做准备很重要。“比如，你跑去找别人，而他们也是一身税务，他们无法付钱。而房子还需要保养。他们会说：‘我们还需交 20900 美元的税。房子还需要精心照料。我们以 23000 美元的价格把房子卖给你吧。’”

这明显是现金交易。而你只有 15000 美元。再打量一下房子，你估计还需要 10000 美元进行装修，这就需要你拿出 33000 美元。

“考虑以后，你可以将房子以 70000 美元的价格出售。我会毫不迟疑地去找朋友或生意伙伴，并对他们说：‘瞧，我发现了这个大好机会。我无法完全承担这座房子的付款。你是否愿意看看房子。坐下来跟我谈谈吧。’”

沃克认为，在寻求财政帮助的时候，很重要的一点是要向别人表达出这不是借贷款而是赚钱的好机会。“通常，如果你将问题以这种形式表达出来，别人就会以这种方式接受。有时候，你真的无法自己完成整件事。如果你不得不分批完成你的首批四到五座房屋的交易，你应该时刻想到，你每次完成一笔房屋交易，你就能得到更多的资金。现在你在做第六笔交易了，你已将其他房子卖掉了。”也许你可以自己做下笔交易了，不需要任何外援资金。沃克承认，因为她有钱，家庭成员总是向她要钱。一次又一次，她说家里的人总是在乞讨。当家庭成员向她要钱的时候，她总是把它看作是一次生意请求。这种对策使她成为家庭成员前来要钱的最后人选。“我会问：‘你拿什么作担保？你有第二份工作吗？你在找第二份工作吗？你知道会发生这些事吗？如果你知道，为什么不事先做准备呢？’”

沃克强调说，再没有什么时候比她现在更感到物质上的富有了。“如果我发现情况不妙，我会去找第二份工作。我也曾有过白天在办公室工作，晚上在酒吧当招待员的经历”。

她更愿意将时间花在旅行上。“我喜欢有去外地的经历，尤其是当

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

导游告诉你不要进小村庄的时候。”沃克表示如果她去远的地方，她就想遇到一些实实在在的人。“我旅游不是去买一些低劣的纪念品，我想知道人们是如何生活的，人们的生活态度如何以及乡村是什么样子的”。

她面临的最大挑战是在男人控制的行业中占据一席之地。1995年，沃克成为第一个为密歇根国家房地产经纪人协会董事会工作的黑人妇女董事。“作为一名非常自信、有闯劲的女性，这是我的最好状态。卖主不相信女人能成为首席执行官或公司总裁。当然，你必须坚决履行你的承诺。你还必须是一个有远见、献身于事业的人”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

6. 大卫·格芬

出生于布鲁克林贫民窟的亿万富翁

大卫·格芬，现年56岁，据《洛杉矶商务杂志》报道，1999年，其净资产总值达230亿美元，也许不止这个数目。事实上，他是在一间一居室单元房客厅的沙发上成长起来的，穿的都是旧衣服。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果你一直很穷，而有一天你赚到了100多万美元，这对任何人来说都是巨大的成功。但是如果你赚了超过10亿美元，这又该怎么说呢？

大卫·格芬，现年56岁，据《洛杉矶商务杂志》报道，1999年，其净资产总值达230亿美元，也许不止这个数目。事实上，他是在一间一居室单元房客厅的沙发上成长起来的，穿的都是旧衣服。

《洛杉矶商务杂志》将格芬评为洛杉矶第四富人。他向我们推出了如此多的杰出艺人，如克罗斯比、史蒂尔斯和纳什、乔尼·米切尔、贾尼斯·乔普林、劳拉·尼罗、杰克逊·布朗和老鹰乐队。他在26岁时就已成为一个百万富翁。

格芬指出，即使你出生于贫困家庭，当你积累到一定的财富时，赚钱就不像以前那样是生活中的重大事情。

1994年，格芬在《花花公子》杂志上表示，拥有200万美元并不使他感到非常富有。“直到1972年，我才变得真正富有。但是当我拥有1000多万美元时，我无法使自己相信这些都是关于金钱的事，顺便说一句，这些钱就像一阵风。让我相信金钱就是答案是件困难事。我会努力工作挣更多的钱，我将知道答案。因此，当我什么都有了以后，金钱就不是答案了。这是给出生贫寒而又认为金钱可以解决任何事情的人的启示。”

感到妒忌了吗？对于格芬来说，生活不是件容易事，而且也不会总是一帆风顺。格芬向舆论透露他是同性恋患者，正在接受治疗。他高中的平均分只有66分，并且在大学时期辍学。但他成功地利用其能力发现并培养了许多人才，这些人才属于美国二战后“婴儿潮”一代。这样他最终有资格在耶鲁商学院授课。并且，在电视和立体声使音乐成为国家文化的中心的时候，格芬对天才的发掘能力发挥得淋漓尽致。

1994年，他宣布成立一个名为梦工场SKG的独立公司，与电影巨人史蒂芬·斯皮尔伯格和动画垄断者杰弗里·卡曾伯格并驾齐驱。从此，格芬成为国家的象征。在企业日趋官僚化，人们对自己的工作开始漠不关心的时代，上述三人极力强调创造性艺术成就的重要性，他们得到了微软公司的合办人保罗·艾伦的财政支持。

梦工场是在深厚而忠诚的友谊基础上产生的。事实上，格芬很重视忠诚，据报道，他给一位退休的秘书一份5百万的礼物。1998年，他告诉《纽约人》杂志，“我是一个可以信赖的人”，而他成立梦工场的念头部分源自于他与杰弗里·卡曾伯格的交往。“我的朋友可以依赖

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我。而我也以此为荣，感觉很好。”

另一方面，据说格芬也有不好的一面。杰弗里·卡曾伯格向《纽约时报》袒露“当（格芬）看到一部他不喜欢的影片，他会把我给杀了。”据《纽约人》杂志透露，格芬经常与其他好莱坞演员产生工资支付纠纷。这些演员包括迪斯尼的迈克尔·艾斯纳、巴里·迪勒和迈克尔·奥维茨。

格芬在《纽约人》的一篇文章中表示，“在好莱坞，人们互相撒谎，互相欺骗，然后又去打网球。但是我又不想成为网球手，我不想与那些对我撒谎或欺骗过我的人打网球。”格芬在布鲁克林巴勒公园一带长大。和他的兄弟，米切尔以及父母住在有一间卧室的单元住宅里。家里的生活开支大部分来自格芬太太做裁缝所得。

后来，格芬太太开设了自己的女性内衣用品商店，家里的收入才有所增加。而大卫的父亲长期没有工作，在格芬 18 岁的时候去世。格芬把自己看作是知识分子，他会说几种语言，还广泛地阅读书籍。

他的父母在 1917 年苏联革命开始后分别从苏联和波兰逃出来。而后移民美国。有超过 600 万的犹太人被纳粹屠杀，包括格芬太太的整个家族，只有她姐姐幸存。据报道，这些犹太人被枪杀，他们的遗体被扔到乌克兰的深坑里。在听到这个消息时，大卫刚满六岁，他的母亲几乎要崩溃，并被送进专门机构治疗了 6 个月。后来，她重新打起精神，又回去做生意。

格芬小时候是在邻居的粗暴对待中长大的，他经常被邻居的孩子取笑和殴打。而他的母亲总是亲切地称他“大卫王”，这样可以使他平静下来。据《花花公子》报道，他的母亲告诉他说：“你不许报复别人，你要做的事就是争取活下来。”

格芬童年的不幸铸就了他的性格。他经常去他母亲的小缝纫店吃饭，就是在那里，他开始通过母亲与顾客和供应商谈事务了解做生意这一行。他懂得理解顾客想要什么，而他又如何得到他想要的。

1990 年，《财富》杂志中一篇受人喜欢的故事详细描述了他的母亲如何意识到自己无意中将一位妇人身上所试的衣服报价说成另一件比较便宜的衣服价格。然而，她还是打算以自己说出的价格将那件衣服卖给那位妇人，条件是那位妇人当场买下。而那位妇人没有买下那件衣服，而去逛其他商店。当她再次返回要求以更低的价格买下那件衣服时，格芬的母亲拒绝了。她重申，衣服的价格在出售时就已经定下来了。格芬告诉《财富》说，那次经历帮助他学会如何不去拉生意。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1999 年,《华尔街杂志》对格芬的谈判技巧大加赞扬。格芬解决了一场有关他的梦工场合伙人杰弗里·卡曾伯格同迪斯尼在一起的较长时间的争议。

格芬学会如何按自己的步骤行事。事实上，早在他知道别人不喜欢他的时候,他就意识到不得不靠自己。与他的童年玩伴相比,他的行为完全不一样。当大多数小孩去运动或参加一些男孩活动的时候，格芬将他的大部分时间花在看电影和读周刊上。他被电影所吸引，为荧屏上的人物所激动。有时,他将一整天的时间花在电影上。在他还是小孩的时候，他就看起了博斯里·克劳勒撰写的路易斯·B. 梅尔的传记《好莱坞之王》。这本书使他着迷了好几年。

从很小的时候开始,格芬的脑子里想的就是钱。在他看来,金钱是摆脱贫困和得到别人尊敬的方法，而这些是他在小的时候得不到的。好莱坞对他而言是赚钱的好地方。

格芬高中毕业后，在德克萨斯大学学习了一个学期后又转回布鲁克林大学。他喜欢拜访他在该市加利福尼亚大学洛杉矶分校法律学院学习的兄弟,他对他兄弟的娱乐产业非常着迷。

在担当一部 B 级电影的小角色后，他对好莱坞的兴趣更加浓烈。此外，根据史蒂芬·辛格勒（伯彻莱恩新闻社）撰写的《大卫·格芬的崛起》讲述,他的兄弟与菲尔·斯佩克特的姨妹结了婚。菲尔·斯佩克特是一位顶级唱片制作人，他负责制作了罗耐特演唱的《做我的爱人》,这张唱片大受欢迎。格芬回去后丢掉了在朱蒂·加兰影院和红色斯凯尔顿影院担任引座员的工作,据说是他太爱管闲事。

在失业后，格芬想在娱乐行业找些事做，但是他却缺少干这一行的关键要素——一张大学学位证书。他于是大胆地到威廉·莫里斯的大型人才中介处应聘,并告诉他们自己是大学毕业生。

格芬开始了每周薪水为 55 美元的邮件收发室的工作，他打算在这个机构干出一番事业。他知道他的老板会到加利福尼亚大学洛杉矶分校查证他是否是该校的毕业生。他把一些账目做了些许改动。故事在继续，他每天清晨从黎明就开始工作，注意从加利福尼亚大学洛杉矶分校寄来的信件。最后,这封信终于到了,格芬把它截下,并用蒸汽将它拆开。他在一张新的加利福尼亚大学洛杉矶分校信笺上写上自己是该校毕业生的证明。

最成功的人都表示想要成为一名牙科医生。格芬告诉《花花公子》杂志，他做出声明的大部分原因是为了说些什么，并且满足他的母亲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“想要他成为一名牙科医生、医生或律师”的愿望。

在威廉·莫里斯，格芬一边处理信件，一边听别人在电话里聊天。他马上认识到他找到了适合自己的位置。他说：“我可以做那些事，他们只是在电话里胡扯。”但是，他缺乏成为一名医生或牙科医生所必须具备的纪律约束能力。

格芬在收发室干了一年后升为一个代理商的秘书，后又升为另外一个代理商的助理。他懂得最成功的人就是那些把天才带到中介处的人。发掘人才的窍门是让其相信他们需要他，然后让那些在中介处的人相信他们需要艺术家。《花花公子》引用他的话说，“你必须现实一些。当你 21 岁的时候，你一定不会再做追星族了。我寻找那些我认为是天才的新人”。

当格芬成为一名代理商时，他已经与耶西·科林·杨、乔尼·迈克尔和协会签约。他到许多天才经常光顾的咖啡屋和 BITTER END 等地闲逛。这样，事情就变得容易了。他只是按照他的直觉寻找他所欣赏的人。

格芬靠自己发现了 YOUNG BLOODS 和劳拉·尼罗这样的组合，并与他们签订了唱片合同。他同歌手兼歌曲作家劳拉·尼罗住在一起。劳拉·尼罗于 1997 年死于癌症，时年 49 岁。格芬与劳拉·尼罗共同组建了一家他们共同拥有的音乐制作公司——金枪鱼音乐公司。格芬第一次被尼罗吸引是在 1967 年尼罗参加蒙特里流行音乐节上受到讥笑后。随后，他成为她的经纪人。他成功地帮助她同哥伦比亚唱片公司签了 1968 年到 1971 年的唱片合约。他将她的主打歌曲《陶醉的灵魂野餐》和《艾利即将到来》分别卖到 Fifth Dimension 和 Three Dog Night。

格芬成为推动发掘歌唱天才的主力。在这一行中，他成为加利福尼亚州摇滚乐起源的一座里程碑。这个五英尺三英寸高的代理商以不修边幅的形象著称，在他进入唱片业早期，他通常穿着牛仔、T 恤和运动鞋与他的顾问见面。这些人包括威廉·莫里斯的纽约办公室主任纳特·莱弗科维茨和阿什利—斯坦纳著名艺术家主任史蒂夫·罗斯。格芬离开威廉·莫里斯曾为阿什利—斯坦纳著名艺术家工作。罗斯成为华纳唱片公司的主席，后来又成为时代华纳的顶级执行官。他在格芬开始经营自己的唱片公司时对格芬提供了多年的财政支持。

正是这些人给他提供了商业机会，并教会了他做生意的窍门：讨价还价，绝不放弃，坚持到底。此外，对自己有信心。格芬是出了名的从

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

早上6点打电话到午夜的人。你不难发现他穿着随便地参加重大谈判，或在他的私人喷气式飞机上将油炸饼传给摇滚明星，或头顶棒球帽出席艺术品拍卖会。

1968年，格芬与大西洋唱片公司主席阿美特·厄尔特冈会面。厄尔特冈曾为雷·查里斯、约翰·科尔特莱因和阿里萨·富兰克林等著名歌手制作过唱片，他对格芬的生活有很大影响，并且成为他的行为榜样。正是格芬与克罗斯比、史蒂尔斯和纳什在大西洋唱片公司签约，并且促成了他们在伍德斯托克音乐节上的第一次表演。

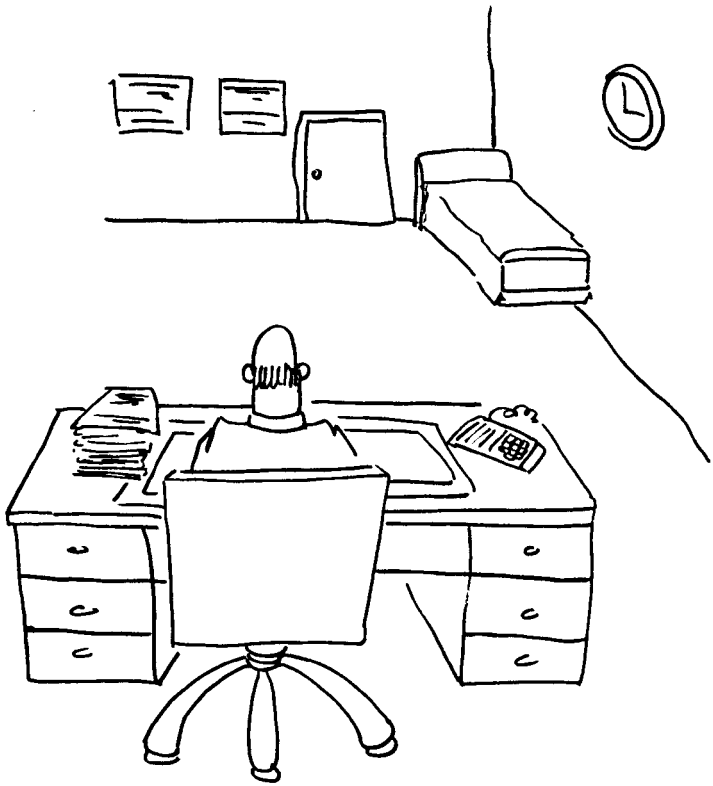
1969年，在格芬26岁的时候，他将金枪鱼音乐公司以490万美元的价格卖给了CBS公司，自己分得了250万美元。一年以后，即1970年，他成立了"庇护所"唱片公司。给这个公司取名"庇护所"唱片公司是因为"到处都是发狂的人"。他接受大西洋唱片总裁厄特冈的建议，开设了一家公司。格芬无法开设一家唱片公司——即使厄尔特冈打算与杰克逊·布朗签约。那时由格芬负责管理杰克逊·布朗，他还是劳拉·尼罗最初的代理商。在他自己的公司——"庇护所"唱片公司，他还负责管理乔尼·迈克尔、林达·龙史达特和老鹰乐队。这次挑战非常独特，因为他所签约的明星通常性格孤僻。格芬鼓励明星们做自己的事。

格芬从未结过婚，也没有小孩，他全身心地投入到他的事业中。但他不是个独裁者。据说，他让他的员工说出自己的想法，自己做决定，按照自己的直觉做事。有时，缺乏组织和更多灵敏性会付出代价。他只关心金钱。据一些报道指出，他在威廉·莫里斯的时候就认识到引导客户的宣传、控制他们的管理和唱片合同以获取最大利润的重要性。在弗莱德·古德曼著的《山上的公寓》一书中曾暗指他的商业伙伴有时候同他会有利益上的冲突。

古德曼的书中引用了约翰·哈特曼的话。约翰·哈特曼接管了克罗斯比、斯蒂尔斯和纳什。他表示在由格芬协商签订的现有合同和原来合同之间有两个主要变化。他说："其中一个合同中规定直接支付他的佣金，另外一个则规定大西洋唱片公司获得更多的创作成果。"与此同时，格芬始终关注"杰出的艺术家"。他将注意力集中在"自己创作音乐、唱片并将唱片制作出来的艺术家"身上。《山上的公寓》一书还这样描述格芬："(他)非常聪明，他知道他最大的贡献就是把地耕好，给它施肥，然后走开。"

不过，格芬以每天工作18小时而出名。多年来，他在办公室里放

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



多年来，他在办公室里放的是一张床，而不是椅子。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的是一张床，而不是椅子。他将所有东西都放在他的脑子里，他不用纸张或备忘录。写到这里，他位于环球工作室的梦工场 SKG 办公室里已经放了一张桌子。

史蒂夫·罗斯是格芬在威廉·莫里斯机构的顾问之一。他到华纳传播公司后，于 1972 年出资 700 万美元购买格芬的“庇护所”唱片公司。格芬同意了，但后来他承认这是他一生中犯的最大的财政错误。他在《花花公子》上表示，“由于反应迟钝而作出白痴般的决定，将它卖掉是一个极其愚蠢的错误。”一年以后，“庇护所”唱片公司价值 50000 万美元。林达·龙史达特和老鹰乐队的唱片专辑所赚的钱也多于他卖时得到的钱。但是那笔交易，加上他自己有的钱，一共有 1000 多万美元的巨额资金。

罗斯也在收购其他公司，并将其重组为 WEA，罗斯还希望与格芬的唱片公司达成公司联盟，并由格芬全面掌管合并后的公司。

格芬在私生活中经历了许多挫折。他早期生活中的最大不幸是与彻尔的关系破裂。彻尔离开了他，与格雷格·阿尔曼在一起。彻尔声称她仍与格芬保持朋友关系。她在 16 岁的时候与索尼·博诺结婚，27 岁的时候与博诺分手后由格芬来照顾她。他俩在一起有两年的时间，有关报道说格芬想与彻尔结婚。但当她与格雷格·阿尔曼在一起后，他们两人就分手了。

1975 年，格芬离开唱片公司，担任华纳 BROS 有限公司的副总裁。但是，一年以后，他就离开了公司，尽管他违反了被称之为不可抗拒的协议。格芬是一个企业家，而电影行业又是保守的。他在社团式的官僚机构中感到压抑，于是他到耶鲁和加利福尼亚大学洛杉矶分校授课。

1976 年，格芬被确诊为膀胱癌，这正是他与彻尔分手的时候。4 年以后，发现是误诊，但癌症带来的恐惧感改变了他的生活。他告诉《花花公子》，“当有人告诉你得了癌症，这会极大地改变你的生活”。格芬到加利福尼亚的 EST 学院进行治疗。他学会把自己当做普通人，自我享受快乐，而不在乎别人对自己的想法。

“我想，‘我将为我自己而活，我要看清真实的自己，我要清楚真正想要的东西，因为以前不知道。’我在尝试成为另外一种人，但是以此看来我只有做我自己。癌症让我懂得，不能再浪费时间了”。

格芬曾说过，他愿意尝试任何让他感觉好一些的事情。他参加过弗洛伊德心理疗法、肺活量训练、超常规培训——《生命活力》和十二

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

步体操课。尽管他承认自己吸大麻，但是有关报道指出，他在生意上远离毁了许多人生活的大麻。

他还意识到了另外一件事：他是同性恋者。1992 年 11 月，他在洛杉矶赞助“艾滋病与生命”义演时宣布他是同性恋。事实上，1999 年《财富》杂志就报道格芬为公民自由权、犹太人事业、艾滋病组织和艺术事业累计捐款 4500 万美元。他在《财富》杂志全美慈善家排名第 84 位。此外，纽约一家艾滋病基金会还以他的名字命名。

1994 年，他告诉《花花公子》杂志，“现在，我是个完完全全的同性恋者。但是，如果说我也许会遇见一个女人，并爱上她，这种事对于我而言是无法想象的，我可能是在撒谎。我也许会，但我不会去找或打算找一个”。他还表示，他对外宣布自己是同性恋者，并不是想让媒体进行大炒作。

格芬有自己私生活的同时，还有许多生意需要打理。他接受了歌手保罗·西蒙的建议，决定重回他所熟悉的事业中。因此，1980 年，史蒂芬·罗斯与格芬经过协商开办了一家新唱片公司；格芬唱片公司所有权的一半归格芬所有，另一半归华纳所有。如果公司盈利，华纳和格芬两人平分利润，如果公司亏损，华纳就收购公司标志。五年以后，他们将重新谈判。这看起来好像是一个很理想的交易，格芬似乎不会有损失。

尽管当时音乐生意面临销售缓慢的困境，但是格芬使用他的技巧与一些大牌明星签约，并卖出了数百万张唱片。一年以后，公司盈利。

在他的其他风险投资中，格芬的操作方式与别人不同。他雇用了有创造性的人为他工作，并让他们各司其责。在随后的几年，格芬先后与鲍勃·迪伦、约翰·伦农和埃尔顿·约翰，以及彼得·加布利埃尔、阿瑟、内尔·杨、彻尔、莫迪·克鲁和冈斯·罗斯合作。

格芬不怕冒风险。因为他觉得这样可以讨价还价，较好地处理事情。只经营唱片行业对他而言好像还不够，格芬开始制作百老汇著名歌剧，如《梦女孩》。几年以后，他拥有在百老汇放映时间最长的 CATS 歌剧 33% 的股份以及《巴特弗莱先生和塞贡小姐》歌剧的一部分。他还在加利福尼亚购置了一些上等的不动产。

1982 年，史蒂芬·罗斯向格芬提议建立一个电影公司，取名大卫·格芬电影公司。格芬再次在这一行制作了一些盈利的电影。这些电影包括《冒险生意》、《下班之后》、《恐怖小商店》、《迷失在美国》和《甲虫果汁》。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1983 年以后，格芬因年纪太大而无法再亲自去摇滚俱乐部发掘天才。他意识到必须雇其他人去做这些事，这是他最明智的举动之一。1984 年，史蒂芬·罗斯拒绝了格芬事先支付 500 万美元作为将来的利润的要求。据《财富》杂志反映，相反地，罗斯把所有利润都给了格芬，让他与华纳再签 6 年合约。到 1987 年，格芬的唱片占了整个唱片市场的 8%。他的公司有 110 名员工，销售额为 2.25 亿美元，格芬拥有数百万美元的资产。

如果一位唱片艺人卖了一张黄金专辑，这意味着至少卖出了 50 万张唱片；而一张白金专辑则表示卖出了 100 万张唱片。到 1989 年，格芬唱片公司已经拥有 50 张黄金专辑和 22 张白金专辑。

格芬打算将唱片公司出售。当时代与华纳合并后，时代华纳公司无法满足他的需求，而迪斯尼也对此不感兴趣。因为外国的税务法，他拒绝了一项有利可图的报价。于是，格芬接受了美国最大的唱片公司 MCA 的报价，以 MCA 公司 1000 万股股票的价格将公司出售。

他由此成为持有 MCA 公司 12% 股份的业主。他持有的股票价值有 5.25 亿美元。

非常幸运的是，格芬与 MCA 公司进行交易后，日本松下电气公司以每股 66 美元的价格收购了 MCA 公司及其附属电视台。格芬在这笔交易中赚了 6.6 亿美元。现在，格芬的有价证券总存量和其他资产使他成为一名亿万富翁。据报道，1991 年格芬交纳的个人所得税位居全美前列。

格芬在 50 岁的时候就成为一位亿万富翁。他乘坐梦工场喷气式飞机，拥有至少两套住宅：一套在马利布，另一套是他在与 MCA 公司进行交易后，在好莱坞购置的占地十英亩，有五间卧室的庄园。这座在好莱坞的庄园里有许多花园、一个网球场和一个高尔夫球场、一个游泳池、一个女仆的住处和一个游憩场。

多年以来，格芬一直在开设并出售他的唱片公司。除此之外，他还在房地产（他在加利福尼亚拥有几幢办公楼）、股票（与合伙人共同经营霍尼维尔公司，他拥有大部分股份）、电影和百老汇歌剧等方面投资。但是，他的大部分投资用于艺术。早在 20 世纪 70 年代，他就对艺术感兴趣。这几年以来，他经常在做成一笔大生意后买一部艺术作品来犒劳自己。

格芬购买的第一幅艺术品是毕加索画，价格是 50000 美元。不幸的是，它后来被盗。但是由于这幅画具有欣赏价值，保险公司赔偿给格

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

芬20000多美元。20世纪70年代，他还购买蒂凡尼灯和大量颇有价值的现代油画。在20世纪80年代中期，他以超过100万美元的价格将蒂凡尼收藏品转卖，并购买了大卫·霍克尼等现代艺术家的作品。20世纪90年代，他以每幅作品300万美元的价格收买了价值超过9000万美元的当代艺术作品。

格芬拥有的价值最高的不动产是杰克·华纳庄园，那是在他将格芬唱片公司卖给MCA公司后花4750万美元购置的。这座十英亩的庄园坐落在好莱坞的一个小山顶上，里面有珍贵的家具、古董和贵重的艺术品。格芬购买了这座庄园后还卖掉了几百万美元的艺术品和古董。

他承认自己是个工作狂。但是他已经学会在周末休息。同样地，他不喜欢在工作时间以外被电话骚扰，他也出去度假。“我有好朋友和许多兴趣。”他表示，他最后终于了解到快乐的含义，尽管“你需要不断地解决生活中的问题”。

今天，当问及格芬的工作时间时，梦工场的员工脑中一片空白，因为他们对格芬的行踪也不甚了解。格芬主要负责梦工场的唱片业务，现在在他旗下的艺术家有全国超级明星兰迪·特拉维斯、二选一摇滚乐队、推进者领袖和独奏艺术家鲁弗斯·温耐特。

由梦工场出品，与帕拉蒙电影公司合拍的电影《拯救大兵瑞恩》获得了五项奥斯卡大奖，其动画电影《埃及王子》赢得了奥斯卡最佳原创歌曲奖。该部影片的原声带第一主打歌曲《只要你相信》由惠特尼·休斯顿和玛利亚·凯莉联袂演唱，同影片一起作为三张专辑之一同步发行。

尽管人们担心因特网的出现和其他技术的运用会抢走电影公司的生意，但是格芬表示他对此没有忧虑。

他告诉《花花公子》说：“如果还有其他方式将电影、百老汇歌剧和唱片专辑发布出去，那真是太好了！对我而言，不论以CD、唱片、录像带或一些有500个频道的电缆系统中的何种方式发行，我都无所谓。人人都想拥有一个可预知未来的水晶球。而我却没有水晶球。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

7. 保罗和谢丽尔

借助电脑削减债务并进行合理投资的夫妇

有时，一下子跌入低谷的打击要比“白手起家”难受得多。但幸运的是，杰库布斯基夫妇都来自内布拉斯加州，从小深受美国中西部传统的勤勉工作理念的熏陶，他们的父母也都是勤勉的劳动者。当你明白自己可以吃苦，靠自己摆脱困境时，失败根本不算什么。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对于保罗和谢丽尔·杰库布斯基来说，他们艰辛的创业史是从30多岁开始的。当时他们和两个孩子一起住在达拉斯。

和这本书中其他人不同的是，他们并非生在贫穷的家庭，并非和许多人挤在一间屋子里，他们甚至没有经历过赤贫。实际上，直到1985年保罗决定将家里的资产负债输入电脑时他们才开始意识到财产危机是什么概念。总额令人震惊：他们亏损了两万美元。“这还包括我不能到手的赢利。”48岁的保罗说道，“问题是当时仅把所有短期负债加起来可能就有三万五千美元到四万美元。”并且当月还有许多账单未到。

恐怕再没有比当你维持一个家庭时财产出现危机更糟糕的事情了。以保罗的观点来看，钱是婚姻中最重要的支柱之一，而他们的这一支柱已开始倾斜了。他说：“我很担心我的看法可能会和谢丽尔的有分歧，因此我觉得以一种客观的方式来处理这事是十分重要的。这样就不会使我们的婚姻过度紧张。”

有时，一下子跌入低谷的打击要比“白手起家”难受得多。但幸运的是，杰库布斯基夫妇都来自内布拉斯加州，从小深受美国中西部传统的勤勉工作理念的熏陶，他们的父母也都是勤勉的劳动者。当你明白自己可以吃苦，靠自己摆脱困境时，失败根本不算什么。14年之后，也就是1999年，保罗小心地查看了他的计算机程序，他目前的纯利润是152万美元。富有吗？“我没有觉得富有。”他说，但他提供了一个文件。美国人口调查局统计数字的一项计算研究表明他名列美国最富有的3%家庭之中。作为一个国际天才组织，门萨社团中的一员，保罗说他的智商属于第99个百分点，聪明吗？“总是有人比你更富有，也更聪明。”杰布库斯基夫妇这样说。

你可能会做出结论说，就单看杰布库斯基夫妇的收入就可以知道他们很富有。保罗在1998年的年收入14万美元，谢丽尔6700美元。他们生活在一所三层楼房里，那是一栋美国内战的既得利益者修建的豪宅，在那里，他们拥有一套高级辛辛拉提式公寓。保罗是宝洁公司的技术经理，而46岁的谢丽尔是一个幼儿园临时老师，她一年工作时间约40周。

“在60年代，我父亲一年可以挣6000—7000美元，我就像其他人一样，没有任何贫富概念。我们没多少钱，但也不想挣多少钱。生活围绕工作进行。”

保罗说他的母亲经常工作。她拥有一家有18个房间的夫妻汽车

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当你明白自己可以吃苦，靠自己摆脱困境时，失败根本不算什么。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

旅馆。他的父亲有许多工作，其中包括经营火车轨道旁边的一个高粮仓。而三个弟弟、两个妹妹的出现使这个家庭更完整了。

谢丽尔的母亲十二三岁时就开始工作了，当时是一个政府秘书，后来就转行成了一名福利事业的工作者。同时她父亲经营着一家加油站。“如果我姐姐和我想要漂亮衣服的话，我们就自己做，我们学习怎样缝纫，这是小镇生活的一部分。如果你不能这么做，就换个方法做”。

他们夫妇在内布拉斯加大学相遇，并于 1973 年结婚。保罗的专业是商业管理，他还报名上了许多其余的课，这样就可早些毕业，可以应征入伍，而不是被派往越南。

谢丽尔没有读完大学。他们刚刚结婚时，有过几次小小的搬迁。保罗到军官候选学校上学，谢丽尔就和保罗的父母住在了一起。保罗仍旧记得他们在“科罗拉多泉”第一所公寓的情景，当时他一个月挣 341.67 美元，还要付每月 135 元的房租。

但当保罗经过部队的训练获得了一生惟一的一次军队分配时，这对夫妇的生活发生了戏剧性的变化。他们觉得自己在旧金山的巴里堡过着一种双重生活，这是与他们自己小城生活根本不同的一个变化。谢丽尔也找到了一个出纳员的工作。

保罗刚开始被任命为一名行政军官，但部队已经开始拉开越战的帷幕了。“整个人员结构都失控了。”他说。情况不断变化的结果是他得到了一份工作，这将永远改变这对夫妇的生命进程。保罗成了一名礼仪军官，为世界性的高层人物端水和拿一些零碎东西。保罗觉得这个工作真是侥幸得来的。“这是一个须经少校委任的工作，但这里没有少校，所以他们就把我推上了，这和资格无关。我就是碰巧在那里。”

这个工作使得保罗梦想成真。保罗的基地位于金门大桥北端的一个植物茂盛的绿色园林。“我在北端住，在南端上班。”他所经过的 1480 英亩的地方是现在的国家公园中心的金门国家娱乐区。对于他来说，幸运的不仅是免除了赴越服役的苦差被派到一个如此美丽的地方，而且他工作的地方紧挨着所有赴太平洋现役人员的离别之处。

当时欧洲的达官显贵都是作为政府贵宾来美国旅游，他们经常是在全国各地停留后，在旧金山结束旅程。不像在其他地方他们待一天，在旧金山，他们要过一个完整的周末，所以杰库布斯基夫妇有机会享受真正的娱乐。

这种经验告诉了这对夫妇肆意挥霍是什么样子。他们开始和政界

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

名流交往。其中，保罗曾协助护卫的有以色列的莫舍·戴扬 和哥尔达·迈尔以及奥马尔·布雷德利将军。他们还和后来的乔治·S. 布朗将军交往过，他曾经是参联会主席。他说："我有机会看到世界上真正的权威人物是怎样的，我还能记得自己当时想离开部队，因为我想成为享用饮品的人，而不是为别人端着饮品的人。"

除了注意到来这里的名流的举止外，保罗还对一位四星上将的工资深有印象，在 1977 年是 3 万 6 千美元。保罗的目标是要有一天超过这个数字。而这一天终于在 1983 年到来了。他当时在宝洁公司工作。"这条路走对了。"保罗说。

回到旧金山后，大多的娱乐都是在昂贵的费尔曼特大酒店进行的。"站在威尼斯式房间里的前面，感觉是一种不同的生活。"保罗的工作就是收好小零碎，让客人们过得愉快。另一方面，他还必须避免出现在"杰克·安德逊"报纸关于浪费国家金钱的专栏中。"我被推到了一个完全不同的世界，这里的参照框架是完全不同的"。

虽然那两年中发生的事情是一生中最激动的经历，但也使得这对夫妇几乎濒临死亡。信用卡成为一种生活渠道，这是他们维持和朋友们进行奢侈生活的一种简单方法。谢丽尔说："在旧金山，每个人都这样做。大家在旧金山商业区的每个大商场中都有一张信用卡。"

保罗最终在 1997 年离开了军队，以一名销售代表的身份加入了宝洁公司。这时公司提供了一个股息再投资计划和一个分红计划。

同时，谢丽尔设法找到工作，以便可以和孩子及保罗在一起。"我准备要做一名图书管理员。"她回忆说，但后来成了一名银行出纳员。有一次，宝洁公司派保罗到内布拉斯加州的林肯市出差的时候，谢丽尔就开始为一家小型的信用合作社工作。她学习了会计学，并且又回到学校提高会计技能。她生了一个孩子，然后全家搬到了奥马哈，后来又到了丹佛，在那里谢丽尔为"美国之家"做会计工作，这是一家小规模土地开发商。后来，他们夫妇在这里有了自己的房子。这份工作可以允许她一边工作，一边照料家庭、抚养孩子。

这对夫妇后来又搬到达拉斯，在那里他们非常想在一个学校体系完备的地区买一套房子。保罗说："德克萨斯因其油田而迅速发展起来，利息是 12% — 13%。我们起初买的房子很糟糕，但我们只能负担起那样的房子。"

考虑到孩子和家庭的稳定，他们发誓要在达拉斯站稳脚根，这将是 9 年中的第 11 个家了。他们在中上阶层人士居住的达拉斯北部地

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

区买了有四间卧室、一个游泳池的一套平房。抵押借款利息是13%。但他们相信保罗可以升职。保罗说:“我们属于房子贫民。”当时他一个月挣3300美金。

让他们说出钱的去向真是太难了。因为还有两个孩子，他们并没为家里留多少，但是他们却一直付钱给孩子的私立学校。到1985年，也就是他们三十多岁时，拥有了20张信用卡（维护信用卡、万事达信用卡，加油站信用卡和百货商店信用卡）。保罗还说:“我还记得送给她一张内曼·马库斯信用卡作为圣诞礼物。”这仅仅是一个让人惊讶的身份标志而已。

虽然他们知道怎样努力工作，但由于他们童年时期很少谈论到钱，所以这种经历还是一个空缺。他们从来没有在家庭谈论中谈到如何管理钱财或进行投资。这样的结果是保罗无依可靠，而他的头脑中没有人警告他消费已无法控制。

“我的父母是经济萧条时期生长起来的，他们总是存钱以备后用。”保罗说。虽然他的父母不赞成他们的生活方式，但保罗正经历着证明他已独立这么一个过程。他的兄弟姐妹都离家很近，他常常避免参加家庭聚会。因为他知道自己的生活方式一定会招致整个家庭的反对。

但当全家真的聚在一起时，却从未提到钱的话题。保罗说:“要说这是摩擦导火索，那就有些太过了，我很清楚他们的立场。”每当这对夫妇需要什么的时候，他们就搞到另外一张信用卡。因为他们收入总比最少支出多一些，所以他们一点也不担心。

一次危机唤醒了这对夫妇，还债的艰难之路却使这对夫妇后来过上了比他们想象中舒服得多的生活。是证券市场连年牛市以及不变的投资策略使得他们重新振作起来。

转机的到来出现在一天晚上，保罗那时开始担心他们的万事达就快用到极限了。他说:“我得再搞到一张，我问谢丽尔她用了多少，她居然用过了一半。虽然没有人花时间教过我如何用钱，但我明白当我们预计用750美金实际上花了1400美金却太离谱了。当我意识到我们想象中所花的和实际上花的有如此大差异时，我嗅到了危险的气息。”

幸运的是，保罗已经开始在工作中使用计算机，并且也可以在办公室、在家使用一台手提电脑。他决定在他的电脑中加上决定性的一项:一个名为“管理你的钱财”的预算程序。尽管这个程序不再在商业中使用，但保罗建议那些想要控制自己开销的家庭购买类似的程序，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

比如说“加速”或是“微软理财”软件。

当他键入程序所需要的资料，包括家里所有的资产债务时，结果令他大吃一惊。他们资产净值是负两万美元。那天晚上，他们夫妻有了婚姻生活中最严重的一次争执，保罗说他现在很后悔。“感谢上帝，我们的婚姻足够坚强可以幸免于难。如果不是因为打印纸上的客观事实的话，我想我们永远都不能沟通。如果你将正确的数据放在成熟的人的面前，他们就会有所反应。”

保罗承认，要是他和谢丽尔依赖的是不完整的数据或是他们自己多半模糊的记忆的话，他们的情绪就会占了上风，而那次争执也就不会那么迅速地结束了。

但是那些花销也不是完全盲目的。谢丽尔强调说：“我得给上私立学校的孩子买些漂亮的衣服，还为新家买了不少东西，这里可比我们原来住的那个地方的房子大得多。”

保罗说：“本来可能会简单地说，‘嗨，你买那张破咖啡桌就花了那么多钱。’而她也会说，‘是的，但你还不是为了那辆车投进许多。’”然而那张打印单给我们展示了赤裸裸的事实。保罗公开承认说：“说句实话，我们当时不知道该怎么做。”

当每次“管理你的财务”的程序在电脑上出现时，经常就伴有以下的言语：“尊严并不会令人感慨，独立也并非如此重要，只有在你资力范围内生存才是最首要的。”这是引用已故总统加尔文·古力基的话。他们夫妻共同发誓将这句格言融合在他们的生活方式中。

虽然保罗由于最初的做法亏了本，但幸运的是他买的程序具体指导如何区分花销优先次序和什么应当首先处理。保罗还读了《绅士》杂志上一篇写成功人士的文章，里面讲述了他们如何成功的历程。每一次，他都向这位老师请教，然后再将老师的建议付诸实践。

他们承认就像那篇文章中描述的那些成功人士一样，也受到一位老师的影响。不过对于他们，这个老师就是那个电脑预算程序。在那个程序中有这么一个警告，用于房子的花费不要多于你工资的15%。“但我们都快到35%了。”它还建议将工资的15%存入银行。

最初他们夫妇定的是将15%存入银行，并用信用卡支付大项开支。保罗说：“我的预算观念是尽量少用信用卡付款。我们来了一个180度大转弯。”他们只留了两张信用卡，其余都作废了。他说：“这就好像让自己心爱的宠物睡了觉的感觉一样。在别人的描述中我们的自我形象就是很节约。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

幸运的是这家人得到了一些重要的补救。保罗的工资在1983年已经是一星期450美元了，并一直在增加。而且利息也一直在下调。所以原来让他们难以承受的13%可调整利息贷款也开始少了许多。当时他们决定不再缩小房子的外部尺寸了。

同时，谢丽尔将食物花费也做了大的改动。她不再到当地的小超市购物，而是开车到一个折扣超市去。她发现每个月可以在食品方面省大约100美元。

他们还为自己留了未列入预算的一些零花钱：每星期100美元。保罗说："如果我们达到目标后我们就给自己增加一点。直到今天，我们都没额外去柜员机取钱。我每个星期只去一次，星期五下午3点，离周末比较近。这就是我们要花费的所有钱。如果我们下星期二就跑出去，我们就什么都不能花了，很容易就会到饭店里花75美元吃餐饭。"

他们一直在这样做，直到1988年。4年时间里他们没有度过假。每年保罗都将他休假的一个星期时间兑换成现金，以支付家庭的债务。

结了婚，要改变刷卡消费的观念是很难的，若添了孩子就难上加难了。当孩子们不断受到电视广告的轮番轰炸并看到自己朋友拥有的东西比自己多时，他们就会经常提出要求。但是，杰库罗斯基夫妇找到了避开他们孩子要求的方法。

刚开始是很难的。谢丽尔说："当孩子想要什么的时候，我们就说钱不在这里。他们就会说，'到柜员机取呀。'孩子们只是不了解基于可用现金来管理整个家庭有多大的压力。你必须解释说事情没那么简单，所以我们就向他们耐心解释，并承诺下个暑假带他们去迪斯尼乐园玩。这就是目标。"

他们夫妻仔细地向孩子解释每一个行为都会产生一个后果。他们还让孩子成为家庭预算的一员。每次有孩子想要东西时，他们就鼓励他到电脑上看一看家庭预算。每个孩子都有零花钱，数目是每星期十美分乘以他们的年龄，当他们十岁时就给一美元。除此之外，他们还鼓励孩子们争取得到奖金，如果他们除自己义务之外做了其他家务事就发给他们奖金。如果有人整理了草坪或是完成了屋子周围的家务的话，那就在零花钱数目上再加一些。

另一方面，如果他们的房间脏的话，当周就挣得少一些。保罗说："我让他们做数学，并让他们给我列出零用钱账单。"账单在星期日予以支付，在这天他经常会在长途的日程结束后有时间处理他们的事

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

情。“如果他们不给我账单的话，我就不付给他们钱”。

保罗说在他成长时从未学习怎样用钱的这个事实，为他以后教育孩子上了很重要的一课。让孩子参与财务是很重要的。给孩子留下了深刻印象的除了让他们参加家庭预算外，还有单从花费了什么就可以知道自己手中有多大的权利。

这个家庭付清债务的一天终于到来了。“我们在 1988 年的圣诞节买了一辆‘普利茅斯航行者’货车。这辆货车作为我们有能力承担债务的庆祝。”保罗说。但他们夫妻仍旧继续预算。虽然他们不用再还债，但他们将钱用于投资，逐步为宝洁公司的股息再投资计划做贡献。这种投资一直在继续着，“我们每股有不少于 10 美元的股份。”保罗很骄傲地说。到写这篇文章时，他们每股已经有 92 美元了。

“现在我只保存着两张信用卡，一张是 Discover Private Issue，可以用来办任何事情的；另一张是 Visa 信用卡，是到我们不带 Discover 卡的那些地方用的。我们用来支付所有东西，食品、汽油、宠物护理和大学学费。”

但现在他们谨慎地将信用卡用于对他们有利的地方。保罗把每张收据都要收好。他们每个月都要将收支差额付清，还从一年前开始将“Discover Private Issue”卡提供的 2% 的折扣输入电脑预算以支付联邦工资税。

1998 年他们夫妇离开达拉斯到了辛辛那提，这样离宝洁总部近一些。在经历了一段不停奔波的生活后，保罗开始可以少一些折腾了。他们现在的公寓花费是他们在达拉斯房子的两倍，是这座有 7 套公寓的楼房中最昂贵的一套，价值约 100 万美元。保罗相信历史性的低利率使得他们在辛辛那提大学附近罗森森林自然保护区的新房子成为一个很划算的交易。“我沉溺于一个梦幻般的房间里”。

这个家庭仍旧在电脑里进行预算。“在圣诞节他将更多花费列入预算。”谢丽尔说。当然由于在一年中其他时间都有计划，所以还有一些钱。要是谢丽尔想买什么东西，保罗就让她去查一下电脑里的预算项目。如果有某件东西上市而她在当月需要的话，她就和保罗商量一下。但如果他们认为是特殊情况，就将下个月的花费削减一些。

写这篇文章时他们的两个孩子都在上大学，这是一笔大的开销，所以还是带来了一些财务上的困扰。他们的儿子参加了大本营活动，在那里获得了一项海军奖学金。他们的女儿也开始在俄克拉荷马大学学习，并已经用音乐奖学金支付了部分费用。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

除奖学金外，杰库罗斯基夫妇还要付学校住宿费和孩子们从学校到家来回的交通费用。谢丽尔还说自从他们有了债务后，就做了一个有意识的决定，要砍掉一个游泳池和一所大房子。但为了庆祝他们25年结婚纪念日，全家和保罗的父母一起到南太平洋旅行了5天，这次奢侈的旅行花光了他们所有的积蓄。“我们就是为此节约的，并且用现金付的账。”

杰库罗斯基夫妇用的是一辆1997年的车，他们计划在他们儿子修完学分时把这辆车送给他。“在搬家时我还丢了一辆公司的车，所以我们还买了一辆新的车。”保罗补充到。

他们经济上已经宽松了一些，他们是第一个承认这一点的人。他们还领会到另外一个经济上的教训：即使你已经成功赚了钱，但维护你的金钱也是很重要的。

“去年夏天我们女儿出了一场车祸。现在我们还余悸尚存。”他的女儿没有受伤，但这也是一个灾难。是一场噩梦吗？是的，他们同时回答道。幸运的是，他们购买了一项综合保险单，将此作为财务警戒的一部分，当你有钱时很容易忽略这一点。综合保险是作为私房屋主、租贷人和汽车保险险种的一个补充，是在私房屋主和汽车保险总额不够时予以启动的。

尽管在写这篇文章时这场事故还没有解决，“但这个财政决策让我很是心安，否则现在我肯定已经疯了。这种情况真是太可怕了。”保罗这样说。谢丽尔说：“当我们拿到这个险单时，想的是他是主要的赚钱人。如果明天他就不在的话，我该需要什么才能继续待在这里、才能让孩子读完大学，才能让自己有一个好的开端？”幸运的是，在他们的财务程序中有了这么一项。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

8. 乔·达德利

从农舍小子到护发之王

达德利的母亲对他的鼓励从未中止过，而达德利也将她的话牢记在心头。她告诉达德利："一旦一个迟钝的人想成功的话，他就离成功不远了。"她是正确的，达德利在40岁时成为一个百万富翁。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

乔·达德利现年62岁，在中学曾两次留级。他反应迟钝，无法集中注意力，还有口吃的毛病。作为一个黑人，他在卡罗来纳州的奥罗拉长大，那里是南部腹地。他与其他十个孩子在一个三间房的农舍中一起成长。他的学校教育是他形成所有毛病的原因，学校老师告诉他的父母达德利智力迟钝。

但达德利的父母鼓励他完成自己的学业，这给了他胜利的希望。这些期望从他一出生就诞生了。他的中名是路易斯，是以拳王乔·路易斯取的名，他在当时是美国最成功的黑人之一。

达德利的母亲对他的鼓励从未中止过，而达德利也将她的话牢记在心头。她告诉达德利："一旦一个迟钝的人想成功的话，他就离成功不远了。"她是正确的，达德利在40岁时成为一个百万富翁。

据《黑人杂志》报道，他在北卡罗来纳州克内斯维尔的护发产品公司——达德利产品有限公司每年可赚三千万美元。他的公司名列前100名黑人私有企业之中，主要是制造、销售黑人护发产品并提供整容培训，共有职员425名。

达德利集团包括一个8万平方英尺的生产办公大楼，已有14000名学员毕业的达德利美容大学和一家小型旅馆。他还拥有六家美容学校和一个旅行社。

乔和他56岁的妻子尤妮斯·莫斯里·达德利有两套房子，一套在克内斯维尔，另一套在佛罗里达州的温德米尔，离奥兰多很近。

当达德利谈到他最初在学校考试失败时就说："我真不知道是怎么回事。有人说是智力迟钝，也可以说是有学习障碍吧。"正是他的母亲、妻子和一个美国最有名的黑人商人给予他坚定的决心和鼓励，才使他走上了正确之路。他的妻子尤妮斯是达德利公司的财务主管。

达德利坚信他的转折点是由一次僵化的关系而起的。他在中学一年级时被一个他为之疯狂的女孩子抛弃了。当得知他的新男朋友是谁时，达德利反唇相讥说他长得很难看。"乔，也许他是难看，"她回答道，"但至少他很聪明。"（这在达德利的《以信念行走》（独家新闻出版社）一书中报道过。）

当意识到是自己才智的缺乏剥夺了爱情后，达德利把所有可以找到的书收集起来，开始每晚读一本。当他不明白一个字时就去查字典。他把从一年级开始的所有课本都读了一遍，然后逐渐有了进步。事实上，留级两次后，他已经补起了一年的课。

事情并不简单。达德利给奶牛挤奶，清扫鸡棚里的鸡粪，这都是在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他上学的同时做的。他靠在大学农场饲养鸡读完了大学第一年。星期六，他还要为一位教授做家务。他曾经告诉《格林斯博罗新闻纪录报》，他最糟糕的一次工作是在伯利恒家禽场干的。他得把鸡从一个大桶里取出来放在一张桌子上，以便它们沿着流水线下去时人们可以切开，这样的工作是一小时一美元。后来他的工作换成在内脏送到斜道时将它们捞起来，放在一个桶里面，这样工资每小时加了25美分。他在这个工作中攒的钱供他读完了大学。

在1957年达德利发生了大的转变。当时他搬到了他阿姨在纽约布鲁克林房子的地下室里，并和阿姨达成了协议，他给她打扫房子来代付房租。在他为了付学费而寻找一份高工资的工作过程中，偶遇的一个穿着得体的富勒公司的推销员给他留下了深刻的印象，后来他就受聘于这家黑人办的富勒公司了。

虽然富勒毛刷公司和富勒公司是送货上门的两家销售公司，但富勒公司是当时美国最大的黑人企业。达德利用10美元买了一盒香水、美发敷料、清洁霜、沐浴用品、香粉、口红和古龙香水，开始沿着人行路推销。刚开始时因为走路他全身酸痛，士气也受到挫折。尽管他努力兜售，但还是只卖了2.6美元，不过他喜欢这个工作因为可以自由安排自己的时间。

达德利是一个虔诚的基督徒，每天晚上他都要祈祷，而每个星期他的销售额也在稳定上升。到1957年，也就是他工作第一年的夏末，他已经有100美元的佣金了。

达德利把富勒产品带回了学校，并继续在格林斯博罗的北卡罗来纳农业技术公立大学做销售，在那里他还主修了商业管理，并于1962年毕业。到那时他已经被他的母校和佛罗里达州杰克逊维尔的爱德华·沃特森学院授予了名誉博士学位。

达德利写道，关键在于以微笑向你的顾客致意并调动起他们的热情来。他学会了善于体会顾客的需求，而且碰到闭门羹也不泄气，“希望有美好的一天。”他会这样说。

他努力学习他能从富勒公司学到的所有东西，这家公司曾培训过5000名销售代表。“不论情况如何，都去做吧！”是富勒公司的宗旨。这家公司在60年代达到了鼎盛，每年销售额为1千万美元，在38个国家都有办事处，并且还在逐步扩大。最后它控制拥有了一家百货商场、一家戏院、一个新闻集团和一个器械中心，它还因帮助许多著名的黑人起步而享有盛誉，不仅包括有达德利，而且还有《爱保尼》杂志的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“不论情况如何，都去做吧！”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

出版商约翰·H. 约翰逊。

S. B. 富勒于 1988 年逝世。达德利觉得他足以成为一名无冕的民族英雄。事实上，达德利一直在他的办公室里保存着富勒的桌子，并除一辆卡迪拉克外不愿驾驶其他车，因为这是富勒选择的车。1984 年，达德利的公司获得了富勒公司剩余资产的拥有权，并继续生产销售富勒公司的一些老牌化妆品。

“他有一个任务就是达到经济独立、自给自足。”达德利谈到他的良师时这样说，“要做工作的创造者而不是接受者。他的哲理是每一个不利中都有有利因素。这就是我所喜爱的地方。”

达德利在他自己的公司中也保持了同样乐观的态度。当问到他和妻子在成功路上被迫忍受的种族歧视时，他避开了这个话题，虽然他写的书中曾描述过分区的变化是由种族歧视引起的。

“我不觉得我被剥夺了受良好教育的机会。穷人很多，有白人，有黑人。直到我们老了才有收音机，没有电视，没有任何曝光。你总是想做得更好一些，想受到良好的教育。”

他的妻子尤妮斯是一个牧师的女儿，是一家日间托儿学校的主管。她也有相似的态度，她不像达德利那么穷，但却在种族歧视严重的亚拉巴马的塞尔马长大。“当没有比较的参照物时，就不知道有什么差别。”她说，“我一直没有意识到我们整个州多么贫穷，直到有一天搬到了纽约。”但她深信，塞尔马的种族歧视和不公平现象只会坚定她必胜的信心。“我也不是单枪匹马的。”她说，“许多从塞尔马来的人可能不富裕，但苦难与不平等，反而使他们在事业上有所建树。”

富勒尽可能努力地赚钱。但他还把帮助最穷困的同种族人做为一项任务。他从街上征募那些年轻黑人，让他们远离毒品酒精，并鼓励他们在直销上取得成功。实际上，达德利说 S. B. 富勒曾帮助他摆脱了已经开始形成的酗酒习惯，这个习惯从中学时就已经开始了。因为被认定是智力迟钝，所以很难不和那些有问题的人混在一起。我的堂哥那时一定已是 16 或 17 岁了，他喜欢做一些非法买卖。

他认为那是正当的钱，我已加入了他的行列。1989 年新闻和观察出版公司报道，已经是成人的达德利在一次芝加哥销售会上付给维斯汀旅店 700 多美元。让他们拿走每个房间冰箱里的酒，从而明确地说出了自己的目的。

当达德利还是十几岁的少年时，钱并不是他脑子里全部的概念。他的好运是慢慢出现的，这让他吃了一惊。“你不停地做相同的事情，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

它就逐步发展了。其他人说：'嗨，你知道吗？这家伙很有钱。'但你甚至没有考虑过这事。直到今天我也没觉得自己是一个百万富翁。我从自己所做的事中得到这么多乐趣，钱自然就来了。"

达德利努力地按照富勒的模式去做，不折不扣地实现着自己的计划，"让别人，尤其是那些非裔美国人看到你可以在美国商界中取得成功，这一点是很重要的。我认为让人们对未来充满希望是很重要的。我以我自己的方式工作，因为我喜欢它。我爱和年轻人一起工作，他们问我'你是怎样成功的？'我回答说：'你可以做我现在所做的，而且你可以做得更好。'"

当达德利开始经营自己的企业时，也像富勒一样雇了许多下层人士，并鼓励他们成为优秀的上门销售人员。但随着企业的发展，上门销售成了一个不太重要的部分。最近，他一直在聘用那些有大学学历的经验人士。

富勒公司销售额持续上升的一个动力就是举行销售会和进行竞赛。当达德利1975年开始经营自己的公司时，他采纳了许多类似的策略。但在富勒销售会上，有时那些举止猥琐的销售员在他们同事面前遭到嘲笑。就是在其中一次销售会上达德利遇到了他的妻子，那次经历对他来说真是令人沮丧。尤妮斯刚刚中学毕业，开始在富勒公司工作以支付她在亚拉巴马州塔拉迪加学院的学费。

在她参加第一次销售会的那天，达德利因为误掉了一次销售会而在受惩罚——他被迫在会议桌下蹲了15分钟，而其他的销售员都在尽情嘲笑他。尤妮斯说："每个组织都有首领，一个队和另一个队进行竞争，显然是有个队的队员安排了这个惩罚。"

当问到当面受到嘲笑的经历是什么感受时，达德利笑了。他很超然，把这个惩罚当作了娱乐的游戏，"我被安排到桌下是因为我没有参加一次销售会，我做错了，必须付出代价。我正谋算什么时候他们错了，我也准备这样做"。但达德利在自己的公司没有继续这样做，因为"时代不同了"，职员的脸皮可能没以前那么厚了。"这使我们成长。但今天人们不能再接受那样的挑战"。

达德利和其他为了受到大学教育而在富勒公司的职员，给尤妮斯留下了深刻的印象，也激励了她。看到他们成功后，"我觉得他们能这样做，我也可以。"她说。那次销售会后，一个富勒公司的销售经理带她出去搞推销，走了5家后，她就觉得自己准备好继续工作了。

尤妮斯是个节约的人，她非常相信金钱力量，并经常鼓励丈夫完

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

善自己。实际上，刚开始时如果达德利没有完成周销售额，她就拒绝和他约会。达德利在书中写过这件事。他们1961年结了婚，当其他富勒职员接着和公司开了自己的分店时，尤妮斯却在办公室找了份工作来学习商业管理，这时达德利正专注于销售中。

他们几乎把挣的每一分钱都攒了起来，到1963年有了第一个孩子。达德利被提升为经理，后来成了组长，但令他失望的是他必须和自己的主要竞争对手共同担负这个职务。

由于他的主要竞争对手和他同时担当组长，达德利就加倍努力做销售，然而却不能达到他的目标。他试着去调动起职员的积极性，却由于自己口吃的毛病屡屡受阻。达德利变得消沉起来，而尤妮斯对他也很失望，因为他们的需求随着家庭人员的增加而加大了。

尽管达德利很灰心，但他最后还是准备承认失败并想回北卡罗来纳开个养猪场。S. B. 富勒在一次销售会上当着他的销售员的面让达德利好好想一想，做一个猪场主能赚多少钱，他这样问道。最后，富勒给了达德利一个分店，只需投资2000美元。达德利向他的弟弟贷了一笔款，在北卡罗来纳的格林斯博罗开了一家富勒公司分店。

尤妮斯·达德利当时照看着两个孩子，并开始到一家律师事务所工作，还管理着达德利分店的账单。虽然这么重的工作量听起来不可思议，但她一点都不害怕。“几年之前，出外活动的选择权还没有这么大呢。”他们也有一些教会活动，但当时生活要简单得多。

达德利经常鼓励他的员工并激发他们的潜力。他设法找钱来帮助一些员工买到车，而他的妻子最开始却是坐公共汽车去上班的。最后，他的妻子对他给予员工的经济援助大为不满，他这才决定给她买辆二手车。

当60年代民权运动开始时，富勒公司遭受了损失。美国黑人最终开始获得来之不易的各种权利，而富勒由于坦率承认自己的资本主义信仰，被看作是危险人物。正是由于民权运动使得许多人受到谴责，达德利几乎失去了心爱的老板。

富勒曾公开拒绝参加民权抗议活动。当大多数人在马丁·路德·金的号召下团结起来时，富勒这样告诉他们：“停止联合抵制吧。到那里去买下公共汽车公司，你可以开着车到你想要去的任何地方。”

但真正激怒了黑人人权领袖的是富勒发表的一个评论，“他指出黑人的主要问题和种族隔离没有任何关系，主要是由于缺乏对资本主义制度的理解。当他们可以自我发展从而超越他们所做的一切时，就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

会发现没有什么真正的问题”。富勒这样告诉《美国新闻和世界报道》。

许多非裔美国人认为富勒的言语是在反对他们无比重要的事业，于是开始抵制富勒公司产品，造成了大约 800 万美元的损失。刊印的报道也指出富勒公司在白人方面也存在问题，他们不喜欢一个黑人拥有生产白人用品的公司。

不久以后，富勒公司不再给它的卖主支付费用。虽然达德利没有受到抵制的直接影响，但也不能满足顾客的定单需求。他被迫考虑经营自己的公司并寻找另一个供应商。他在里奇蒙德开了一家公司，在一间车库里成功生产出了护发用品并买到了配方。他从姐姐那里借钱来支持公司的发展，并开始集中精力发展自己的生产线。1969 年，达德利夫妇开始在他们的厨房里配制自己的护发产品。如果他们的容器不够时，他们就打出标签，让孩子们帮忙放在蛋黄酱罐子里。最开始达德利和他的销售人员想在附近黑人区挨家挨户兜售他的产品。

当时在格林斯博罗有种族运动，一个北卡罗来纳的学生被杀害了。但就像富勒一样，达德利拒绝参加抗议活动。这家黑人护发公司开始衰落。1968 年到 1972 年之间，名为“卷发”的一种宽松烫发开始在黑人女性中流行起来，从而推动了护发产品的销售。但尤妮斯·达德利说她的公司的成功主要在于其产品使头发松弛起来，从而达到更平滑的效果。“是其他人更多的使用了卷发”。

达德利在为他的产品寻找空的集装箱时，曾与几个当地的美容师交好。他们说需要一条专门的生产线，达德利的销售人员很快就满足了他们的要求，但却发现达德利的供货商在以零售的渠道出售同样的产品。当时达德利已经将商品推向市场，还聘请美容师使用了产品，他觉得自己受骗了。

所以他开始更多地生产自己的产品，并且绝对保证转到他的生产线上的美容师绝对不会在商店里发现这些产品。很快他就开始从全国各地的美容师手里拿到定单。达德利是幸运的，他的护发公司在 60 年代和 70 年代利润增长了两倍。

到 1975 年，达德利公司每年已有 150 多万美元的销售额。就是在今天，达德利公司也从未通过零售渠道出售它的任何产品。

只有像香波、头发敷料和调节器几个保养项目是向大众销售的，但也只通过美容沙龙来销售。

最初的几年一直很拮据，尤妮斯经常小心地把所有的 SH 绿色邮

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

票和金债券邮票节省下来。她迫不及待地将杂货店和服务站里所有的促销盘碟和玻璃制品都利用起来，现在她还继续关注报纸杂志上的赠券，并告诉达德利公司的职员真正的销售“不是弄虚作假”。每天她都要把一个当地报纸的赠券夹起来，从而享用免费或打折的项目或服务，以此来弥补买报纸的费用。“我不用的赠券就拿到办公室，这样每个人都能得到。”她知道经济拮据的艰辛，所以现在只用一点钱就可以维持好长时间。

尤妮斯·达德利说她还把一些家务技巧用到家庭企业中，她骄傲地指着一辆有10年历史的劳斯莱斯说，她最近刚喷了漆。她的劳斯莱斯是公司竞赛的奖品，用来激励供应商帮助减少达德利公司的供应花费。

如果购买商大批买进的话，供应商一般会提供低一些的价格，但一家小公司可能不需要大数量的货物，他们没有购买力来享受大批买进的优惠。尤妮斯开始进行一些强硬的谈判，让每个和她打交道的人都知道如果可以达到她所定的减少公司的供应花费限额的话，奖品就是她心爱的劳斯莱斯。

这辆劳斯莱斯价值12万美元，尤妮斯花了5年才挣到。这辆车只代表她在5年时间里从公司里节约下来的一小部分钱。“我可以商定以更低的价钱来购买原材料、集装箱、工具和服务。”尤妮斯解释说，“我能做的就是开始购买数以车计的东西。”“我把东西混合装车，我们可以将瓶子、罐子的价钱压得更低。”

然后她就把她商定成的低价和公司在某段时间里本来要付的价钱做一比较，记下节约的金额，用来付那辆劳斯莱斯的花费。每次供应商来拜访她时，都会问节约的费用还有多少就可以达到她的要求了。“他们会尽力提供帮助，”尤妮斯说，“我真是太喜欢这种方式了。”

在达德利公司，每天都有两到三次销售会，由达德利或另一个经理主管主持。达德利称这个销售会为“精神健身场，人们可以在这里畅所欲言，从而更好地工作”。

“我们这里有个女孩有一段时间心情很不好，”达德利说，“我建议她去看心理医生，第二天早上起床后她告诉了每个人她的这个经历。她这么高兴是因为她以前一直为此苦恼。”

达德利夫妇遵循着富勒的原则，他们崇尚读书，还将合理鉴赏的思想灌输给他们的员工。不过一般员工们都是利用自己的时间在阅读组进行阅读的。“劳心者治人，劳力者治于人”，富勒经常这样告诉他的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

销售员工。有时达德利公司员工的阅读组每星期可以持续 6 小时。“我们尽力做的就是让大家调节一下神经，”达德利说。尤妮斯又补充道：“很多时候你都不需要书中的那些知识，但书到用时方恨少。

S. B. 富勒已是体弱多病了，他请求达德利做公司的董事长继续经营公司。达德利不想让他的师傅失望，于是就卖掉了达德利公司的几家店铺，并把自己的公司搬到芝加哥富勒公司总部去，以便同时管理富勒公司和自己的公司。虽然达德利有恐高症，但达德利夫妇还是搬到了 53 层楼上的一套公寓里。他在书中曾暗示过，也许这是一个预兆。尤妮斯在一家制造厂做采购员，还负责达德利生产方面的管理。

7 年之后，富勒公司虽然有所起色，但仍在奋斗之中。从 1976 年到 1984 年达德利都在经营着两家公司，“新闻观察家出版社”报道说达德利公司的销售额由 200 万美元下降到 130 万美元，而富勒公司的销售额却由 150 万升到 200 万。为了度过芝加哥的冬天，他们夫妇如果不牺牲自己的公司就不能再给富勒公司投资。达德利公司运作的楼房里需要绝缘设置，所以每月开始有 18000 美元的巨额供暖费。达德利遇到了一位女士，她以贷款的形式为他预付了 4 万美元，并到达德利公司做了一名工人。“她贷给我的钱确实非常重要，但最重要的是她信任我，愿意把钱投资到公司里来。”他在书中这样写到。

他们夫妇买下了公司的厂房并付清了长期拖欠的公共事业账单，但他们却没有能力再去资助富勒公司，不过他们买下了富勒公司的所有权，并决定回到北卡罗来纳。他们想要卖掉这幢厂房，但买主却没有付给他们钱。最后起诉的结果是，在 1984 年回到北卡罗来纳时他们不得不签下一个每月付租的协议，从而可以使用格林斯博罗的一个小厂房。达德利说读了拿破仑·希尔写的《思考致富》一书后，他决定不再继续令人沮丧的诉讼，抛开怒气，停止索取他本应拿到的钱。他失去了在芝加哥的厂房并发誓要再买一套。“我不想让我的妻子因为所发生的事情痛苦不已，抱怨不停。”他在书中这样写，“反而我要庆幸我还拥有一些美好的东西。”

达德利最后为他的新办公楼找到了一个不错的地方。当银行拒绝资助他们购买这片土地并建造办公楼时，他们发起了另一个运动。为庆祝尤妮斯·达德利的生日，达德利和他的职员开始筹集资金，他还鼓励销售经理们达到限额。就在他妻子生日那个月，他们成功地拿到支票买下了那块地。1986 年的庆典标志了这所大楼的完工，在这个新址还加了市场部、会计部和客户部。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金钱并不意味着成功。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1988 年 12 月，这家公司在克内斯维尔用 200 万买下了 54 公顷的土地，并接着建起了达德利美容大学、一家宾馆、一个旅行社和一个 7 千平方英尺的会议中心。当公司原来的地方显得很拥挤时，还建起了现在的 8 万平方英尺的总部，并于 1994 年 9 月份开始使用。

达德利一直和发展中国家建立有经济联系。他曾和津巴布韦总统罗伯特·加百利·穆加比以及南非种族隔离后的第一任总统纳尔森·曼德拉有过会面。他也曾和巴西的一些美容师有过类似的交流。

1994 年有报道说达德利希望继续遵循富勒的理念，创造出 220 个百万富翁来。“这不是我的计划，”他向我们强调说。“这是富勒先生的计划。我只是继续执行，使之实现而已。看起来我们好像可以实现这个目标。我们为期 6 年半的 401(k)计划中就有这样的人，他们有一些已经有 10 万美元了。他们还很年轻，到 59 或 60 岁时，仅在他们的 401(k)计划中就会有那么多财富了。”达德利说他不是因为拥有财富而受到人们的尊敬，而是因为努力的工作才使他享有了一定的声誉。

达德利还开办了达德利化妆品公司，这是由他们的女儿厄休拉管理的一个新的化妆品生产线。

达德利成功地将事业保持在自己家庭范围里。他的儿子小乔是副总裁，负责财政事务。另一个女儿詹妮在市场营销领域工作。他们都是从常青藤联合学校毕业的。

在达德利公司成立初期，他们夫妇将所有的利润全部投回公司用以扩展规模。大约 11 年前，他们雇用了美国速递公司的一名财政顾问来帮助他们将其财产进行多样化的投资，尤妮斯这样说：“我们一直以一种低级的方式管理着资产。许多时候人们都用得不正确。我们尽力让人们明白，财富并不重要，重要的是你如何去运用财富，并且在积聚财富的同时，如何让你周围的人感受到拥有财富的快乐，你是不是和你的家人和员工一起分享这种快乐呢？”

现在达德利言语表达得很清楚。他大声地阅读，在镜子前练习发音，还进行许多谈话，从而克服了口吃的障碍。“我的工作就是交谈，”他说，“我不做体力活，因为我已经做过好多年了，当然，我是干出来的，不是吹出来的。”达德利说人们对于金钱最大的误区就是它可以用来和成功交换。金钱并不意味着成功，他这样主张：“在成功之后才能得到金钱。”

金钱也不代表快乐，他说：“你必须要参与到中间来才能喜欢它。如果你很快乐，也很喜欢你自己所做的事情，那么上帝就会给予你

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

更多。”

达德利夫妇一直是主要的募捐人，达德利估计他平均每年捐给慈善机构达200万美元。1995年达德利成为霍雷肖·阿尔格联合会的一员。对于达德利公司应当将钱捐到什么地方并没有明文的指导，但公司有一个组织会经常碰头查看一下捐款情况。市场销售部门经常会出钱，除此之外，他们夫妇还做一些个人捐赠。

尤妮斯说现在公司正在实施更多的专门训练项目。“有太多的产品知识了。”她这样说。

达德利夫妇通常还是一星期工作六天。尤妮斯·达德利说：“我想某个时候我慢下来就可以退休了，但现在我还不老。”尤妮斯说。

虽然许多出版的报道曾暗示达德利公司可能会被一个白人护发产品制造商收购，因为许多其他黑人企业竞争对手经常这样做，但达德利一点都不担心。他说，到处都有合并。他承认如果从头开始的话，他可能会把自己的公司再扩大一些。“我就不会增加学校，我想我要帮助建立起更多的直接销售来。”他还会重新考虑开一个旅馆。

他也不相信只通过沙龙来销售的保护体系会妨碍公司扩展的机会。“你可以看看雅芳、安利和玫琳凯，他们都不会以零售渠道销售。我们已经有25000名美发师来销售我的产品，我们让他们来赚钱。如果你已经赚到一笔钱了，那你准备怎么用呢？”他更愿意看到其他人也可以获得收获。

达德利每天都要运动。虽然他坚持着令人筋疲力尽的锻炼安排，但他一点都不觉得累。“我做了许多我喜欢做的事情。如果我不这样做的话，我就必须停止了。”

虽然他工作十分卖命，但如果工作太多的话他就小心地停下来。比如说如果他有许多会谈约会的话，他就会告诉秘书两个月里都别再让他做其他事。他说，拥有自己的公司可以让他有下午两点就可以离开的自由，如果他想这样的话。

在写这篇文章的时候，达德利成功地主办了一个培训班，并将一辆劳斯莱斯作为奖品。他的目标是要教会400到500名美容师和其他相关人员如何经营管理公司，参加培训班需395美元。他说，如果他们没有赢取劳斯莱斯，他希望他们可以学会怎样赚足够的钱来买到一辆。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

9. 达尔·拉·马格纳

失败的企业家因经营镊子生意而大获成功

拉·马格纳，53岁，媒体描述他时用过“百万富翁”一词，对此，他感到有点畏缩。他说：“这总是美国人的期望。”虽然他有一笔可观的薪金，年薪25万美元，但他仍愿意卖掉他的镊子人公司，以实现他的财富。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

你是否认为，你根本不可能走在别人前头？没有人像纽约格伦湾镊子人公司创始人和首席执行官达尔·拉·马格纳那样，经历过这样多商业上的失败。用了几年时间他才想到制作不锈钢镊子。他的公司就是在这个基础上创办，并因而取得极大成功。当拉·马格纳裸露身体，在加利福尼亚红杉日光浴场进行日光浴时，他发现在他的大腿上扎了一些玻璃碎片，他感到很疼痛。

他弯下身对着一面镜子试图用镊子夹掉它们，但镊子的精确性不够，老是夹不出来，这使他感到失望。这时，工业用镊子已获得较大成功，他突然想到开发自己的品牌，将工业用镊子加以改造，供美容店使用。

1999年，也就是公司创办后19年，镊子人公司自称年销售额达1500万美元。1998年6月，拉·马格纳的公司估价为720万美元。如果出售，他估计扣除税收后可净得300万美元，肯定能使他成为一位百万富翁。

拉·马格纳，53岁，媒体描述他时用过“百万富翁”一词，对此，他感到有点畏缩。他说：“这总是美国人的期望。”虽然他有一笔可观的薪金，年薪25万美元，但他仍愿意卖掉他的镊子人公司，以便实现他的财富。他说：“我不是泰德·特纳，我有潜在的财富。我可以说，我过着富裕的生活。我有三套房子，我想去哪里就可飞往那里。我从不乘坐一等舱，因为我还比较小气。”

拉·马格纳小心谨慎是颇有道理的。他目前的成功至少是经过经营十个风险企业的失败而取得的。他说：“我的人生阅历告诉我，我过去是个失败者。在解决成功所面临的问题方面，我失败了许多次，我犯过我可能犯的一切错误，最后，解决了我可能碰到的所有问题。我终于成功了。”拉·马格纳与玻璃碎片较劲的完满结局，是他20年成功生活经历的关键。

对于了解拉·马格纳的人们来说，毫不奇怪，他最终成功地领导了一个商业团队。他念书的时候就是一位领头人，而不是一位追随者。他还是个孩子的时候，就是昆士罗斯得尔的圣·克莱尔罗马天主教堂的祭坛助手。他曾梦想成为一名神父。中学时，作为一名优等生，他经常参加讨论会，而且谈到要成为一名出类拔萃的官员。

他的妹妹——塞里·拉·马格纳，曾回忆起他参加中学生日宴会的盛景。当时，他在一个火车站上竖起一个标示牌，方向指向他的屋子。她告诉《新闻日报》的记者说：“他原来盼望来50人……但却来了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

300人。”他的姐姐特莉·希安罗在同一篇文章中说：“从他是个孩子起，他就谈论要谋求公职。”他是我们当中惟一有那种抱负的人。”他还有一种怎样引起别人注意的非同寻常的意识。拉·马格纳一直是一个积极进取的人。他同他父亲一样有勇气。他父亲是市里的消防队员兼码头工人，两份工作的薪水使他过上了中产阶级的生活——拥有一套四居室的房子，并抚养了5个孩子。拉·马格纳是家中长子，他小心地牢记着父亲传给他的至理名言：你必须有你自己的事业。如果你为别人工作，那将永远是一场搏斗。

由于父亲耐心的鼓励，拉·马格纳不乏赚钱的想法。他经营一批生意，其中许多赢得了同学和朋友们的羡慕，但这些生意似乎没有一个是赚钱的。终于他的一个想法成功了。这证明，开拓创新必须辅之以坚持不懈的精神。紧要关头咬咬牙就会成功。很幸运，失败从来没有使他停歇过。他从每一次错误中吸取教训，然后继续前进。

他早年就开始受到挫折。在中学时，拉·马格拉是篮球队长。他在一次比赛中头部受伤，诊断为癫痫病，在整个中学时代曾多次发作。他报考了空军学院，但他不能去，身体被划为4F类，即体格不适合服军役。

拉·马格纳出生于布鲁克林，他几乎没有见到过父亲，因为父亲兼任两项工作。他母亲经营一家保龄球馆。由于有5个孩子，负债成了家庭生活中永无休止的一部分。拉·马格纳回忆起他父亲对待装满口袋的账本的态度时，深情地说：“我父亲非常小心谨慎、一生都讲信守时，他信奉的哲学是决不提前一天还债，也决不推后一天还债。他经常偿还数额最小的。我采用了他的哲学。我不感到贫穷。我无疑过着中产阶级的生活。我也不感到富有。”

他的父亲一直明确表示，他不希望他的儿子过他那样的生活。“他常常借给我钱，而且从一开始就支持我。他认为，如果我能创办我自己的公司而且获得成功，我就不必一直工作。”

拉·马格纳早年也很清楚，如果他想要什么，他就必须自己得到它。归根结底，想让他的父母亲给他买什么贵重东西实际上是不可能的。如果他们买给他了，他们就得买给其他4个孩子。所以，当拉·马格纳9岁想买一辆自行车的时候，他决定自己买。他挣得了一辆。在天主教学校上学时，他得到了这辆自行车（这是给出售卡拉迪克牌轿车奖券最多的人颁发的奖品），而且赢得了学校修女的尊敬。他说：“我卖了48本奖券。”第二名卖了16本。拉·马格纳赢得自行车是因为他采

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

取了与其他的同学明显不同的做法：他卖给不认识的人。他到公共汽车站，向上下车的人兜揽生意。他骑一辆旧自行车，骑得很远，远到他妈妈不想让他去的地方，一路上他在每家商店都停一停。“我仗着自己年轻，我常常按记忆发表一通讲话。我说得确实很快，我知道它把人们都逗乐了。”大家都同意买他的奖券。

拉·马格纳早年的成功给了他一个重要经验。“我认识到，要成功，你就必须在同你不认识的人打交道时获得成功。你不要脱身逃走，除非你欺骗了陌生人”。

拉·马格纳是一名优等生。当他各科平均分数超过班上第二名的成绩0.1个百分点时，他成了小学毕业典礼上致告别辞的学生代表。每年他因为能够多推销奖券而继续得到些东西。

在中学里，他着手进行了一项工作。罗斯戴尔位于现在的肯尼迪机场的进场通道上。喷气飞机进入机场时产生的噪音使人们难以忍受。“这驱使大多数屋主把厨房安置在地下室，因为噪音太大了。”

拉·马格拉读高年级时下定决心，认为现在是该让航空公司为受折磨的社区百姓做点什么的时候了。他聚集了这个区的学生向航空公司施加压力，要他们建立一个青年活动中心。虽然他成功地组织了一次运动，并且开始在请愿书上征集签名，但这时前总统约翰·F. 肯尼迪被刺杀，这一计划中途停了下来。“我们所有的人哀悼了几个星期。”计划胎死腹中。

拉·马格纳已经认识到，他年轻时曾梦想成为一名政治家，可当时没钱的现实使他无力实现。虽然他在罗得岛普罗维登斯学院开始主修政治学，但他三年级时仍开始从他能找到的最好的老师那里选修课程，不管他们教什么。

他说：“我已下定决心，要追随伏尔泰的脚步。”他解释说，伏尔泰从写作中抽出四五年的时间去经营房地产赚钱，然后回过头来继续进行写作。“我认为我要花时间赚些钱，这样我能足够富裕起来，独立地去进行政治活动。”

对于他而言，为赚取零花钱而进行的商业投机，充满了挑战性。他一直在努力探寻如何赚钱。在念大学的几年中，他学会了如何把主意变成现实，虽然道路常常是艰难的。在普罗维登斯学院，他寻求如何迅速成为一个百万富翁，这为他在校园里作为一个企业家而赢得了声誉。他开了一家歌舞厅，想让大学生回家度假时，晚上外出有个地方可去，而且可以跳跳舞，还可以弄点钱。在这些人当中，他从普罗维登斯

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学院的高年级学生克里斯托费·多德那里借了400美元，此人后来成了康涅狄格州的参议员。但问题出在舞会必须在马萨诸塞州的汤顿举行，因为普罗维登斯不能租给他们大厅。所以拉·马格纳只好把舞会移到更远的地方去开，但没有人能到那里去。“下了18英寸厚的雪，参加的人只有乐队（我还得付给他们钱）、警察（他们是请来维持治安的）和我研究室里的伙伴。”拉·马纳花了1000美元。

接下来是向他父亲借钱帮他偿还欠债。

形势改变了：他和一位朋友参加了一项由当地电视台赞助以一辆轿车作为大奖的比赛。比赛内容是猜测放在一个麦芽酒杯里的六便士硬币数量。他们两人提出了参赛申请。参加比赛的人很多，结果他们只是名列6位猜中者之内。虽然他们没有获得头等奖，但他们每人得到了一次帆船游览的奖励。拉·马格纳把他的奖励卖了600美元。

在普罗维登斯，拉·马格纳获得了前所未有的商业成功，这减轻了他在其他方面的损失，使他在经济上得以维持下去。那是一种“电脑配对”服务，取名为“电脑爱神”，是他同一位物理学教授于1967年开始经营的。“我运作市场，他掌管计算机。”收费是每人5美元。学生填写申请，回答他们是谁、想要什么等一系列问题。“我们在计算机数据库里分析每一个人。比如，某人需要比他矮一些的人，计算机就删除所有比他高的人。我们从数据库里取出成千上万的人，把他们集中起来，其中有一些是很美满的婚姻，另一些则几乎无法匹配。我们让他们全都在普罗维登斯的谢拉登·比尔特摩尔（舞厅）出场跳舞。”

拉·马格纳说服了一家地方广播电台免费宣传这场舞会，允许电台声称舞会是他组织的。他请了考西尔斯乐队。这个乐队当时还不十分有名，但在普罗维登斯吸引了一批追随者。“第一个星期就收入了约5000美元，有1000多名申请者参加。”

这一想法很有前途，随后电脑配对服务确实很受欢迎。然而，拉·马格纳进行了反思，他认为自己没有兢兢业业地建立自己的企业，他说，“我却把所有的钱花在广告和宣传小册子上了。我没有行为准则。结束时我把所有的钱都花在一个所谓富有创造性的想法上了”。

电脑配对服务还有一个副作用。拉·马格纳在有关性的调查上列出了两个问题。虽然这张调查表是为大学生准备的，但它却落到了一些中学生手中，随即被这些中学生的母亲们没收。教区大主教拜访了学院院长，然后拉·马格纳和他的物理学教授被召唤到纪律委员会，但没有对他们采取什么行动。然而“三四个星期后，我的父亲来看我，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

说他接到学院一封信。"拉·马格纳说他吓呆了，以为他会从电脑配对服务中招致更多的麻烦。相反，"他们却推选我去欧洲读大学三年级。他们不想失去我，但他们也不想让我留在身边。"

拉·马格纳去了瑞士弗里堡，在保守的天主教社区靠奖学金读书。在那里，他再次试着进行电脑配对服务，同一位法国人和一位德国人一起创办了这种服务，他们提供启动资金。他在整个欧洲为这一服务做广告，取得了极不寻常的效果。他说："在美国，我们收到了1000多人的申请书，没附照片；在欧洲半数的申请人送来了照片。10%的申请人没穿衣服。这种情况既使我的两位合伙人口瞪目呆，又使他们分外高兴。"这一服务在欧洲虽不如在美国成功，但他的合伙人仍收回了他们的投资。"没有剩余收益"。

拉·马格纳虽然学费已经支付，而且有个地方可以住下来，但在国外还得有零花钱。舞会在乡村是禁止的，但却允许社团每年举行一次舞会进行募捐。因此，拉·马格纳和一个朋友利用这个空子来举行俱乐部舞会。他们开始建立各种社团，每周到警察局去申请在乡村的不同地点举办舞会。接受他们申请的文书是舞会的参加者。舞会越来越受欢迎。当地报纸使公众都知道了这些舞会。当超短裙舞会成为报纸上的头版新闻时，拉·马格纳的风险事业也走到了尽头。"裙子往上升，入场费就往下降。"这个口号引起了公众的抗议。美国大使馆也打来警告电话。然而，在另一件荒唐的事引起美国大使馆愤怒之后，拉·马格纳才于5月从瑞士被送回国。拉·马格纳的朋友撞坏了一辆大众牌轿车，两人把车翻过来放在大街中间，并开始向市民收取相当于25美分的费用，让他们有一次机会用锤子敲打轿车。这件事激怒了市民们，最终决定把拉·马格纳驱逐出境，这时他才赚了200美元。

回到普罗维登斯之后，拉·马格纳于1968年经营了一家夜总会，这家夜总会由罗得岛纽约特的考西尔家拥有。他还担任歌唱乐团的人事经理。考西尔家继续创造了几项大受欢迎的记录，包括"头发"和"雨、公园及其他"在内的节目，随后成为轰动一时的电视连续剧《帕特里奇家庭》的创作原型。然而，拉·马格纳说，他没有因为这赚到任何值得一提的钱。"根本问题是这家人的父亲掏走了所有的钱。在他们周围的每个人，包括那些年轻人，什么也没有见到。那确实是个悲剧。我并不认为这位父亲是个骗子，但围绕他们一家的每个人都从他们那里偷钱。当这些小伙子们到了21岁时，我听说他们对国税局负债达数千美元。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我经管这个团体积累起来的债务已使我们不堪重负。我与所有的债主打交道。每星期我要去拜访他们，与他们交谈。值得赞扬的是这位父亲偿还了其中每一笔债务。”拉·马格说，他特别感谢，因为这保持了他信守诺言的声誉。

除了歌唱团的个人问题之外，他们的夜总会从一开始就注定要失败。“房租太高，每月 2000 美元，”拉·马格纳说，“为了支付房租，你必须举办许多舞会。”

拉·马格纳承认，他的大学学业因为他的企业过分扩展而略微受到些影响。他从普罗维登斯学院毕业时，班上有 350 人，他排名第 250。虽然如此，但他的风险企业给哈佛商学院招生的高级职员留下了深刻印象。令他吃惊的是，这所学院接受了他。“并非我是天才，但我有 4 次做企业的记录，我尝试过而且失败过。对我这个想成为百万富翁的知名人物来说，我感到我似乎去过天堂。”

拉·马格纳是幸运的。在他上学期间，哈佛商学院办学观念到了一个转折关头。在班上排名第一并不一定处于优先地位。妇女解放和黑人解放运动正在进行中，商学院有必要摆脱这样一种形象，即：它是个以培养拔尖人才为方向，培养白人、盎格鲁—撒克逊人、新教徒的教育机构。它积极寻求各种不同类型的学生，对有潜力成为企业家的学生给予特别的关注。

拉·马格纳肯定认为，他被接受为哈佛商学院的学生，这将会使他最终实现百万富翁的梦想。但当他第一天就失去了学校贷给他的全年奖学金时，这些希望很快破灭了。（这一天，拉·马格纳奇怪，为什么学校给他的是一张贷款支票，而不是把这笔款项直接存入学生的特别账户。）到了宿舍，他无意中听到以前住在这里的同学对一位股票经纪人谈到全球海运公司。“我相信那是世界上最大的股票秘密！”拉·马格纳买了 5000 股买入期权，情绪很激动。

这家公司在温哥发现金矿的消息是爆炸性的。开学的第一天，这家公司的股票交易十分活跃，以致无法开盘，需要确定新价。“我手里握有 5000 股的期权。”不幸的是，当这家公司发现挖掘黄金无利可图时，股市最终以下跌 50 点开盘。

由于缺少学费，拉·马格纳到哈佛商学院财务主任那里抱怨说：“你为什么不给我那笔款项？你没有看过我的简历吗？我是一个爱冲动的资本家。”使拉·马格纳更加惊奇的是学校重新贷给了他那笔款子。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他悲哀地说："如果我聘请了一位精明的股票经纪人，他就会建议我采取'骑墙'做法，即：买同一股票的买权和卖权"。虽然在合同上会多花费20%或30%，但由于股票价格变动大，买者仍然会赚一大笔钱。"问题是我不该赌博"。

拉·马格纳同哈佛大学动画片部主任一道制作了一部科幻影片。他想利用这部影片将露天影院改为露天迪斯科舞厅，但这种努力失败了。这至少给他增加6000美元的债务。这一想法同搞音乐电视一样富有创造性。不幸的是，拉·马格纳的风险事业失败了。"那年夏天7月份，31天中有21天下雨。我因为下雨连续停止了11场演出。"

回想起来，他认为，这场雨不一定是最大的问题。"教训是不要沉迷于自己的想法。我只要看看周围就知道，当时人们对跳舞并不感兴趣。他们是来听音乐会的，而且听得很入迷。"一位帮助考西尔家制作过节目，名叫阿尔蒂·科恩费尔德的人，曾建议拉·马格纳和另外几个人一起帮助推出伍德斯托克摇滚音乐会，阿尔蒂·科恩费尔德写过考西尔家大受欢迎的"雨、公园及其他"。但拉·马格纳拒绝了他，解释说，他很忙，因为经营露天迪斯科风险企业。"50万人出席了音乐会，为了我的音乐会还来了25名警察。"拉·马格纳说。

由于债务积累到了65000美元，拉·马格纳意识到自己陷入了困境。他从哈佛商学院退了学，以便赚钱还债，但希望渺茫。可口可乐公司曾对他搞露天迪斯科舞会的想法感兴趣。"我曾获得一口头协议，他们给我100000美元，这笔钱可以还清我的欠债。"然而，拉·马格纳的希望再次破灭了，因为有消息说环磺酸盐可能致癌，而这家公司饮料中当时含有这种物质。可口可乐公司取消了试验性的促销预算，因此，拉·马格纳提出的计划也告吹了。

"这样，我没了计划，离开了学校，负债累累。"所以，我开办了活动艺术灯具店，在哈佛广场出售迷幻舞台灯具。当水床广受欢迎时，他开始在他出售的商品中增加水床，把商店改名为阿奎拉克。这桩买卖也失败了，因为女房东担心水床的重量会毁坏她的房屋，把他赶了出去。

他很沮丧，回到了哈佛商学院，于1971年毕业。他的欠债猛增到10万美元，包括学费和企业所欠债款。但是企业并未停办。

拉·马格纳花了六七年时间，试图生产一部哥特派的恐怖影片，名叫《夜间看守人》。当他同一位朋友暂住纽约公园大道的时候，他努力筹措资金。"拍片工作进展顺利，我选配演员，什么都干了，但我只筹

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

集到100万美元。尽管我有哈佛的工商管理学位，但我却不认识足够的有钱人。”

他告诉《纽约邮报》，当他在一家超级市场向杰里·刘易斯大力推销这部影片的时候，杰里·刘易斯说：“年轻人，你发疯了！你从这里给我出去。”

1984年，他终于成功了。他成了由帕蒂·杜克主演的影片《特殊的事物》的共同执行制片人。这部影片耗资25万美元，是他在创立镊子人公司之后制作的。

拉·马格纳承认，没有什么经验比发现风险企业一个接一个彻底失败或仅仅是不盈不亏，更加令人沮丧的了。最后，他回到家里同母亲生活在一起。那时母亲已经同父亲分居。

离开哈佛已经十年，这一年他赚了1500美元。他曾经努力想成为一个电影制作人，住油漆房子，生活在电影社区里。他悲叹地说，一位哈佛商学院的同学，在毕业后的第十年重新聚会时告诉他，他是怎样把他的哈佛毕业班同学平均年收入降至80美元的。

拉·马格纳在他一生中多次处于低潮。但他从未失去他的敏锐天资去发现机遇，只不过一次又一次的失败使他沮丧而已。

最终，他得到一个每周200美元的工作，阿波卡工业公司合同管理员。在公司里，他负责监督工人使用工业钳子。1980年，他用500美元创建了镊子人公司。他确认：“我想出用信用卡为公司业务筹措资金的想法，在镊子人公司成立的第二年，我拥有40多张信用卡为公司筹措资金。”一旦你获得一张信用卡，并按期付款，你就会得到更多的信用卡。拉·马格纳说，他得到一张信用卡，就赶快跑到银行，最大量地预支现金。他常常用这笔钱支付另一张信用卡最小的结欠款项。

虽然如此，他和他父亲一样，总能还清欠债，而且在三年内能毫无疑问地从银行得到贷款。到1988年，他努力偿还了债权人的所有债务。“一位露天迪斯科舞厅的投资者写给我一张便条。我欠他1000美元。20年后，他从来都没有想到会有人如此凭良心偿还这笔欠款。我有信誉，我不会欺骗你。我并非不诚实。我本可宣告破产的。”

拉·马格纳相信，诚实是任何一位企业家最重要的品质。“首要的问题是：那个人诚实吗？第二，他有能力吗？第三，他们每天起床去上班吗？我一直具备这三种素质。”

不像已经在这本书里描写过的其他人，拉·马格纳不是通过削减债务发家致富的。“现在我欠着债，”他承认说，“我有50万美元的个人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

债务，还有 75 万美元的财产抵押贷款。”在写这篇文章的时候，他在纽约海岸有两所住宅，在纽约华盛顿港有一幢别墅。镊子人公司负债大约有 400 万美元。

当谈到一个正在发展的企业的时候，拉·马格纳认为，你不得不负债。“你不负债就什么也干不了。债务将永远是我生活的一部分。它是一个发展中的、成功的企业规模的一部分。你需要产权和债务，虽然目前我希望看到债务少一些，产权多一些。”

就他的公司而言，他并不担心欠债。在纽约的格伦·科佛和休斯敦，他拥有公司，还有 130 名雇员。拉·马格纳说，关键是债务，或者说是公司定期偿还债权人的支出。镊子人公司偿还债务的支出仅占其利润的 10%。“这是完全可以接受的。如果它是我的利润的 50%，那我将会遇到难题。”

在写这篇文章时，拉·马格纳说，他保留着公司利润的 50%，以便在公司里积累更多的资产净值。他还致力于偿还他个人的债务——采用的办法是至少把他的三套住宅中的两套推向市场。

他承认，如果你超出自己的财力，个人举债太多，用于消费，那就可能发生问题。“十分坦率地说，在我过去的十年里，我个人的生活方式使我的支出超过了我每年的收入。我意识到了这个问题。从此以后，我在个人生活上削减了开支。”

虽然在支付最低限度的债款上没有什么问题，而且债权人准备给他和他的公司提供信用，但个人欠债在经济衰退时期仍会产生问题。你的资产值可能下降。“你住宅的市场价格可能是 85 万美元，它可以用来抵押 637000 美元。然而市场衰退可能使市场价格降到 60 万美元，但抵押还想停留在 637000 美元，这就是一个问题。”

在镊子人公司开始盈利之后，做生意仍然不是件轻松容易的事。企业家就其本质来说，是富于创造性的。当你是个富有创造性的人的时候，专注于一件事情上是很困难的——这是多年来拉·马格纳力争克服的困难之一。“对我来说，最重要的经验教训是集中精力。除非你把精力集中在一件事情上而且成为这方面的专家，否则你决不会鼓起劲头。当我成为镊子人公司的人员时，我第一年只售出了一把镊子，但我还是继续出售镊子。”

他的第一件产品是一把夹碎片的镊子。

拉·马格纳当时做的是一种高质量的进口镊子，但他好不容易才发现他可以同 1000 家美容店做生意。他增加的第二件产品是用于表

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我学会了如何思考问题，制订解决方案并加以执行。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

皮的镊子。“如果我向五金店出售这种镊子成功了的话，那么我的第二个产品就可能是一把锤子。我全身心投入美容工具生意，的确是我集中精力所起的作用，而且是我第一次成功。”

一旦拉·马格纳能集中精力在他独自经营的企业上，下一件必须做好的事则是把握时间和管好资料。“我设计出一个等边三角形来经营我的生意。一个等边三角形有三个相等的边。这些边就是生产产品，销售产品和控制生意的结果。”

他解释说，有了自己的企业，就没有人告诉你每天要干什么。他从失败的商业风险中学会了，如果企业的某个方面不可避免地受到损失，其他方面也会跟着遭殃。为制止这种情况发生，拉·马格纳研究制订了一个计划。一年的开头，致力于销售方面的工作——这是合乎常情的，因为各种会议和贸易展览都在年初举行。然后，他计划开始雇用推销人员，印制宣传小册子。从五月开始，他计划进入生产和产品开发，常常去欧洲旅行推销。一年的最后四个月要求他无论如何要集中精力在税收方面，他将全神贯注在商务控制上，这包括财务报告、计算机和税收。“我必须从一个方面到另一个方面来改变我的思想状态。当我的思想处于财务状态时，我就不会再把精力花在销售计划上了”。

拉·马格纳认为，如果你检查一个等边三角形，你就会发现，所有的边都是同其他的边相联系的。比如说，当他集中精力于销售时，他会同生意和控制领域保持联系。所以，不论何时，如果出现控制危机，比如需要更多的钱，他就会投身进去加以解决。他编制预算也是以那个等边三角形为基础的。“我会将三分之一的资金投入生产，三分之一投入宣传小册子，三分之一投入计算机系统”。

他说：“大多数企业家因为失去平衡而陷入困境。”有的人常常要出去推销某种发送不出去的产品，有的人则成了把全部时间都花在会计上的控制迷。“我曾经因为各种原因失败过。我知道问题症结所在”。

拉·马格纳工作时的穿着十分随便。他对雇员评价很高，曾一度获得纽约健康计划精神奖。从第一天起，他认为他的工作是爱护雇员。公司举行完全民主的会议，邀请雇员在会上站起来，对公司说说他们想说的话，而不用害怕反过来受到责难。事实上，写这篇文章时他的总裁莉萨·鲍恩 18 岁时就来到了公司，并决定留下来而不去上大学。“他有很大的优越感，他懂得成为一位通才而非专才的必要性”，拉·马格纳说，“这就是在职训练的全部成果。”拉·马格纳从不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

犹豫在自己企业上投资，即使这使他陷入负债。“如果我们需要计算机系统，我就购买。如果我需要更多的场地，我就购买更多的场地。这从来没有难倒过我。这种情况同八十年代有很大的差别，那时我什么事都必须小心谨慎”。购买每一种东西，他都要做出三种估算，可能的话尽量购买用过的东西，而非新的设备。

创造性的销售一直是拉·马格纳的特点。他在交易展览会上雇用歌手，给他们有关镊子的抒情歌词，让他们配唱流行曲调。在一次宣传表演中，他在麦迪逊大道出场，挥舞一把大镊子，用的警句是：我们的目标是钳住。1997 年，拉·马格纳跑到纽约奥依斯特湾当监督员时，他很快对政治领导人的告诫作出了回应，在那个季节，鹿虱带来的莱姆关节炎在威胁着居民。他的公司给地方媒体电台邮寄了一套消除鹿虱的工具，包括镊子、密封塑料袋（用来将传染疾病的昆虫带给医生）和酒精浸过的小毛巾。新闻发布的大字标题是：“镊子人公司帮助同莱姆关节炎作斗争。”

在写这篇文章时，他的因特网址为产品质量提供保证，许诺如产品有缺陷，将免费维修或进行更换。他还提出，对经正常使用而变钝的工具进行磨快。而且他还提出，收费 5 美元维修损坏的工具，或以目前价格的一半以旧换新。镊子弹簧如果断裂可免费修理。当镊子人公司能赚取利润的时候，拉·马格纳一生的转折点到来了，“确切地说，这是公司开办的第一年。在一部电影中，这会被称做情节关键处。”拉·马格纳开玩笑说。

拉·马格纳吹嘘他的镊子几乎能没有任何痛苦地除去毛发，从而使他成功地在全国范围将镊子推销到高级商店，包括布卢明代尔和利曼·马库斯，最后还直截了当地进入了消费市场，特别是作为特色商品在奥普拉亮相之后。他的公司 1994 年进入了《时代》周刊最好产品名单，随后他于 1996 年从拿骚县进行了一次未获成功、但有声有色的争当国会议员的努力，这样他的公司的名气更大了。

拉·马格纳说，他的公司的第二个转折点是 1997 年到来的，那时候他的公司从能较好生存下去走向了成功。“那是我的年销售额达到 1000 万美元的时候。”他的准则是努力从销售中得到 10% 的回报。当这种情况在 1997 年开始发生的时候，公司就变得非常成功了。虽然拉·马格纳的成功大都是以创造性和坚持性作为基础的，但他说，哈佛商学院的确帮助他为美好前景的到来做好了准备。“我感觉自己做得很好；因为我有一些成熟的想法。”哈佛大学精英荟萃，学生精明强

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

干，是美国未来的社会中坚，马格纳也是其中的一员。在哈佛，他学会了思考问题而非记忆事实。“每天都向我们提出业务上的问题，我们必须向总裁提出解决问题建议。我学会了如何思考问题，制订解决方案并加以执行。”在哈佛的时候，他也学会了阅读财务报表，并制订销售计划。

拉·马格纳认为，他之所以能够摆脱企业的负担，渡过人生的第二道难关，是因为他在1996年作为国会议员候选人时，频频出镜，引起了各界人士的注意。在他一生的早期，他暗自叮嘱自己，他总会找到一条道路，通过某种引起社会注意的群体活动，与他的同胞相沟通。

他坚持认为，他参加国会议员竞选的主要动机，是使联邦政府从共和党人一潭死水的管理中解脱出来。他的候选人资格是在民主党和独立党的候选人名单中出现的。拉·马格纳花了一百万美元，大部分是他自己的钱，在大部分是工人阶级的共和党选区竞选。他的广告上的口号是:“拉·马格纳·它与Lasagna(卤汁面)押韵。”他用英国口音幽默地提到他的对手，两次任职的彼得·金(Peter King)，把他说成是彼得国王(King Peter)。金用广告以牙还牙说，拉·马格纳曾经在纽约被拘捕过，并一度在美德韦斯特因与毒品有关而受到控告。金的一份广告显示拉·马格纳用他销售的美容产品修饰眉毛，暗示拉·马格纳是一个同性恋者。金的竞选活动引起地区民主党人的指责，认为他不公平。

拉·马格纳70年代早期对此回答说，他被控告是因为在堪萨斯城跳上一列火车而有侵害行为。他声称，虽然他带着癫痫药，而且开头被怀疑带有非法物品，但他惟一的罪名是非法进入。他也承认，1974年他在纽约州北部地区开车时，突然来个违法的180度大转变，而且在监狱里待了三天，因他拒付按规定必须支付的罚款。

拉·马格纳被他的对手和媒体描绘为百万富翁，这使他难以筹措资金参与竞选。“我只能筹集77000美元。我从未计划过花100万美元。我不得不卖掉一家公司来提供这笔资金。我周围的每一个人都认为，不论他们需要什么，我都能供给他们——不管那是我给弟弟的贷款，或是我为家人和亲戚准备的东西。”

在写这篇文章的时候，拉·马格纳已是两个孩子的父亲，但他与妻子分居了。他说，分居与钱无关。但他说，钱永远产生希望。“它使我心烦意乱。我有资产，但我没有流动资金。与我有关的每一个人，从我

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的前妻到我的儿子、朋友和亲戚，都开始向我要钱。他们到我这里来说，'你应该借钱给我'。我说，'不，我必须借到钱才能把它借给你。'"

他感觉到，有了钱就会损害亲友关系。"根据我的经验，女人希望男人关爱她们。人们认为我富有，这一事实给了我很大压力。"然而，他很高兴现在有充裕的时间。他的雇员经过训练已经能够管理公司。"所以，我能利用我所需要的全部时间。"

在写这篇文章的时候，他在华盛顿普尔斯科（在西雅图西边）租了一间小屋，许多时间都住在那里，帮助弟弟解决困难。他在纽约有一辆1994年出产的吉普车，在华盛顿开一辆1984年出产的丰田西利卡。他反复声称："我不是一个挥霍浪费的人。"

他还是旧金山社会风险企业网络经理资询委员会的成员，这是公司总经理和创建人为提高社会责任感而建立的一个全国性组织。他现正把他的政治精力用在直接的社会变革上。"我现正致力于制订一个有社会责任感的公司应有的行为规范。我个人的目的是提高美国公司的社会责任感。"

"世界上一些政府正在被大企业取代。有些大企业比许多国家还强大有力。金钱控制我们的选举进程。它们已说服美国人缩小政府机构。政府的传统作用是代表和维护人民的利益。由于纳税人站在旁边唱倒彩，这种作用戏剧性地减少了。他们被告诉少交税收"。正常情况下，政府的职责是照管社会。现在企业需要履行这项职责。企业应该关心环境、雇员和社区。镊子人公司已经在很大程度上参与了这一切。如果我是一个政治家，我会通过政府而非其他企业提出这些问题。"

拉·马格纳说，虽然即将离婚和竞选国会议员失败，但他仍然是快乐的。"我想，如果我明天失去所有钱财，我会沮丧一会儿。但我会重整旗鼓。我的快乐主要来自朋友们对我和我的生活的认同。我很健康。我有许多了不起的小伙子。我认识许多大人物。"

不，他决不会退休。"如果我不是在做某一件事，我一定在做另一件事。我正在花费更多的时间从事社会风险事业。"

当拉·马格纳仍然经管新产品和销售时，他可以从任何地方做这件事。一个管理委员会经管着他的公司。"我预料镊子人公司五年内将成为资产上亿的大公司。"《商业周刊》一篇论述哈佛商学院1970届毕业生20年后聚会的文章透露，学院的一场恶作剧曾引起媒体注意。那场恶作剧是拉·马格纳干的。哈佛商学院每月要求学生在下午6时向图书馆送交详细的书面分析案例，并把它放进图书馆一个槽里。这是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学生们的作业，目的是让学生分析复杂的假设企业情况，并向公司总裁提出建议。有一件同水泥公司有关的案例，十分困难。拉·马格纳说服了一家现实生活中的水泥公司的业主，让他开来了一辆货车。这辆货车开来后倒退到那个槽旁边，看起来似乎要向槽里倾倒水泥。

虽然当时没有人知道那是拉·马格纳的恶作剧，但却引起聚集在图书馆旁边的学生们的欢呼。在1995年同届校友第25次重聚时，同学们要求拉·马格纳站起来承认这场恶作剧应归功于他。那一年，拉·马格纳自豪地详细叙述了这件事的经过，他还帮助提高了同学们的平均收益。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

10. 莉萨·伦肖

从停车库发家的女老板

伦肖学会了忍耐，因为她看到了她父亲的计划的实现需要时间。这种情况同一项计划在与相关的许多人打交道时所受的挫折结合起来，给了她一个很有价值的教训：好事发生在善于等待的人身上。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

莉萨·伦肖，21岁，正在一间长12英尺、宽10英尺的房间里捕捉老鼠，好睡睡觉。她这间房子位于巴尔的摩阿姆特拉克的佩恩车站正北一家几乎快要破产的停车库里面。她供养不起足够的雇员经营这座车库。她用破地毯做了一张床，然后搬了进去，在那里生活和工作了三年半。

她的父亲安装了一台热水器，用两把锁将通向她房间的门锁上。冬天她靠一只煤油炉取暖。她的母亲每天凌晨1时来看看她，确信她一切都好，这才放心。有一次，她被人持枪抢走了她抽屉里全部现金。另一次，在刀尖的威胁下她神色严峻，很少说话。她没有钱，但抓住了一个机会，开始做生意。这位5英尺2英寸精力充沛的人，忍受着极少有人能够忍受的艰难困苦。

今年，她38岁，已闯出了一番事业，而往日的噩梦已烟消云散。她的佩恩停车场公司是在马里兰州林西卡姆的基础上建立起来的，年总收入达2800万美元。她拥有300名雇员，在马里兰、华盛顿特区和弗吉尼亚经营了68家车库，停放大量车辆。伦肖的个人财产超过了100万美元。伦肖的停车库帝国是从一间2500英尺的车库起步的，这个停车库位于巴尔的摩机场附近的工业园区。尽管伦肖在三个州的停车库合同中的股本只约占5%，然而，她仍然是业主和总裁，而且是当地发家致富的典范。1987年获得小企业管理部的全国青年企业家奖。这个奖是布什总统授予的。1990年，她被任命为小企业经营全国顾问协会的顾问，并在公司杂志当年企业家奖励中获得通报表扬的荣誉。虽然伦肖重视金钱，但那不是驱使她成功的动力。“我喜欢自立”，并且想要“开创有创新性的事业”。

也许是受她成长的城市塞文的影响，在巴尔的摩附近的那座工业城市，每个人都上过中学，工作勤奋，自谋生计。她父亲家庭的成员从未上过大学，她母亲是15个孩子当中的一个。伦肖从未想过上大学，虽然她承认她的弟弟妹妹们想过。她渴望自立的某些念头，是从观察和帮助她父亲工作得来的。她父亲是一个独立的承包商。建筑单间住宅，每次一幢。伦肖学会了忍耐，因为她看到了她父亲的计划的实现需要时间。这种情况同一项计划在与相关的许多人打交道时所受的挫折结合起来，给了她一个很有价值的教训：好事发生在善于等待的人身上。

她的爸爸有两个工人为他工作。伦肖深情地回忆起他买一套破旧的、没有管道设备的农庄住宅的时候的情景。“我的妈妈拒绝搬进去。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

好事发生在善于等待的人身上。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

直到我爸爸装置了一间浴室”。这套住房慢慢变成了一套宽敞舒适的住房，“因为我父亲把什么都弄好了”。在一定程度上伦肖改革她的企业也是这样干的。

伦肖是五个孩子中的老大。她长大后，在别人的生日宴会上扮演小丑，赚点零花钱。实际上，她做的大部分工作最后都成了自愿的奉献。伦肖是个小个子、性格内向的孩子。她面临的独特挑战迫使她早年就培养了一种内在的力量。她经历了大多是不愉快的学校岁月，领会到她最好不要按别人的想法生活。

她在学校是个C等级学生，但偶尔也得A、B或D。她说：“我人小、文静，易受伤害。”她经常被流氓纠缠。“这些人从小学到初中一直跟着我。这使我交朋友很困难。学校里招人喜欢的人不想成为我的朋友，因为他们害怕招惹流氓的愤怒。”

这些流氓上课时用烂苹果打她的后脑壳，连粉笔擦也变成了武器。“其结果我性格变得更内向，别人也更爱把我当作他们欺负的对象。到八年级，我与他们的矛盾激化到了极点，我必须做出决定是否还击。我还击了”。一天，当她走出体育馆时，通常总奚落她的一个女孩在等着她。“我当时个小，我向她猛扑过去，抓住她不放，到了校长办公室才算结束，我哭泣着，心烦意乱”。三天之后，那个女孩的堂兄弟，一个比伦肖个子还小的男孩，在上社会课时用拳头向伦肖脸上猛击一拳。

“从前我从未被别人用拳头猛击过。”他打了第二次，然后打第三次。“我转过身向他猛扑过去。从那时起，我的生活改变了。我不再受人威胁、作弄或嘲笑。我相信那是我能有今天的关键所在。”

伦肖面临一生的决定：是经常被人捉弄，还是自觉地努力去加以改变。她的决定是：建立自尊。

像这里描述的其他企业家一样，伦肖重新塑造她的形象。她利用她的负面经验使自己增强了信心，而非屈服于压力。成功经营生意有诸多因素。有时不同经验的结合起到了至关重要的作用。

伦肖离开中学几年后，机遇伴随噩梦到来了。她遇到了一位牧师，这位牧师对她说，他很想去一家加油站工作，哪怕是白干也行。牧师的这一想法给了伦肖一些启发。

伦肖想自己做生意。当她决定试一试时，她在父亲那里打过工。有一天，他无意中听到一个车库经营者的谈话，“我抓住了这个机会”。伦肖说服了这位经营者，雇用她作为这个十分混乱的切萨匹克车库的助理员。她的目的是想学习有关经营这种生意的一切内容，并希望这位

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

经营者会雇用她为合伙人。“我认为这家停车库买卖做得不好”。

这家停车库五年更换了几任经营者。它的生意主要靠附近一家饭店。那时这家饭店正在改建，据《战场》报道，在饭店改建期间，“这家停车库每天利用率不到20%，每月收入降至3000美元。”

可是这家饭店再没有营业，但伦肖发现到了这家车库的潜力，因为它邻近阿姆特拉克火车站。但当她向车库经营者解释如何获得那个有价值的车站的生意时，那位经营者说：“你不懂生意，宝贝儿。”伦肖以23%的利率从家庭贷款机构借了3000美元，让车库经营者把车库维持下去，并实现她的销售想法。但车库经营者却带着这笔款子逃走了。

她回忆这次损失说：“这在当时是我的运气。这一切发生得很快，不到一天。”但她很快巧妙地控制了这家车库，虽然她当时甚至还不懂得汽车怎样换档。她承担了车库保险费和五六名雇员每小时约2美元的工资。车库的情况很糟糕，但伦肖下定了决心。她马上将汽油费和电费账户改成她的名字，更改了公司名称，并努力同业主重新商谈租约。这位业主听到承租人已卷款潜逃，感到很惊讶。

伦肖对业主解释说，她愿意经营这个车库。业主回答说：“但你是个小姑娘。”她强调，“这不是恶意的，是满怀深情的。我告诉他不会再有别人愿意经营这个车库。”这是真的，因为车库的情况太糟糕。“他没有找到愿意经营的其他人。如果它是一家经营得好、经济上有钱可赚的企业，他是决不会考虑我的。”

伦肖解雇了所有员工，仅仅留下一个人，因为她没有钱，而且车库的开放时间是上午5点30分到第二天的凌晨1点30分。她除了接手经营这项生意之外，别无选择。她立即把每天收费标准从4美元提高到5美元，并且把她的视线放在阿姆特拉克火车旅客身上。这些旅客过去常常把汽车停在靠近车站的露天停车场上。她制作了一种小传单，在下着雨雪的寒冷冬天，发给停在露天车场外的汽车，传单上写着：“你停错了地方。”她还宣传承诺，在她的停车场停车5天，可免费洗车一次。

一位雇员告诉她，使用顾客汽车时如何换档。她说：“我非常、非常小心，因为我得付保险费。”据《战场》报道，在不到三年的时间里，这家车场停车率达到70%。伦肖说：“车场达到这种容量说明这可怜的工作干得不错。”

日子是艰难的。伦肖说，她严格规定，车场的窗户晚上必须全部关

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

好。但她既然当了老板，她就可以不遵守这些规定，并改变它们。一天晚上，当她开着一个窗户睡觉时，窃贼进来并持枪抢劫了她。

伦肖说："人们说，生命在你眼前一闪而过。"她回忆，当时她多想知道，一只0.22口径半自动枪穿过头部，会打开多大一个洞。她另外的想法是："天哪，请吧！"这个盗贼离开时没有拿走多少现金，她继续值班。随后，警察来了，访问了她，采集了指纹。早晨6点钟，她值完班，她没忘记打开电视机。屏幕上演的是查尔斯·曼森的血腥凶杀片《手忙脚乱》。

她承认说："一天晚上，我在那条地毯上生活了三年之后，我想把它扔掉。"这是她情绪最低的时候，车库很冷，她杯子里喝剩的咖啡已经结冰。她对《战场》说，"情况不像我想象的那样。突然间，我憎恨停车工作。"但她为此流了太多的汗水，不能放弃。

六个月后，一家阿姆特拉克露天停车场来问她能出多少钱承包，伦肖以每年80000美元赢得了承包合同。她为这个停车场设置了新栅栏和安全系统，并将停车费由每天5美元提高到8美元。生意迅猛增多。

伦肖认识到，她的生意要兴旺发达，必须与车库或车场签订更多的合同。关键是忠实为顾客服务。除为顾客洗车外，她让出纳员为顾客送些小礼物，以巩固与顾客的联系，希望顾客不满意现在的车库经营者服务时，会记得到她的车库来。在写这篇文章时，她正在发送以下感谢礼物：春季的第一天送几包花卉种子，夏天送糖果，秋天送花生米，冬天送几包可可粉。她印发"宾夕法尼亚伙伴"业务通讯。这份通讯大约印发了七年才停刊，因为它完成了自己的历史使命。

她的生意蒸蒸日上，其主要原因就在于伦肖能顺利地签下一个又一个车库和停车场的合同。一般地说，车库的所有者只需付一笔固定的租金，或按收到的停车费的百分比付款。

伦肖说，一般而言，她的出价合理，并且服务优质。而大公司的问题是它们竞相压低出价以求中标，其结果使它们的服务低劣，得不偿失。

1994年，她获得一项430万美元的合同，经营华盛顿市区过境管理局的35宗房地产，从而引起了当地媒体的注意。她是十几个竞标者之一。虽然报道指出，她至少曾两次失去这项合同，但原来的中标者不能履行合同。《华盛顿邮报》报道说："合同不是特别有利可图，但是，它可以使她插足进去，从而获得更多有利可图的合同。"她为了执行这项

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为期三年的合同，将她的员工增加了一倍。

现在，伦肖在财务上可能会感到有更大的安全感。虽然她说实际上她从来没有。“只要一项合同没处理好，你就会被淘汰出局。我一直处于紧张状态，那不仅仅是为了我，我对300人负有责任。我从来没有坐在一边闲着，什么也不用操心。在我的余生，我可以不再工作而且过得很好，但我要操心在公司工作的员工和他们在大学读书的子女。”

写这篇文章时，伦肖住在塞尔文一所单卧室的农庄住宅里。她在19岁的时候结过婚，但6年后离了婚——这是她不愿意谈论的话题。这所房子有一间小浴室，天花板离地约6.5英尺高。同时，她还有一所住宅正在修建，包括地下室在内，面积稍大于6000平方英尺。这是她两年前在一次拍卖中购买的一块土地的一部分，那块土地有11英亩。她的计划是把那块土地分成11块，除这一块之外全部卖掉。这样她就不必为抵押借款发愁了。

这所房子将有大走廊。“房子大而不压抑。我的房子并不一定要比别人的房子都好。我需要的房子是人们进来时感到舒适，他们不感到压抑，不害怕去触摸一切东西。我没有必要拥有18000平方英尺的房子。”

伦肖最近的发展计划是试着搞一些附属企业，包括在商业区开设的包装美观的礼品售货亭，这是一项风险投资，使她因此负了债。“我不知道我在干什么”。

虽然偶尔也有失败，但现在的生活同她住在车库里的时候已经大不相同了。在此以后，她购买和出售了两套四居室的住宅。“十年前曾使我烦恼过的东西，现在已经完全不能引起我的兴趣了”。

伦肖面临新的挑战。她负有更多的责任，面对更大的财务压力。一个车库经营起来当然得心应手，但伦肖现在的车库数量已成倍增加了。“你有68处生意，你必须建立制度，你一天24小时、一年365天都负有责任，从来不能停息。它不像服装店，下午7点钟关门。那种情况在我这里从来没有发生过。”

但另一方面，她在时间的利用上有了更大的弹性。“我不必从早晨5点工作到第二天的早晨1点，我不必全部时间都上班，但我总是想着公司。有一次，我在工作时间休息了六天。我能够一天花四个小时完成我必须完成的工作。我可以暂时离开一下工作，这正是我最开心的事，也正是在这种时候我会想出最好的主意来。

伦肖说，还有一点，“我个人不必再为金钱烦恼，我有钱做我想做

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的事”。虽然伦肖已经有了财务安全，但她不愿借债，她的信用卡上也没有欠债。“我惟一会借债的时候是为了公司发展。我是非常、非常保守的”。

伦肖不必再为买车分期付款，因为她仍然用现款购买二手车。在写这篇文章的时候，她开着一辆1994年出产的庞蒂亚克大侯爵牌车。“我在学校时的学习成绩也许得过C和D，但我对事物的理解和判断能力却大大超过了周围许许多多的人”。她指出，汽车是正在跌价的资产，不值得因它而负债。

当她经营她的单个车库时，她最害怕的是别人在她的保险上提出汽车损害索赔。她在生意上最近最怕的是以现行的联合方式接管她的车库。当你接获一项经营停车场的合同时，你就自动属于工会了。“工会领导甚至在你加入之前就把你说成是个坏家伙”。

有一次，她在一月份接管了一家车库。“工会说我们要解雇全部人员，从而激怒了所有被雇员工”。相反，她却宣布，将同员工就工作问题进行面谈。“这虽不能向每个人作出保证，但我们也没有理由辞退每一个人”。

工会将小传单分发给受雇员工和顾客，使她看起来像林奇那样，让人们过不了圣诞节。暗示她将在圣诞节前把人们撵到大街上。“我没有打退堂鼓。顾客打来许多许多电话。我接了每一个电话。如果我很忙，我就让人把电话号码记下来，然后，我回答了每一个电话。”在描述这次经历时，她几乎语不成声。“这是我处理过的最棘手的问题。我一直都兢兢业业，认真工作，并尽力维护那些对公司做出贡献的员工的利益，可现在，他们把我当作了坏蛋。”其实，她对一些骨干员工都给过奖励。

伦肖很少离开过她的企业，然而，她每年也的确去迪斯尼乐园。“我每年去两次”。

想着将来是重要的。“我总是想着未来的五年”。她努力考虑有关合同、保健、保险以及全体员工的所有问题。因为“你做出的每一项决定都会带来某种后果”。

她经历过同竞争者、工会和税收机关的多次斗争，但到目前为止，它们都没威胁到这家企业。“你是一家企业，你没有负债，你就不必烦恼。但经营这些企业的时候，你必须非常、非常小心谨慎”。

“我其实对这样一个在全美遍布网点、规模巨大的公司不感兴趣，我感兴趣的是，我在什么地方我就要在那里干得很出色”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

许多人有个错误观念，一个人富有，就认为她有大量的现金。“这正如你有财产并不意味着你能住进巴黎度过你的余生。”许多次，资金进入了企业。人人都认为你的钱滚滚而来，向你借钱很容易。

伦肖承认，她常常因为借钱的问题而左右为难。“如果他们借钱，我会马上把数目减少一半。然后我要考虑，如果借出这么多，又收不回，我能不能继续生活，最后我才做出决定，当然，我现在比以前会说不了。”

伦肖在教堂里非常活跃，而且同孩子们一起搞活动。“那里是我给予的地方，这很好。我给予多少，不关别人的事。”

她承认，由于生意好了，她变得更加慷慨大方了。“其实并不是我慷慨大方。”确切地说，她是想分给大家更多一点，因为她已得到了较大的份额。“许多人赚到钱的时候，更加吝啬，而我却更加慷慨。”

伦肖虽然没有受过大学教育，但她对大学推崇备至，并鼓励她的弟弟和妹妹受更多的教育。她说：“但是我认为，大学不应作为你不愿步入社会、踏进现实生活的借口。当你上大学的时候，你应该明确你需要什么。”

在个人财务方面，伦肖找专业人员帮她经营投资和退休储备金。虽然她能经营一个企业，但她却没有时间驾驭股票、债券和共同基金市场，特别是现在，金融环境变化无常，股市一天之内升降2个百分点。伦肖想有一位金融顾问干这种令人头痛的事。

她已经雇请了一名理财人员，把她的个人财产组成一个积极投资和保守投资的联合体。作为一名精明的企业家，她喜欢让她的投资多样化，以便用最小的风险，获取最大的收益。在谋求停车库合同方面，她也许是一位积极进取的企业家。但她不会用退休储备金换取车库。她憎恨借债，她希望她的储备金不受通货膨胀影响，按合理比率增长，以便她能实现她的目标。“我在停车业的工作上，是干得很出色的。我调查并发现了一位真正优秀的财务计划人员，我并不是仅仅从电话簿里挑选出一个人，我得到他许多建议。”她将采用他的建议，直到她认为某个建议行不通时为止。“我的精力都用在公司发展上，而不是用在学习证券市场的买进卖出上。我挑选了非常优秀的人员进行操作，我监督他们的表现”。

伦肖把她的成功归功于坚持不懈的精神。“我认为没有人会比我更加锲而不舍的了。今天可能霉运当头，但你不要深陷其中，也许明天又是吉星高照，人生世事浮沉，应与之共进退”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

伦肖也认为，一个人在事业上必须用5年的时间认真思考，不要欠太多的债，也不要过分贪婪：这是经营一个好企业的基本条件。“在经营一家公司的全部时间里，要做出成千上万的决定，公司的兴衰并不在于其中的一两个决定。”

在写这篇文章的时候，她发现有个男人很有个性，但她是否会再结婚呢?“如果我能让他说是的话(我会再结婚的)”。

与此同时，她感到金钱不是幸福的保证。然而她也不会把她现在所拥有的同别人交换。“我能理解有个工作，早上9点到下午5点上班，然后回家，好处是明显的。然而，不为工作烦恼的人，回到家里却为钱打斗”。

“我们所有的人做每件事情都有好有坏。我可能会抱怨某些事。如果我能再做，我会做同样的事——即便是回到小学和初中。所有这些因素使你最终成为这样一个人”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

11. 马文·罗夫曼

将举行成人仪式得到的钱投资股票

罗夫曼的好运气来源于他早期认识到赚钱的惟一办法是储蓄和聪明的投资。虽然他在贫穷中长大，但他的家庭经常谈论投资。也许那是一种向往。他们没有多少钱，但他们了解证券市场情况。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

马文·罗夫曼,60岁,在费城东北部长大成人,他的家清苦节俭。他们必须如此。他父亲四十年代和五十年代初在一家熟食店工作,每月只赚60美元。但是罗夫曼家一直还过得去。

贫穷并没有阻止罗夫曼在小学和中学读书,也没有妨碍他在华尔街如何赚钱。他迷恋于在《华尔街日报》上跟踪股票市场并取得了成功。由于家人生了一场严重的疾病,他受高等教育的道路被改变了。从这次疾病中,他早早懂得了经济上独立的重要性,并受益匪浅。1990年他被费城有名的经纪人公司解雇时,已经是一位百万富翁了。

事实上,他已注意到他的证券投资清单已从6位数字增长到了7位数字——超过了百万美元标记——当时他很年轻,只有30岁。他继续积聚起来的金融储备是有决定意义的。它不仅使他从工作损失中挺过来——这发生在他母亲去世之后——而且使他在一件对所有投资者都十分重要的争议中,能挑战全国最引人注目的亿万富翁唐纳德·特朗普。

1990年,罗夫曼作为詹尼·蒙哥马利·斯科特经纪人公司的证券分析员被解雇。这是有人在《华尔街日报》上援引了他预计特朗普会陷入财务困境之后发生的事。罗夫曼预言特朗普在新泽西大西洋城的卡西诺赌场泰姬陵将遭遇财务困难,这最终成为事实。在特朗普写信给经纪人业务公司,抱怨罗夫曼的公开评论后,罗夫曼被公司解雇。

罗夫曼失去他在詹尼·蒙哥马利·斯科特经纪人公司工作后,他仍然生活得不错。当他对他的雇主和唐纳德·特朗普采取法律行动时,他进一步增加了他的财产净值。

罗夫曼曾经以卡西诺赌场分析员身份为詹尼·蒙哥马利·斯科特经纪人公司工作,他遭到解雇是因为他预言泰姬陵前面有"冷风"。泰姬陵企业当业务冷清的月份来临时,每天收入没有达到预计达到用以抵偿成本的100万美元。与此同时,罗夫曼的母亲在1989年圣诞节去世了。"正在她去世之前,她对我说:'你知道,你最好停止批评这位唐纳德·特朗普,否则你会被解雇的。'她预先提出了警告。她去世时,我的确陷入了一片混乱"。1990年3月23日,她的预先警告被证实了,罗夫曼失去了他的工作。

"每个人的悲伤不同。我母亲去世后,我每星期去墓地两三次,这使我极为悲伤。当我失去工作的时候,那是死亡之吻。我的工作对我来说就是一切"。

现在,他理性地思考他一生中那段最黑暗的时期。他推断说,是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的，悲剧可能发生，他的情况可能更坏。在失去工作并成为全国媒体监视对象之后，还有两起诉讼需要他对付。“我可以告诉你，涉及的钱越多，就越烦人。诉讼等同于战争，任何时候你陷入了诉讼，其结果是无法预测的。法律事务所要你付给它现金。”罗夫曼说，谢天谢地，诉讼在13个月内就结束了。这是一个相对短的时间。

现在，罗夫曼还从来没有结过婚。他同别人共同拥有一家以费城为基地的资金管理公司，罗夫曼·米勒联合公司。他在新泽西州哈东费尔德庄园过着舒适的生活。他没有将财产抵押，而且同以前相比，花钱更加自由。

据罗夫曼说，他的财产净值“超过500万美元”。他共同拥有的投资管理公司掌管着1.5亿美元。对于100万以下的账户，他每年收取的资产费用不超过1%。

罗夫曼常常从有关传奇投资人彼得·林奇和沃伦·巴菲特的书本里，引用他们的话。他自己的投资风格同他们也很相似，而且四十多年来没有变化。“那很简单，我是一个长期投资者，而不是一个投机商。我不买卖股票。”他也认为，应该在熟悉的公司投资，而且应该援引前菲德利特·麦哲伦基金经理彼得·林奇的投资决定进行投资。

像林奇一样，罗夫曼也按他的天分办事。他早期在通用雪茄公司的投资，赢利相当可观。六十年代，当卫生局长发表报告，指出吸烟的危害的时候，人们开始大量转向吸雪茄烟，通用雪茄公司随即被兼并。另一个明星，新泽西锌公司，被海湾和西方工业公司兼并，先改为帕拉蒙图片公司，后再改为维亚科姆公司。

“我仍然控制维亚科姆公司。在过去40年里，我从这家公司赚了许多钱。”利润达到7位数字。

罗夫曼说，像沃伦·巴菲特（伯克希尔公司董事长）一样，如果公司出售，而且每股价格低于面值，他愿意购买公司。用这种方式投资，这是许多投资者容易忽略的。这也就是说，投资到有潜在价值的公司可获利。

他只喜欢拥有少数几种股票，因为他相信，太多的股票会拖跨证券投资组合。“我不相信过分多样化。在这家公司（罗夫曼·米勒）我们的组合通常平均有20至30种股票。我不主张拥有几百种股票，那几乎肯定会得到平庸的回报。”

罗夫曼的好运气来源于他早期认识到赚钱的惟一办法是储蓄和聪明的投资。虽然他在贫穷中长大，但他的家庭经常谈论投资。也许那

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是一种向往。他们没有多少钱，但他们了解证券市场情况。

罗夫曼是由他的医生叔叔接生的，在费城犹太人占绝对多数的地区长大成人，一直是独生子。他记得他的父亲每周工作 70 小时，工资才 15 美元。与此同时，他们家三居室住宅每月租金 25 美元。每星期，他父亲会从工资里留出点钱，存入储蓄账户。当时定期存款单还没有使用。“他们总是把食品摆在桌子上，而且经常给我买玩具，”罗夫曼回忆说，“实际上，1948 年 8 月，我们买了一台电视机，花了 300 多美元。在 1948 年，却相当现在的 3000 美元，确实是一大笔钱。我们当时还没有汽车，我父亲 1952 年才买了一辆汽车。”

虽然罗夫曼一直希望上大学，并在大一获得奖学金，但命运沉重打击了他的这些抱负。罗夫曼 17 岁时，养家糊口的父亲患了肺癌。当时肺癌的存活率很低，而他父亲不得不把一叶肺切除。父亲的这一变故使得他在人生的重要关口不得不作出痛苦的选择：他放弃了奖学金和通往高等教育之路。他必须进入劳动大军，以赡养父母亲，当时他们只有 34 岁。他再也没有从大学毕业。

罗夫曼固有的投资兴趣终究得以实现了。“在我七八岁的时候，我的祖母常常抱我坐在她的膝头上，教我怎样阅读《华尔街日报》。”他回忆说。在那个时候，对于一名妇女来说，那好像是一种奇怪的消遣办法。他的祖母虽然没有工作，但读了很多书，很有才干。她会弹钢琴。在她家里，投资是很平常的事。她的兄弟在导致大衰退的股市暴跌中，几乎失去了他所有的钱。所以，罗夫曼长大成人后，十分了解证券市场的涨跌情况。

罗夫曼说：“我一直被强烈地吸引着。”实际上，他已开始用他在举行成人仪式时得到的钱进行投资。但由于他年轻，他被迫将投资记在监护账上。他在《华尔街日报》上阅读关于公司赢利和亏损，以及市场分析员招揽生意的情况。他跟踪股票价格和收益情况，当一家公司情况看好时，他就买这家的股票。

罗夫曼早年就被证明是一位精明的投资者。虽然他记不起作为一个十几岁的少年买过的许多股票，但他记得有几次干得不错。这并不奇怪。从 1950 年到 1952 年，证券市场赢利高达 40%。这对刚开始从三十年代和第二次世界大战中恢复过来的投资者来说，是巨额的收益。等到年轻的罗夫曼用举行成人仪式得到的钱赚得了现金，并准备用自己的账户进行投资时，证券市场价格下跌了。他用手头不多的钱买了一些价格低的股票，一年以后赚了点钱。1954 年，他在证券市场

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

获得44%的巨额收益。

罗夫曼早年就知道，他能干点什么。他在一种奇怪的方式下，被塑造成一个有职业道德的人。他的母亲像那个时期大多数妇女一样，留在家里照料家庭。罗夫曼记得，他的母亲在电话里对他姑妈说他懒惰。他回想起他妈说的话："他甚至不想找个工作。"罗夫曼离开家去证明她错了。他骑上自行车，给自己找了个星期六投递报纸的工作。在中学时，他发送过处方药。9岁时，他就开始工作，并小心翼翼地把他的收入储蓄起来。

1958年中学毕业后，罗夫曼找到了他的第一个职业，在费城著名的埃金斯·莫里斯·斯托克斯证券公司工作，这家公司从那时起成为普鲁登歇尔公司的一部分。这项经纪人工作每周工资仅40美元。

在那些日子里，一个大学生学位不像现在这样重要。"我在纽约财经学院上课，"罗夫曼回忆说，"我的确学习了并得到了一张文凭。我开始在经纪业研究部门工作，从而使公司的研究人员增加到两人。我常和研究部主任一道外出，走访当地公司，并作调查研究。"

罗夫曼回忆起关于这项工作的第一次访谈。那是同金属瓶盖和封铅公司创始人和董事长约翰·康奈利会晤。罗夫曼说："他成为一家大公司董事长是极不平常的。他的电话他自己接。"罗夫曼对康奈利事必躬亲的经营作风，印象深刻。实际上，留给他的印象如此深刻，以至于他不但写了一份赞许的报道，而且他自己还向这家公司投了资。"那是非常成功的。"罗夫曼开始从事他的第一个职业时，他就已经计算出，他的投资每周有200美元收入，他可以自给自足了。"那是我当时的目标。"

罗夫曼的父亲病得很重，他手术后的恢复期间要缺勤一年，当他恢复健康返回工作时，罗夫曼继续同父母亲一起住在家里，并且几乎能够节省他能节省的一切开支，虽然是他一直资助家里。他说："如果我赚60美元，我会支给父母亲25美元。"

虽然罗夫曼早年就已开始投资，但他花钱不多。"我1965年才买第一辆汽车，那时花了1700美元，那是一辆崭新的大众汽车公司的甲壳虫牌汽车。今天那笔钱甚至不够买一个配件。"直到1981年，他才搬出他父母亲的家。他在费城社区买了一套房子。在抵押贷款利率为16.5%的时候，这个地区的重新繁荣带动这座城市的大规模复兴。"我用现金买了这所房子。那是一幢19世纪建造的有历史意义的房子。我在购买不动产和汽车方面一直是成功的。"他在他的著作《掌握好你的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

财务未来》中报道说（《堡垒新闻》），1980年他为这套房屋支付了115000美元，然后在1991年市场价格达到高峰时，他以170000美元把它卖了出去。

罗夫曼厌恶欠债，他援引1974年帮他得出这一结论的令人震惊的经历来加以说明。“那时我是费城东北的唐纳德·特朗普，我正在购买海湾和西部公司的可兑换债券。那时候，我获得了5.5%的收益。为这笔钱我大约付出了5.25%的利息，那似乎是一大笔钱。我想，‘我怎么会错呢?’不幸的是，保证金利率是变动的，同样，证券价格也会上下波动。在6个月内，贷款利率上涨到13%，而海湾和西部公司股票平均价格却下降了70%。我陷入了真正的困境。”

他父亲贷款给他，使他从6位数欠债中摆脱出来。“决不要用贷款购买股票，因为这样做你可能失去控制。不管你从长期投资看如何正确，但短期投资环境却可能迫使你在最不利的时候抛售股票。这使我非常讨厌欠债”。

罗夫曼劝告人们尽其所能支付现金。他相信大多数人入不敷出，并把他们的将来做了抵押。当储蓄存款利率是5%的时候，付给信用卡17%的利息是不明智的。它必然会使你处于非常不利的境地。

“我不喜欢借债”，罗夫曼反复重申，“几年前，我长大成人的时候，人们在还清欠债后往往把抵押凭证烧毁。现在人们则申请第二项抵押贷款，也就是住房抵押贷款。我长大成人的时候，感到那是一种耻辱。不幸的是，现在绝大多数人没有足够的收入以维持舒适的生活方式。现在大多数人是挥霍金钱的人，而不是勤俭节约的人”。他说，以一位客户为例，他一年赚70万美元，一年的花费也是70万美元。罗夫曼说，他努力使这位客户开始储蓄一些钱，以避免不再工作时，生活方式发生激烈改变。

纽约证券交易所让詹尼·蒙哥马利付给罗夫曼75万美元，因为错误终止了罗夫曼的工作。这使罗夫曼财产净值激增。另外，罗夫曼还从特朗普那里收到一笔未公开数额的款项，作为他起诉特朗普一案的了结。罗夫曼曾向联邦法院起诉特朗普干涉他的雇用合同和诽谤他的名誉，要求赔偿200万美元。詹尼·蒙哥马利在这件案子中的律师约翰·巴里曾经说罗夫曼的控告是“完全胡说八道”，而且声称，特朗普对经纪人公司的日常工作没有影响。1990年7月19日，詹尼·蒙哥马利发表声明，断言罗夫曼被解雇不是因为他发表的讲话；相反，这家投资公司声称，他被解雇是因为不服从一位上级的命令，没有送第二

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

华尔街的心态是成交即可。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

封信给特朗普，拒绝道歉。罗夫曼认为自己应该享受特别待遇，因为他喜欢他的工作。“我知道我处于少数地位。我很幸福，因为我有非常了不起的父母亲。但愿老是走好运，到目前为止，我身体健康，感觉良好。许多人并不感到工作很好。他们很不愉快，因为醒着的时间一半在工作，那是你一生的大部分。想一想，每天仅仅为了上班而不得不奋斗！我享有许多别人得不到的享受，我应该满足”。

自从发生特朗普这件事之后，罗夫曼可以说已成为证券业的民间英雄。“一位分析人员必须独立和客观，”1990 年他告诉《费城商务日报》说，“如果不是这样，他就分文不值。而且如果一位分析人员不能自由表述意见，那投资界就会受到不利影响。我希望这个事例能给分析人员定出某些指导原则。”

在这件事继续成为重要的实业案例的时候，分析人员很快聚集到罗夫曼周围。《纽约时报》在罗夫曼被解雇后很快做了报道：“一位分析人员因为发表反面意见而失去工作，这件事也许是第一次发生。但华尔街的专职人员则说，分析人员遭到比这稍轻一点的报复，几乎已成为家常便饭，这些报复包括：公开嘲笑、威胁断绝往来、无法获得公司信息。”

然而，很幸运，罗夫曼财务上的积蓄给了他自由，使他能说出自己的想法。面对这一极不公正指责，他冒着失业的危险，坚持在法律上讨个说法。时至今日，他相信，他反对特朗普的事件说明，有许多利益冲突继续困扰着经纪人公司，这只是其中之一。

对卖方的分析（专职资金经营人从替他们交易的经纪人那里获得的报告），越来越难以信任了。分析人员的报酬，不是根据他们预期的收益是否准确，而是根据他们带来多少生意确定的。华尔街的心态是成交即可。他们不希望你买了美国在线的股票，十年都不卖。

如果你是一位投资者，他就建议你对你的顾问的结论所依据的基础提出质疑。现在大多数投资者都像罗夫曼一样，自己研究，而不依赖经纪人公司的报告。

然而，研究报告常常提供一些经纪人的数目，这些经纪人向你推荐买进某种股票，抛出某种股票和保留某种股票。“精明的人……看到买进、保留和抛出的建议时，不会把保留（建议）看做买进。他们把它看成卖出，他们甚至不会把它当成持有。但是四个字母的 sell（抛出）在华尔街是用得不太多的。对于任何一个抛出的建议来说，也许有 100 个买进。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

而且罗夫曼还抱怨“华尔街的心态是以账面的交易活动聚积财富”。与此相反，罗夫曼同其他许多金融专家一道，主张不要频繁买卖股票，而是长期持有它们。“股票投机者通常是很不愉快地收场的。靠频繁买卖股票积累财富，实际上是不可能的。”那不仅仅因为你要支付佣金，“而且，如果你处在一个高所得税税率等级内，那么，你在持有不到一年的时候里抛出股票，可能要给山姆大叔你全部资本收益的40%。对于一个股票投机者来说，一年是一个漫长的时间”。

罗夫曼相信，他的经验说明，在人的一生中，经济上独立多么重要。他把经济上独立放在仅次于身体健康的第二位。如果他早年没有成为百万富翁，他就不可能保证支付6位数的费用，这笔费用是他的律师答应考虑起诉特朗普和他的经纪人公司雇主前提出的要求。另外，他也许就不会开始经营他的企业——实际上，这对他来说，也许是别无选择了。在他失去工作之后，和随之而来的新闻报道一片惊慌不安声中，在纽约、费城和巴尔的摩至少有十家经纪公司拒绝雇用他。

现在，他终于获得了应得的报酬。他对自己能过得起豪华的生活感到惊讶，他拥有六居室都铎式宅邸，在那里他同父亲、看管人和两只狗住在一起。这所宅邸占地5000平方英尺，拥有一个池塘、喷泉、温室和专设教堂。这个教堂不一定用来做礼拜，也可供人欣赏。罗夫曼好心地开放他的宅邸，供慈善团体组织旅游观光，并以此作为他的一大乐趣。

在詹尼·蒙哥马利·斯科特经纪人公司时候，罗夫曼说，有一位经纪人他十分敬佩。这个人叫彼得·米勒。“我常常对他说，‘你了解，彼得，如果我不是在这家企业，你将会是我的经纪人’。在一个星期五我被解雇，这事引起了新闻媒体的注意。第二天，彼得来我家拜访。‘这是否意味着我有你的账户？’他问道。这就是这一切的开头。他和我交谈着。他和我都不喜欢经纪业方面的利益冲突”。

这两个人为操作证券交易的报酬确定了一个前提，这就是咨询人操作证券交易最好以固定酬金为基础，而不以产生的交易总额或咨询人建议投资的佣金为基础。当许多货币经理人要求客户至少拥有100万美元才能开户时，罗夫曼·米勒协会为客户开设了10万美元的户头。然而，这家理财公司却把客户限制在愿意投资至少三至五年以上的人。

在他的书里，罗夫曼认为，他的公司对拥有10万或20万美元进行投资的人开展业务，应归功于公司经营初期20个月的70名客户。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

现在他声称拥有300多万客户，其中40%从事医疗行业。通过他们的介绍，业务大大发展了。

罗夫曼相信，经营较小的账户是一条发展的道路。这种观点同许多提供金融服务的人相反。他们愿意找较大的账户投资，因为相关的管理费用低一些。

他引用公司同一家养老金基金合作的经验说明，依赖公共机构投资人可能产生的问题。“这家养老金基金值500万美元。我们得到了这个账户，因为我同这位董事长非常友好，四年后我们却失去了这个账户。这家基金有惊人的业绩，而且其投资回报率高过标准普尔500家公司。问题出在这家公司被卖给了一家大公司，他们解雇了我认识的那个人。他们把养老金基金放进了更大的养老金基金里。他们不管我们的业绩如何。当你同公共机构打交道时，你是在同可能无法控制接管兼并的人打交道。这里面可能有许多政治手腕在起作用”。另外，罗夫曼说，他实际上欣赏与零星客户进行一对一的接触。

罗夫曼承认，他开始兴办公司的时候，大约三年没有拿薪水。很幸运，那是他在财务上和心理上准备做出的牺牲。他长大后，学会了轻装前进。他知道只要他一直努力向他的目标前进，他就会成功。“生意上失败的原因之一，是他们没有足够的资本使他们渡过难关，直到跨过赢利线。开始时，人们拿出许多钱，我们知道这一点。我们已拟订好计划，以便我们有足够资本将生意维持两三年。很幸运，结果令人十分高兴”。

罗夫曼是注视着每一枚便士长大的。但现在开始改变了。他父亲拿回家的钱很少，因此吃饭都有困难。在写这篇文章的时候，他仍然开着一辆1974年出产的宝马牌轿车和一辆沃尔沃客货两用汽车。“我经常更换拜尔汽车上的燃油并进行调试”。现在限制少了。有了聚积起来的财富，他能为父亲买一辆里程牌(Acura Legend)轿车。

罗夫曼想要用时间过轻松愉快的生活，并享受他的奋斗成果。1991年他购买哈登费尔德房地产后，他的观念改变了，他开始满不在乎地花钱。

“当我告诉你的时候，请你相信我，这的确是一笔重要财产”。他的教堂有8根圆柱，一个圆屋顶，“除了看起来叫人惊叹之外，什么用处也没有。它确实很宏伟，圆屋顶高15英尺，直径12英尺，还有8根石灰石圆柱，它是如此不同寻常”。

他不是买这所宅邸作为赚取经济收益的投资。“这笔钱花得恰当

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

吗?”他问道,“如果它给你带来了快乐,那就是恰当的。”他承认,“替别人经营 1.5 亿美元的资金终究是使人痛苦的经验。我对这事是非常认真对待的。我对客户的钱比对自己的钱认真得多。有时我感到压力很大”。

他说,最大的挑战是让客户坚持到底,而不要因媒体的报道惊惶失措。在这方面,他回忆最艰难的时候是 1998 年 7 月 17 日。那一天,股市开始六周的下跌,跌到正好 20 个百分点以下才停止,官方称之为熊市。虽然市场并不符合熊市的定义,但股票平均下跌多达 30 个百分点,“许多人开始恐慌。自从我们 1991 年开业以来,我们在股票市场没有遇到任何有意义的回落”。

罗夫曼说,历史上每两年一次回落并非不同寻常。他度过了那个时期,在很大程度上是因为他的公司专门与客户面对面接触,并仔细解释公司管理部门的长期观点。他还在每季度出刊的业务通讯上小心地讨论这种情况。他补充说:“我们想极力缩小危机。”

他自豪地指出一条经验。他断言,这经验不仅是成功投资的完善说明,而且为他带来了客户十分满意的一些表示。他每年去费城市中心的学校,做关于储蓄的重要性的演讲。“我假设给每个学生 10 万美元,让他们每人挑选 10 至 15 张股票。我们使他们成为公司的客户,每个月给他们送报表。”

学年末期,成绩最好的优胜者获得一笔上大学的奖学金。第一名 1000 美元,其次的三名每人 300 美元。如果他们不上大学,这笔钱就留下以备其他人赢得。1999 年,费城绿色田野学校八年级一个拥有 89 人的投资班,学完了罗夫曼的课程。“那时,全体和个人的投资回报率都超过了标准普尔 500 家公司的回报率。我们给所有的人每人发一件 T 恤衫,上面写着‘绿色田野战胜了华尔街’,绿色田野学校的这些年轻人正把许多钱投到网络股票上。这就是他们为什么做得这样好的原因”。孩子们根据他们的了解进行挑选。

也许只有从未上过大学的人才会提供如此不同寻常的奖品,然而,罗夫曼相信,他成长时的那种教育几乎不像今天这样重要。“今天如果你想获得真正的好职业,教育几乎是必不可少的”。然而,他承认,许多学生也许不是上大学的材料,也许不上大学而学做生意更好一些。“我们这里有一个小伙子,现在搞空调服务。我付给他的钱像给一位博士生一样多”。

市中心学校投资计划是罗夫曼努力的一部分,他是想让孩子们认

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

识到，不需要参加体育运动和毒品交易就能赚到足够的钱，这样你不必去工作。当然，很明显还有其他的道路。

罗夫曼谈到他现在的家时说："当我回家并沿着这条汽车路开进去的时候，我生出一种爱它之心，它是这样漂亮。我的住宅周围有栅栏。"栅栏由具有100多年历史的熟铁做成，装饰了许多金叶球。"它实在有点过分，但看起来却好极了"。

"自从我买这所住宅以来，事情开始戏剧性地变化。真正好的东西我应有尽有。我喜欢收藏古董，我喜欢把许多钱花在美化环境上。我喜欢把住宅收拾得十分舒适。我干这些是无私的。我使这所住宅可供人娱乐，我把它用于慈善事业，以便我能和其他人共同享受。

罗夫曼说，使他的钱减少的情况是他经常被要求进行政治捐助。"我不喜欢把钱给予政客。这使我厌烦。一旦你把钱给予了某人，你就进入了某种名单。这个我受不了。"

他认为，财务上独立的关键是："首先和最重要的是做一个节俭的人。在你能够承受之前，不要做我现在做的那些事。而且生活不要入不敷出。"罗夫曼的生活所遵循的原则，除财务上独立之外，是永远说真话。"不要害怕坚持做到这一点"。

至于挑选股票，他提供以下忠告：

·做一个长期投资者，不要试图猜测股市向什么方向发展。

·把注意力集中在你投资的公司上，不要买外国公司的股票，最好买美国当地的股票，而不要试图什么股票都买。最好买跨国经营的本国大公司的股票。

·做一个有耐心的投资者。不要寻求应急办法。

·做好必要准备工作，如果你不能做必要的准备工作，那么，就雇请一位专业人员做决定。

·同没有利益冲突的人打交道。

罗夫曼承认，他是为生活而努力奋斗的少数快乐人群中的一位。"许多人因经历和职业而不愉快。很不幸，许多人成为习惯的奴隶。要摆脱这种情况并进行改变是困难的。有些人是债务缠身"。

忠诚在美国制度中已不复存在，他对此感到痛心。他声称，他试图在他的7名雇员（包括他自己和他的合伙人）中，保持这种忠诚。采用的办法是：送给他们公司的股份；提供优质的健康保险（包括牙科和处

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

方配药);以及提供一个当地健身俱乐部的会员卡。

当他长大成人时，他的祖母建议他在银行工作，“因为银行稳定，可以养老”。那是一件好事，他却没有听从。费城的第一流银行科尔斯泰茨金融公司 1998 年同夏洛特第一联合银行合并时，宣布裁减 5800 名员工。他说从积极的一面看，那些盼望改变处境的人，现在有了希望。

“我们现在的年龄，容易开办一家企业，而且花费不大。现在你可以做许多事，而且拥有自己的网站。如果你足智多谋，你可以用很少的投资做那些事情。许多人已经做了，并且成功了”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

12. 大卫·科波菲尔

魔术“变”得几千万

现在，这位魔术师的名字已家喻户晓，新闻报道在描述技艺高超的魔术师时，常常提到他。科波菲尔令人惊讶和赞叹的绝技表演，为他赢得了给总统演出的机会，这些绝技表演包括：1983年使自由女神像消失，1987年从阿尔卡特拉监狱逃走和1984年空中横跨大峡谷。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

谁会想到一个魔术师赚的钱，会比演员哈里森·福特、喜剧演员比尔·科斯比和流行歌手米歇尔·杰克逊赚的钱更多？据《福布斯》杂志报道，魔术师大卫·科波菲尔作为美国第7位报酬最高的专业演员，1997年恰恰做到了这一点。单单那一年，科波菲尔就有4500万美元的年收入。从10岁起，他就十分认真地在他的行业里工作，排名只在杰里·塞恩费尔德和披头士乐队之后。据《福布斯》杂志报道，1999年，他的税前总收入增加到4950万美元。

科波菲尔，43岁，是个独生子。他非常贫穷，只能同移民的父母亲一起，睡在新泽西州墨丘真一套公寓的同一间屋子里。后来，当他住在纽约的时候，他的父亲，海·科特金，拥有了一家服装店，父亲不得不给他钱，让他支付取暖和洗衣费。

科波菲尔是一个大学肄业生，从童年时代起，就是百老汇音乐剧迷。1974年，当他在轰动一时的芝加哥音乐剧《魔术师》中扮演主角时，形势对他发生了戏剧性的变化。邀请他进行这次演出是他在《剧艺报》做广告之后，演出提高了他的才能。这次表演的成功，使得他1977年能在美国广播公司电视上表演特别节目。从这以后，他的生意越来越好。

已发表的报道指出，科波菲尔以工作勤奋和表演艺术上追求完美而闻名。他一年演出多达500场，而且他还是一个精明的买卖人。他让他的年度电视特别节目在他巡回演出前播放出去，这样可以预先引起人们的兴趣，以增加观众。大多数表演者在巡回演出中每天只演一场，而科波菲尔通常至少演两场，票价分为不同档次，以便更多的观众能观看演出。这一策略使销售额增加一倍。他还在国外进行过多次巡回演出，票价通常比美国高一些。比如，据报道在克里姆林宫和圣彼得堡每张票价高达850美元。

当你考虑到科波菲尔早在10岁时就开始演出并不断提高他的杰出技巧时，你对他财务上的成功就不会感到惊讶。他在那时就已把魔术作为一个处境困难的孩子得到公众认可的途径。他所住公寓的房东，已经停止把住房出租给带孩子的家庭。他的祖父实际上在他8岁时就教给了他第一套魔术。

科波菲尔开始时作为一个口技艺人进行非正式演出，虽然他说他演得并不太好。在五年级时，他为一场天才的演出报幕。12岁时，他开始在生日宴会上表演魔术小节目，给自己起了个绰号“达文诺，男孩魔术师”。5美元表演一场，他对观众的反应感到很高兴。但他很快发现，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他如果作为一个口技表演者而不是魔术师为自己安排演出，他招来的观众可能会多出20%。

科波菲尔的父亲对《纽约时报》记者说："他在魔术方面一直想要做的事情是从中形成一种艺术模式，而他完成的正好就是这个。作为一个孩子，他可能是一个有主张的人，而且过得十分愉快。他从不到他母亲跟前说：'妈妈，我现在该做什么？'他一直有一个创新的头脑。"科特金告诉《洛杉矶时报》记者说："他的儿子是个早熟的孩子，他一直在探索用他的双手表演一些小魔术。"

科波菲尔偷偷地溜进了百老汇表演场，他一直被弗雷德·阿斯泰尔和吉恩·凯利的天才强烈吸引着，他告诉《时代周刊》说："在《讨人喜爱的人》演出中，引座员让我坐在席位上。"因为注意到他给了明星本·维芮恩在演出著名的魔术女郎中一点指点。

科波菲尔开始出没于国家最大的魔术商店：纽约的坦嫩商店，而且成为美国魔术家协会接纳的最年轻的会员。到16岁时，他晚上在纽约大学教魔术。在他主演《魔术师》之后的三个星期，他从福德姆大学退学了。

虽然科波菲尔从未大学毕业，但他确实在HS电影制片厂学习过表演。1999年，他从福德姆大学接受名誉博士学位，并在学位授予典礼上发表演说。一直希望他成为博士的父母亲，参加了这次典礼。

科波菲尔早年的成功，给了他自尊和自信，从而使他成为娱乐业最精明的创办人之一。

巡回演出有很多工作要做，需要花很多钱。但这些全都取得了成功。那一年从5月8日到6月23日，售票收入为1340万美元，打破了票房收入纪录。洛贝尔告诉新闻界说："这次演出花费了一大笔钱，也赚到了一大笔钱。"

克利夫兰阿戈拉推销公司（负责科波菲尔的海外演出）的老亨利·罗·康蒂1999年1月同科波菲尔一起去布达佩斯。他告诉我们，科波菲尔有一个40人的班子，而且还要另签合同雇请额外人员。

科波菲尔1991年和1992两年共赚了3500万美元，从而引起了《福布斯》双月刊的注意。这家杂志在1993年的一篇文章中报道说，科波菲尔戏剧性的成功是来自他形象的重大改变。"他开始时像一个生硬的表演者，看起来像唐尼·奥斯蒙德穿上一套租用的礼服，"《福布斯》双月刊说，"现在他看起来像一个摇滚乐明星。配上轻型魔托车，穿着带饰钮的皮夹克衫和紧身黑牛仔裤，就更像了"。《福布斯》指出，当

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

二战后“婴儿潮”出生的人正寻找有趣的娱乐来同他的孩子们分享时，他又开始把摇滚乐吸收到他的表演中去，所以，他一时很受欢迎。

罗·康蒂说：“我曾经同其他许多演员一起工作过。他们依赖经理、律师或会计。而我从科波菲尔那里看到的是，他自己经营他的演出。”罗·康蒂断言，他不用代理商。

在正常情况下，“魔术公司经营科波菲尔的全部演出，”罗·康蒂说，“像我这样的人同他们一起工作是不正常的。我们几乎变成了类似地方推销员一样的人。他们不会跳上一架飞机就去俄罗斯安排演出，这些苦差事都得我们来干。”

罗·康蒂同科波菲尔发生联系，是他在自己的旅行中注意到市场能接受魔术师的时候。罗·康蒂说：“1995 年我在圣彼得堡。我看到很少有西方世界的演出。我开始同那里的人交谈，并且提到一些演员的名字。我不知我为什么提到科波菲尔。”罗·康蒂说，科波菲尔是他提到的他最赏识的艺术家之一，科波菲尔的父亲来自乌克兰。“我们在俄罗斯演出了 5 场，而且还不得不增加另外的演出。”

罗·康蒂说，科波菲尔在巡回演出期间担负着艰巨的任务，以确保一切工作都能顺利进行。例如，科波菲尔在俄罗斯的第一次演出关系重大，因为当时正好是这个国家建国 850 周年。罗·康蒂说：“我们安装设备从晚上 10 时到第二天晚上 8 时。他会在凌晨 1 时在舞台上露面，以确定一切是否准备妥当，甚至连观众坐在哪里，观众中都有些什么人，他都得弄清楚。”

很显然，科波菲尔已习惯于长时间的工作。《洛杉矶时报》有一次提供了科波菲尔的一份活动日程表，他星期三花了一整天在一间魔术仓库里拍摄商业广告，这间仓库是他为即将制作的特别电视节目而购置的。然后，他那天晚上在凯萨宫演出他的节目《超越想象》。在这之后，他立即驱车至洛杉矶，以便星期四编制电视节目。当晚，他回到拉斯韦加斯进行另一场《超越想象》演出。这场演出凌晨 2 点结束后，他安排了与媒体会见，仅仅几个小时后，他又同哥伦比亚广播公司《今日清晨》专题节目以及其他记者会见。那天晚上，他还有两场演出，星期六也有两场。

这些演出，加上《娱乐圈》周刊 1994 年对科波菲尔的制作人的访问记，其吸引力是因为科波菲尔的演出不仅限于魔术表演，他还运用了喜剧、舞蹈和流行音乐的一些技巧。

许多人说，实际上科波菲尔在外国更受欢迎，这在很大程度上是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

因为他同译员插科打诨，常常玩点文字游戏，这种伎俩使他成为超级明星，特别是在德国。罗·康蒂告诉我们，他甚至在国外露面之前，让译员飞到美国同他一起排练，而且在时间安排上做到分秒不差。罗·康蒂说："他力图以喜剧方式模仿演出国的语言。"科波菲尔不像其他魔术师每天表演相同的节目。他在电视特殊节目里几乎总能表演出新的魔术手法。已发表的报道说，他小心翼翼地保护着他的魔术秘密，并且公开猛烈地抨击那些在公众面前泄露秘密的人，使用的语言常常是尖酸刻薄的。他要求为他工作的人，签订合同，承诺不泄露他的秘密。一般说来，私下泄露也不允许。

科波菲尔对媒体也小心翼翼地加以控制。记者采访他的惟一方式，常常是事先提交一系列的书面问题。当他们提出书面问题时，他又不予答复。

他演出时极力给有权势的人留下印象，这一点也为人们所熟知。以他 1996 年演出的《美梦与噩梦》为例，这是他同著名导演弗朗西斯·福特·科波拉共同制作的，据报道，在演出的五周中，每周总收入 120 万美元。据《芝加哥论坛报》报道，科波菲尔私下小心谨慎地邀请了以下人士观看演出：《纽约人》周刊当时的编辑廷纳·布朗，《名利场》编辑格雷登·卡特尔，设计师汤米·希尔费格，导演史蒂文·施皮尔伯格，以及《时装》月刊编辑安娜·温吐尔。

至于那些被邀请的记者，据纽约新闻代理人里查德·科恩伯格告诉《论坛报》说："他不在乎他们是否写他。改变人们怎样看待他是一个聪明的策略。"

科波菲尔在回答这家报纸的提问时说："看，我总想让人们接受和喜欢我。魔术在正规剧院坐后座，这已经是很长很长时间了。"

与此同时，他与超级模特儿克劳迪娅·希弗的六年婚约确实并没有损害他在国际和美国戏迷中的声望。他是在德国演出的时候遇见希弗的。在一次表演中，他在观众里发现了她。当他试图描述那些喜欢在墙上乱涂乱画的典型时，他把她带上了舞台。六个月内，他们订了婚。为了求婚，科波菲尔租用了小詹斯岛，并送给她一只价值 500 万美元的戒指。有些人曾说，这种关系是被策划来抬高他们两人的成就的。但科波菲尔愤怒地驳斥了这些责难。实际上，他和希弗赢得了不同于《竞赛》杂志的评价。法国一家法庭说，这家杂志报道说他们的关系是合同性的，这是错误的。他们的婚约最终结束，是因为他们的工作安排过于繁重。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“看，我总想让人们接受和喜欢我。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

科波菲尔曾经说过，不论在哪里，创作一个魔术节目，需要花费六个月到两年半的时间。为了一个魔术节目，他要开发多达五种不同技术。因此，如果魔术迷猜出他是怎样玩把戏的，他可以轻易地变换手法。他曾一度说过，当他的某个魔术节目需要技术方面的帮助时，他请教专家。他1990年告诉《芝加哥论坛报》说："我通常把某些细小的部分包给别人去做，所以没有一个人知道整个节目怎样去做。"不管在什么地方，魔术节目的演出权值1万至10万美元。这是安德鲁·科尔1998年告诉《亚利桑那共和国报》的，科尔被认为是创作了科波菲尔许多魔术节目的魔术师。

魔术可能是很担风险的。科波菲尔告诉《纽约每日新闻》说，他在新泽西州表演一个绳技节目时，把手指尖削掉了，"血流得到处都是，我的手指尖落在我的剪刀上端，我感到震惊，不知如何是好。我对观众说：'女士们和先生们，我想我砍断了我的手指。'然后观众开始喝彩！我被急忙送往医院，他们才把我的手指尖缝到我手指上"。

一度笨手笨脚和性格内向的十几岁的孩子，现在过着乘飞机飞来飞去的阔佬生活，而且在麦图城有一条街道以他命名。看一眼他的巡回演出日程，就可以知道他现在有了更多为期一周的休息时间。

他在同希弗订婚时告诉《纽约每日新闻》说："我们力图用三种日程表度过我们的生活。我有我的日程表，她有她的日程表，我们有我们的日程表。我们有一个两周准则。我们彼此分开决不超过两个星期。"

科波菲尔在曼哈顿有一套豪华的顶层公寓，虽然他说过他外出旅行很多，没有固定的家。公开报道还说，他不开车，不喝酒，不吸毒，甚至有报道说，他有一架私人教练机。这些年来，这位专业演员在巴黎、塔霍湖，以及加利福尼亚州的好莱坞山和拉斯维加斯周围都拥有住宅或至少是房地产投资。

众所周知，科波菲尔在魔术上从不吝惜花费。他想要一切都完全符合要求。据报道，90年代初，他花了70万美元研究器械设备，以使他能在舞台上飞行。美国《今日》杂志1993年说，科波菲尔和他的哥伦比亚广播公司制作人约瑟夫·凯茨分手的原因，是科波菲尔想把更多的钱投在电视特别节目上，而凯茨则认为这同卖音乐会门票一样是亏本生意。科波菲尔1988年告诉《洛杉矶时报》说："为了哥伦比亚公司在百慕大魔鬼三角州制作一个特殊节目的超支费用，我从自己口袋里拿钱支付了100万美元。哥伦比亚广播公司则说，公司既不能确认，也不能否认制作费用到底是多少。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

最近，由于大卫·科波菲尔的地下广场1999年坍塌，而这个广场是准备成为时代广场的主题饭店的，因此，科波菲尔对花费大的新奇魔术的迷恋受到了谴责。据报道，这个项目损失了3400万美元，其中45%为科波菲尔所有。但是据他的律师艾伯特·雷蒂格说，科波菲尔没有把自己的钱投在这项风险投资上。《纽约时报》报道，科波菲尔的支持者则认为，这位魔术师只不过是"想创作有利于他名声的东西，而不是什么将会屏弃的蹩脚的主题饭店"。科波菲尔已把他对魔术的热情放在投资上，而且拥有一所魔术艺术国际博物馆和图书馆。科波菲尔说，他已对这家图书馆至少投资了100万美元。图书馆收藏的内容包括卡尔·M. 鲁本的收藏品，鲁本是一位魔术爱好者，已停业的洛杉矶第一网络储蓄银行董事长。科波菲尔1991年花220万美元从雷索留辛信托公司购买了收藏品，现在，这些收藏品的身价暴涨。这所博物馆现在正展览罗伯特·J. 阿尔博博士的收藏品，据信这是以往魔术支持者最重要的收藏品。另外，它还获得了科尔的收藏品，据信这是英国最多的魔术收藏品。

据报道，在内华达南部一军事试验场附近存放的艺术品里，有魔术表演中阿伯拉罕·林肯持有过的便士，有属于胡迪尼的一根手杖、手铐和逃跑工具，以及1584年出版的据信是关于魔术的第一本书。

科波菲尔1996年对《纽约时报》强调说："我在使用金钱方面动机很不明确。我把钱用在三件事情上：我的演出、我的博物馆和我的个人生活。"《老爷》杂志指出，1994年，他为游艇"绝妙的菲茨号"付出巨款200万美元，作为送给他前未婚妻的礼物。这艘游艇约翰·F. 肯尼迪曾经乘坐过。

这位魔术师出生时名叫大卫·塞恩·科特金，18岁时改名为大卫·科波菲尔，因为他认识到早年大卫·科特金不一定有戏院门口遮篷上展示的明星的影响力。

现在，这位魔术师的名字已家喻户晓，新闻报道在描述技艺高超的魔术师时，常常提到他。科波菲尔令人惊讶和赞叹的绝技表演，为他赢得了给总统演出的机会，这些绝技表演包括：1983年使自由女神像消失，1987年从阿尔卡特拉监狱逃走和1984年空中横跨大峡谷。

科波菲尔1991年和1992年演出的电视特别节目获得埃米金像奖和埃米金像奖提名，并被美国杂耍艺术家联合会命名为1981年的专业演员。1982年，他创建了工程魔术，这是一项全国性的康复计划，目的是为了帮助住院的伤残病人学习魔术，以加强他们的肌肉运动能

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

力。1996年，他成为在中国制作电视特别节目的第一位美国人。然而，科波菲尔还不满足将他的魔术限制在巡回演出和电视特别节目上，他写了两本书：《大卫·科波菲尔难以置信的故事》，这是一本有关魔术和幻觉趣闻的选集，另一本名为《超越想象》。两本书都已由哈珀·普利斯姆出版社出版。

科波菲尔承认，如果他有愿望的话，那也许是希望少一点烦恼。他告诉《纽约时报》说："总会有那么一位女士坐在前排，你很在意她对你演出的反应。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

13. 休贝托·克鲁兹

靠省吃俭用积攒一百多万美元的专栏作家

克鲁兹，54岁，现在不仅能说一口流利的英语，而且已成为蜚声各界的金融专栏作家，他的文章通过论坛通讯社同时在66家报纸发表。查对克鲁兹的计算机财务软件，就可以发现他和他太太乔吉娜的资产净值已达170万美元。克鲁兹说，这包括他们的住宅和财产。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

来到美国而不能说英语的人，可能无缘于聚财。对于休贝托·克鲁兹来说却不然。当年克鲁兹为了过上好日子从古巴到美国的时候，攒下一大笔钱是他连想也不敢想的奢望。15岁的他一心所想的只是学英语和吃上一顿饱饭。面对移民生活的现实，他只有横下一条心，向一切艰难困苦作斗争。

克鲁兹，54岁，现在不仅能说一口流利的英语，而且已成为蜚声各界的金融专栏作家，他的文章通过论坛通讯社同时在66家报纸发表。查对克鲁兹的计算机财务软件，就可以发现他和他太太乔吉娜的资产净值已达170万美元。克鲁兹说，这包括他们的住宅和财产。

虽然克鲁兹的专栏脍炙人口，但他认为他能攒下巨额财富只是由于要吃饭的本能和敢于冒犯两三个经过精心挑选的信贷商。

他和来自佛罗里达州米腊马尔市的太太以及现在在中学当老师的女儿薇洛尼卡一直想买一处住房。在他们看中的住宅区内，他们能出得起的最低房价是12.6万美元。“我们申请一笔抵押贷款，但却遭到拒绝”。

克鲁兹对于信贷商显然不把他看作是一个可靠的贷款人而大为光火。克鲁兹愤怒地写道：“我们另找一位信贷商，他同意给我们10万美元抵押贷款，但是作为条件，他强迫我们同意以年薪清偿债务，承担全部的解约手续费，还说除非我们提高分期还债的首付数额，否则我们就不具备条件借贷。”

克鲁兹夫妇为了购买住房，不仅必须现付2.6万美元，而且那笔10万美元贷款的代价是高得出奇的11.25%利率！

直到现在，克鲁兹还经常像念经似地念叨那笔钱，那笔每个月要支付的该死利息：1152.34美元，这笔利息促使夫妻俩下定决心在两年的时间内勾销贷款，以便再不偿付利息。克鲁兹夫妇按照规定的定额偿付。但是在期满后，他们就把那笔钱直接投入到可以增值的各种共同基金上。这一战略顺利地得到回报。

克鲁兹从未把百万富翁当作奋斗目标。他是按轻重缓急的指导思想花钱的。克鲁兹和他太太的童年时光都是在古巴中产阶级家庭度过的。那时他们还互不相识。他们两家于1960年离开古巴。那时克鲁兹15岁，乔吉娜比他大1岁。

克鲁兹的父亲在德士古公司任销售监督员。休贝托避而不谈早年他在古巴的生活情况。克鲁兹在谈到他的父母时说：“他们到底干的是什么，我一无所知，我只关心自己上学。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

乔吉娜对那些日子的记忆稍许清晰一些。她已故的父亲在雀巢公司任信贷经理。他是按照规定离职的。雀巢是一家瑞士公司，投资者是瑞士人。

像休贝托家一样，乔吉娜移居美国的时候，所有家当就是一个随身带的皮箱。两家都只带了300美元。

她爸爸对他的老板说他出国休假，否则他不会被批准出国。她乘坐的飞机本来估计要在下午5点起飞，但几乎延迟到半夜，这使他们惶惶不安。她家先住在迈阿密市的亲戚家里。他爸爸打算在那里同雀巢公司联系找工作。别人告诉他到纽约去同阿根廷领事馆联系。后来他在该市找到了工作。幸运的是他恢复了信贷经理的原职。乔吉娜一家最先到过阿根廷，后来由于那里严重的通货膨胀而离开，先后到过洛杉矶、芝加哥和迈阿密。

与此同时，少年克鲁兹也到达了白雪皑皑的纽约。他不会说英语，同他的父母、叔婶挤在一居室的公寓里。“我们睡在餐厅，叔婶睡在起居室。我记得叔叔后来在一家工厂找到了工作，但要乘坐3个小时的火车上班”。

克鲁兹一家后来迁移到堪萨斯市，他爸爸终于在德士古公司找到了工作，但由于不会说英语，不能再当销售监督员，被迫在这个新国家的销售部门从头做起。克鲁兹说：“这好比一个编辑，回过头来又当了记者。”

克鲁兹的母亲原来是个家庭主妇，也不得不找一份做文秘的工作，而克鲁兹则只是忙于学习英语。他本应读中学三年级，但是为了学习新的语言，他不得不读二年级。然而他从中得到了珍贵的教训，那就是他家骤然中道衰落教育他懂得：囊空如洗，寸步难行。他说：“我回想到当我们买了一个新床垫时那个高兴劲儿和成就感，我们整整攒3个月的钱！”

克鲁兹在学校食堂当收银员并在学校体育馆当清洁工，1小时挣1美元。“我需要钱，于是我申请这份工作。打扫体育馆不需要懂英语”。

生活是艰苦的。有时赶不上吃中饭。由于不会说英语，他在食堂就餐时不得不用手指明他要的饭菜。有时由于搞错而弄得狼狈不堪。但是他认为“这倒使我趁机交了一些朋友”。

他在1960年12月来到堪萨斯市。到第二年2月，他开始能够用英语使别人明白自己要表达的意思。“当你进入到一个别人都说另一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

种语言的环境时，你只有学习它，别无选择”。

他的成功来自于独特的自学方式。为了自学英语，他争取每天阅读一篇《读者文摘》文章。“我带上《读者文摘》和一本字典，静坐在屋里学习。”为什么要读《读者文摘》？因为该刊的文章都很短，而且是用简易英语撰写的。“要读通一篇文章需要两到三个小时，1个月内我可读30篇。这种学习方法使我明白了积少成多的深刻道理。”字典很快就被翻烂了。克鲁兹承认为了适应在美国的新生活，大约有1年的时间他感到很压抑。虽然那时他穷，但钱并未使他着迷。“我察觉到我们必须吃饭这个事实。我察觉到许多中学生有汽车这个事实。许多同学为与异性约会或想要在学校大出风头而焦急。而使我焦虑的则是学好英语和有饭吃。在中学我没有感受到欢乐”。

然而一场橄榄球赛电视转播成为他改变生活的决定性时刻。在比赛中，丹佛市布隆科斯队开始落后，但后来追了上来。在第四节末了，“四分位出其不意传球，射门，命中！”克鲁兹已能用非常清楚的英语表达这些话。他说，这个不平常时刻的意义比布隆科队获胜本身还更大。这同样说明了由于克鲁兹下苦功夫学习，他终于掌握了英语。也许更为重要的是这表明了一个人只要锲而不舍，有志者事竟成这个道理。这也证明了谁都有后来居上的本事。克鲁兹受到了那场球赛的影响，标志着他已从受古巴文化影响转变到接受美国文化。

克鲁兹对《读者文摘》的勤奋学习，使他得到实实在在的回报。一旦他克服了英语这道难关，很快就成为他就读的中学学报的体育版编辑。他在学习英语的过程中，对写作的兴趣也随之增强。他和一位来自芬兰的同学当着其他同学的面进行新闻采访排练。校报的新闻顾问帮他提高写作能力，花时间修改他的稿件，慈父般地对他进行指导，这对他来说是极为需要的。

克鲁兹说：“父母为我作出了牺牲，现在我看得再清楚不过了。”现在他明白了，在他16岁时的困难时期，对于年轻的他来说，要比40多岁的父母好得多。他们既不会说英语，钱也不多。然而他们即使供不起他上学，还是对他说，不要为钱着急。虽然克鲁兹不得不着急，但他把这些深埋在心里。“我知道我不可能指望他们供我上大学。”

他打算以他在中学的文化课成绩申请奖学金，在堪萨斯市的社区大学免费上两年大学。

他说他的惟一费用是每学期要交特别活动费7美元。

但是为了得到奖学金，他必须在中学取得好成绩，其中包括体育

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

课要得到B。虽然对一些学生来说，体育课是轻松愉快的，但对于克鲁兹来说，这门课却是事关他的前程。要得到奖学金取决于体育测验的成绩，其中包括篮球投篮。他体育能否取得好成绩，又实际上取决于能否把球投中。“能不能得到奖学金，就要看一次投篮投中还是没投中”。幸运的是他投中了。

迈阿密市开始吸引着克鲁兹，佛罗里达州对他产生了诱惑力。许多古巴人，包括他家都到过该州过暑假。虽然美国人一般在冬季才到那里度假，但是迈阿密市的夏季比哈瓦纳稍微凉快一些，是古巴人理想的度假胜地。

克鲁兹通过半工半读奖学金制以优异成绩从迈阿密大学毕业。他每周在大学工作15小时，用收入交纳学费。他选择了在大学图书馆工作。他还在学校报纸《迈阿密风暴》当体育版编辑。当时他走进校报办公室想了解一下他能不能在报社工作，编辑当场分配他报道一场足球比赛。然而后来他又离开了校报，因为他可以在校报工作或者到《迈阿密信使报》当实习生两者之间进行挑选。

克鲁兹大学毕业后的正式工作是《堪萨斯星报》记者。他在该报工作了8个月。促使调换工作念头的萌生并不是出于强烈的职业目的，而是来自于外界的力量。克鲁兹的情况是这样的：当他在1967年12月31日从下午3点半到半夜值班时，大自然母亲大施威风，这使他又遇到了一个艰难的时刻。“这是这座城市历史上风刮得最强烈、最寒冷的日子之一。当我走过停车场时，大风猛烈得令人难以置信，手从口袋伸出来都感到疼痛。当时我说，‘见鬼去吧’！我决定在没有找到工作之前就辞职”。

克鲁兹受到那个寒冷难熬之夜的强烈影响，决定搬到佛罗里达州，永久性地在那里定居。

“当你还是22岁的单身汉时，这样做在经济上是承受得起的。我的全部财产是2000美元。我用其中的一半左右作为购买二手大众‘甲壳虫’型汽车订金的首笔分期付款。”这是他用赊购的方式购买的惟一汽车。他开着汽车在迈阿密市区到处转时，发现了“房间出租”的招牌。后来他才知道那所房子的所有房间都已出租出去，但是他还是想办法在门厅找到一个可供睡觉的铺位，租金10美元（是周金还是月金，他记不清了）。他把衣服放在汽车里，但是人家允许他用厕所。他当了2个月的信贷调查员，这样他就可以不至于挨饿。

克鲁兹于1968年5月开始在劳德达尔堡的《太阳—哨兵》报工

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

作。他的最初周薪是税后不到 100 美元。他在劳德达尔海滨以一月 52 美元租到他的第一处公寓。1 年后，他搬到一月租金 80 美元的公寓，从此住上了一居室的住房。

他一直关注乔吉娜在校报《迈阿密风暴》报发表的署名文章，但从未见过面，后来通过两人的共同朋友才认识。那位朋友感到休贝托和乔吉娜两人的经历是如此相同，他们的思想又是这样一致。乔吉娜说："有一次休贝托打电话约我，但我对他说，同你没有什么私人交往，我实在不愿意到外面胡乱搞约会。因此两人之间什么事也没有发生。"

然而她被他的动听话音深深打动，因而向迈阿密大学新闻学教授打听他的情况。"我的上帝，他们把他说得太棒了"。她急忙给在《太阳—哨兵》报上班的休贝托写张便笺，向他提出，如果他还想会面的话，他们可以到学生中心去喝咖啡。他们后来在古巴饭店会面，还去看了电影《里安的女儿》。

他俩于 1972 年结为伉俪，她搬到他的公寓里。克鲁兹成为城市新闻版的助理编辑。克鲁兹说："虽然工作在名义上是蛮体面，但我们两人的工资加在一起才刚够住上一居室的公寓"。当乔吉娜生孩子后，她决定当自由撰稿人，这样她可以待在家里。她主要是写有关旅游方面的故事。

克鲁兹夫妇从一居室搬到两居室的公寓，到 1978 年他们已攒到足以购买劳德山地区 5 万美元的住房。克鲁兹说："用了 7 年的工夫才能赊购住房！"

随着女儿逐渐长大，他们决定购买更贵一些的住房。这需要决定命运的 10 万美元抵押贷款。虽然利率高达 11.25%，两口子还是想出了赚钱的好办法：他们可以把原先的房子卖掉，它已从 5 万美元升值到 8 万美元。为了加快出售，他们同意以 12% 的利率提前收回抵押贷款，这比原先的抵押贷款利率高出 0.75 个百分点。由于这看来似乎是一种稳妥的商业战略，克鲁兹夫妇的购房客户决定提前偿清贷款。夫妻俩不经意之间发现他们自己有了 4.5 万美元的结存。

他们当即再利用那笔钱作为申请更大数额贷款的本金。把手中的钱用于申请贷款的本金在其初期阶段有明显的效益，这是因为本金在最初按月支付贷款中只占极小的一部分，占绝大部分的是利息。

由于一次整笔支付实际上并不低于按月支付，克鲁兹夫妇对于他们积攒下来的利息数额感到吃惊。克鲁兹说："我们深受这样的机遇鼓舞。"他立刻利用他的年终奖金还清更多的贷款。他们的目标是把贷款

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全部还清。“在两年的时间内，我们拼命地攒钱。”

在那期间，克鲁兹开始把每笔费用都记账。他们不去饭馆吃饭，而是在海滩和公园散步，这些都是免费的消遣。到图书馆也是免费的。我们的出发点是摆脱 11.25% 利息的贷款。”在多出 4.5 万美元的支持下，克鲁兹夫妇得到了他们的住房，并且只在两年之内就还清了贷款的其余部分。

夫妻俩为长远的幸福目标过着紧日子，彼此之间难免产生摩擦，尤其是如果一方另有需要的时候。所幸的是克鲁兹夫妇能够完全做到夫唱妇随。他们都急切地希望还清债务。对于休贝托来说，这不仅是由于要甩掉强加于他的贷款高利率，而且还出于要表白自己的更加强烈的动机。“我要向那些信贷商证明他们是错误的。他们为了使我有资格得到贷款而规定了极其苛刻的时间限制。我要说我们是能够安全地承担风险的！”

乔吉娜很早就已不靠借钱生活。她在西北大学和迈阿密大学上学时不靠学生贷款，而是半工半读。她幸运地在芝加哥为《时代》和《生活》期刊做秘书工作，两家刊物用补助费的方式为她支付了一半学费。这是很不容易的。她在西北大学的市区校园一边工作一边上学，花了 3 年的时间完成别人只需要 1 年时间的学业。在她最后一个学年，她的父母要搬迁到迈阿密，她不得不转学到迈阿密大学来完成学业，同时在分子发展研究所当临时工。她解释说：“如果借钱，我准能早毕业。但是我将有不得不由自己偿还的 2 万美元债务。”

因此她完全懂得还清那笔令人烦恼的贷款的意义。她说：“这并未使我走投无路。如果你吃某种特殊的食品，头一两天你会感到难受，以后你的胃就会逐渐适应新的食物了。”“我想出的节约办法是避开诱惑。我对商场避而远之。许多人逛商场是为了凑热闹，结果把钱花在不经心考虑的东西上。我不这样干。我去杂货铺时总是带一张购物单，一周只去一次，并且尽快出来。直到现在我还只是在星期日和星期四带着优惠券去买非买不可的东西。”

克鲁兹夫妇从不冲动地去购物。这样做倒也不难，因为他们的住宅正好位于新开发的地区，附近的商店不多。“我们喜欢到海滩野餐，在公园散步和参加免费或门票很便宜的展销会、联欢会。我们常去图书馆，借图书和唱片。”

她说她还带女儿参加讲故事娱乐会和在图书馆看免费电影，并且充分利用佛罗里达州的免费海滩和低价门票博物馆。她和女儿参加过

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学费便宜的母女手工艺10周培训班。“我们每周上一次课，培训班教会我们怎样制作拼贴画和陶器。我们常常在家里做，作为消遣活动。”她们还在通向自然景点的小道上散步，采集树叶和花瓣。

当克鲁兹夫妇顺利地还清贷款后，他们决定把那笔刻骨铭心的1152.34美元用于投资上。克鲁兹把这笔钱投入到5种免收证券发行费的各种基金上面。他说：“根据我现在的认识，5种基金太多，3种就足够了。”

克鲁兹承认劳德达尔堡地区的房地产市场和股票市场都对他有利。他除了从出售他们第一处住房赚了一笔利润外，他还恰好在1987年11月——发生股票市场暴跌的1987年10月后的一个月还清了贷款。股市的“黑色星期一”后，股价跳水，跌入谷底，克鲁兹的买空卖空大获全胜，他的资产净值与日骤升，最终在1994年突破了100万美元。

克鲁兹转而为金融专栏撰稿是在《金钱》杂志发现他的出类拔萃的攒钱本事之后。该刊在1990年的一篇文章中给他取了一个绰号：“攒钱机器人。”

克鲁兹说：“在我还是城市版助理编辑的时候，有一天在开会前的5分钟我正在吃中饭，我偶然坐到商务部的桌位上。”坐好后，他在无意中听到一位《金钱》杂志自由撰稿记者同杂志编辑之间的谈话。他们正在物色能够阐明某些有关攒钱特点的人选。“谈话就在我身边进行，声音很大。”克鲁兹像小学生一样，规规矩矩地举起了手，向他们说道：“这事我完全可以做，你们可以聘用我来全面地写有关的特点。”杂志社同意了。

克鲁兹的文章发表后，他收到来自全国各地的电话，向他请教有关理财的经验。“有一位是得克萨斯州的护士，她一开始就在电话上哭了起来。她说她需要得到在理财方面的帮助，但不知怎么办才好。”她建议他着手写专栏。后来他向编辑提出设立理财专栏的意见。编辑说：“好吧，但是你要用业余时间写。”

于是克鲁兹在一天早上6点上班，写了一篇专栏稿子，拿去给商务版编辑看。“商务版编辑看了一下后说，‘大家也都像你写的那样做的，这样写不好，写你个人的经验’。她把稿子给我扔了回来”。

克鲁兹把稿子重写，着重把他自己和他太太的情况加进去。这回编辑对稿子满意了。于是克鲁兹每隔一周写一篇专栏。此后没有多久，专栏广为流传，编辑们认为应该通过出版机构在多家报纸同时发表。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他们为此同《太阳—哨兵》报的母公司论坛通讯社商谈。结果头一年专栏在13家报纸上同时发表。1995年克鲁兹正式成为工商专栏作家。在《金钱》杂志发表他的文章之前，在他的同事中没有一个晓得他有攒钱的习惯。

克鲁兹一直在坚持工作。到了55岁，他就有资格享受丰厚得多的养老金和长年的医疗补贴。克鲁兹除了他的财产以外，他还可以通过公司的“员工股权计划”(ESOP)认购论坛通讯社的优惠股票和普通股票，他能以公司股份的形式每年得到员工基本工资一定百分比的收入。在一般的情况下，只要他在专栏投稿，他就可望得到他的工资10%。不过有一年他额外地挣到工资的17%。

他撰写的一篇专栏具体地提到，“有一年”，实际上他从ESOP所得收入由稍低于8.2万美元猛升到14.6万美元，增长78%。那年他从ESOP得到的收入比他在报社工作12年多的工资增长额还要更多。然而现在克鲁兹认为，虽然ESOP使许多员工富起来，但他并非一定就认为论坛通讯社的ESOP是他致富的主要因素。因为首先在他退休之前他不能动用那笔钱——为此在以后的岁月中他对公司是感激不尽的。“我敢肯定，如果许多人要是动用了那笔钱，那么他们就将在发生不测情况的时候处境尴尬。”

克鲁兹的双亲已故，在撰写这篇稿子时，他的岳母同他们生活在一起。他的岳父逝世后，他们把他的丰田1992年型“雄鹰”牌汽车接了过来。他们自己只有一辆丰田1997年型“皇冠”牌汽车。他们没有“凌志”、“卡迪拉克”、“劳斯莱斯”等豪华汽车。克鲁兹原来开的是一辆没有收音机的大众公司生产的“兔”牌汽车。有些人为此把他看作是守财奴、吝啬鬼。因为克鲁兹曾在报道中形容他的“兔”牌汽车没有收音机，也没有空调，车门有时打不开，车窗只能摇到一半，“如果下雨，我们就会被打湿”。克鲁兹否认他是守财奴或者吝啬鬼。他认为这完全属于花钱要讲究轻重缓急的问题。“汽车对有些人来说是重要的，而对我们是无足轻重，只要我到了我想去的地方我就很高兴，至于开的是什么样的汽车，那就无所谓了。”

不过他现在开的汽车稍微讲究一点了。现用汽车是1.6万美元的丰田“皇冠”牌，有收音机，有遮阳篷顶，有空调和真皮座位。实际上他太太早已肯定地声明，他们下一辆汽车将是奔驰。但是她又强调，这倒不一定是由于她要追求奢侈的生活方式，“我只是觉得这是一种质量非常好的汽车，它将是我们最后一辆汽车，我们将会精心保养它”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

克鲁兹后来确实另买了一处住宅。这是他住过的最好住房，但他完全付得起。他以现金购买了这处住宅。虽然他买得起50万美元的房子，但是克鲁兹夫妇只用了16.7万美元买了有3间卧室、2间浴室、2068平方英尺面积的住房。他们以前的住宅有游泳池，但是由于感到他们没有时间充分利用它，因而新居没有游泳池。“如果我们想游泳，我们可以下海。”他们的住宅俯瞰着一个美丽的湖泊，这又是一个不一定就是为了省钱但是着眼于实际的范例。克鲁兹认为：“大多数人钱不够却买了大房子。”他们一旦买了，他们不仅要还贷款，而且还要把钱花在保险、家俱、装修和用电上面。“这就很难攒钱”。此外，“我认为你不能指望房价会像在80年代那样增值。想一想你到底要住多大的房子，家庭用的房间有一半被起居室占去了，这是有目共睹的事实”。

克鲁兹真正过紧日子也只有两年的时间。为了偿清11.25%的高利贷，夫妻俩在那两年拼命省钱。现在他们两人的工资加在一起使他们跻身于交付个人收入所得28%的纳税人档层。“惟一使我们进入那个阶层的原因是专栏同时在各报发表的收入（股份利润）和股利收益”。尽管这样，他们只是在周末和平时外出活动(一般是看电影)这两种情况下才下馆子。

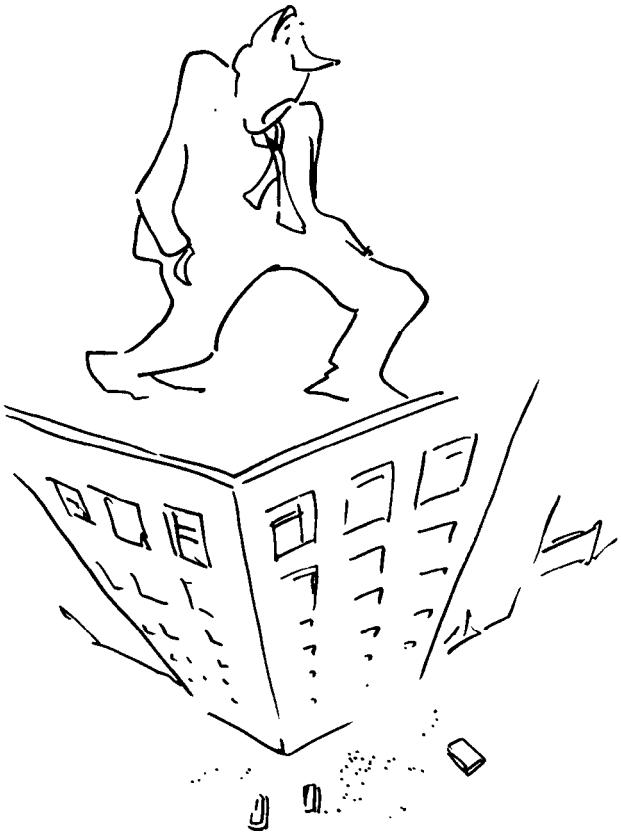
乔吉娜还提到他们看上了一台大屏幕电视。在女儿生日时住在900美元一夜的佛罗里达迪斯尼大乐园的高级三室套房。他们每年还常到欧洲和地中海旅游。

克鲁兹同许多投资顾问进行辩论，他们都主张把钱用于投资要比偿清信贷更明智。克鲁兹说：“你所听到的都是有关资产安排利用的问题。”他认为，投资顾问所推荐的资产安排利用方式恰恰证明了偿清住房信贷的好处。机会在于，如果你投资于证券，你就可以得到6.5%或7%的赚头。“把6.5%到7%的利息支付给别人，这究竟是为了什么？想想看，你并不能从这笔钱中所得到的收益。”

你以为如果把信贷保持下去就可以把利息从所得税中减免掉？克鲁兹认为，有利税率是最易被误解的观念之一。1999年，财产尚未登记备案的已婚夫妇可享有所得税减免7100美元的标准法定待遇。“信贷只有在你所要支付的利息超过了减免额标准的情况下，方才有利可图。”

比如说，你欠下了1万美元的信贷利息，你属于28%的纳税人档。一对已婚夫妇只能减免2900美元的28%，这2900美元是指根据1998年规定的对已婚夫妇标准减免额7100美元的超出部分，也就是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



灰心丧气是愚蠢的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

说 812 美元的利息。克鲁兹说："确实你可以用股票投资，但是你要承担股市的风险。在股市不存在什么保证。偿还债务也同投资一样，能够得到相当于利率的收益。"

还清信贷另一个被忽视的原因是现金周转。一旦你不需要再按月向信贷公司付息，那笔钱就全部归你所有了，你可以为你自己的利益进行投资，这为你增加一种安全感。

克鲁兹认为，不管是什么人，要想发财，最重要的事是不要负债。"要避免付息，关键在于在你购买之前三思而行，要买的是否是真正的需要"。

成功的理财另一个重要因素是开支记账。这点谁都不会否认。记账好比写日记。只要记账，你就不由得回头想想一些事。当你记下为女儿生日买了 20 美元的礼物或者在结婚周年纪念日外出旅游花了 3000 美元的账目时，你可以查看你的笔记本，重温当时的欢乐。

同时你也可以发现那些并没有给你带来快乐的开支项目。"这可明确地帮助你发现可以削减开支的地方。你以为国际商用机器公司不知道钱花在什么地方吗？"根据同样的道理，这个办法也可以发现你应该开支得更多的地方。

克鲁兹说，记账并非一定要计算机软件。你所需要的仅仅是笔与纸而已，尽管他已把每笔费用都输到了财务软件中，这个软件可以使他计算出财产净值和估计出投资收益的百分比。"我太太还在厨台上放了记账本——邮信 33 美分，理发 12 美元，等等。"甚至他女儿也记账，不过只是记了 3 个月。克鲁兹说："她说记账对她有启发。"这可以帮助她认识各种苏打水和劣质食品。

克鲁兹说，他理财成功的最大促成因素是偿清最初的贷款。"这证明了实际上有的事情看起来虽是难以做到，但是可以做到。自 1987 年 11 月以来，我们不再每月为房租或贷款交费。但我们总是觉得好像还要交费，到现在清贷的期限似乎还没到期"。

现在他和太太都向传统的"个人退休账户"(IRA)存钱。自从罗思公司的 IRA 推行以来，两人立即向那种 IRA 进行最大限度的投资。他们还向 401(k) 计划尽量存款。克鲁兹在解释他的一部分收入来自多家报纸同时发表他的专栏时说："我们两人都大量向该计划投资。"克鲁兹夫妇享有不定额和定额年薪。虽然媒体业的不定额年薪由于太高而受到抨击，但克鲁兹说他在两家报纸的不定额年薪很低。

克鲁兹认为他只是一位"小百万富翁"。他说，幸运的是他还不至

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于是谁都想找他借钱的人。他和乔吉娜都是既无兄弟，又无姐妹。乔吉娜认为需要钱的贫困亲友一般去找发了横财或者喜欢摆阔的人。

克鲁兹说："金钱的负面作用是使人自我欺骗，认为金钱至上，我很高兴，我们还不至于到那个份上。金钱并不是最重要的。"他认为更重要的是他女儿的诞生。"即使当我们5口人挤在一居室的公寓时，我们也是互相关心帮助。我眷念于对亲情的回忆。"他还有一个重要的经历："我第一次看到地面上铺满了白雪。"

他的百万富翁地位并没有对两口子的生活和关系产生影响。"我们同一对夫妇交了朋友，他俩不看报，所以不晓得我们有多少财产。"克鲁兹也是第一个坦言他曾作出错误投资决定的人。比如在1990年，他曾向由迈克尔·普赖斯经营的共同系列基金投入一些资金。"我以为这是一个靠得住的基金。但是对于有价基金来说，那年是个可怕的年份。它的价值下跌10%，我把资金全部抽了出来。之后基金价值继续下跌到20%……我把这次投资看作一个教训。"

"灰心丧气是愚蠢的。我作了亏本的投资，这使我清醒起来。没有做过错事的人要么不是投资者，要么是一个谎言家。在投资中，如果你正确的多，错误的少，那就算是蛮好的了"。

克鲁兹认为赚钱的关键在于确定目标。最初他的目标是能有饭吃。后来是想弄上一个床垫。后来是偿清借贷。"当你脑中有明确的目标时，那就很容易抵制各种干扰，目标使人大开眼界。"人们必须善于自己提出什么是最重要的，据此来确定轻重缓急的目标。

克鲁兹说，他的钱使他有一个稳定可靠的未来，并且具备了在他这辈子完成他想做的事的能力。他希望在近期内减少工作时间，他们夫妻俩都希望有更多的旅游，看更多的书和重新回到学校上学。乔吉娜希望研究艺术欣赏，克鲁兹喜欢电脑，两人还希望能到学校提供自愿服务。

同时，克鲁兹还把网景的浏览器增强版下载到自己的电脑中，以便在他不再正式工作时，掌握必要的信息，并确定每月的开销。他说："我们早就作好准备了。我有150张光盘。无论我想要什么，我都能够如愿以偿。所付出的全部代价不过就是那两年的牺牲，这是很划得来的。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

14. 斯科特·大木

微软造就的百万富翁

正是因为大木出身于西雅图一个低收入之家，才激励他对一家设在西雅图的新开张公司——“微软”的兴趣，而这条路使他在1992年退休时成为亿万富翁。《福布斯》杂志现已认定他的纯财产为7.5亿美元。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这可能是现年51岁的斯科特·大木过去的命运吧，他小时候与5个家人共住在西雅图中部的三居室经济公寓里，他不得不穿过厅间才能到各家合用的浴室里去洗澡。

正是因为大木出身于西雅图一个低收入之家，才激励他对一家设在西雅图的新开张公司——“微软”的兴趣，而这条路使他在1992年退休时成为亿万富翁。《福布斯》杂志现已认定他的纯财产为7.5亿美元。

大木是在一个基本上是黑人和日裔美国人的社区里成长的。他的双亲像很多邻居一样在第二次世界大战期间曾被关在拘留营地。后来全家人最终凑集了1万美元在郊区购买了一所带后院的房子，这样大木就不再在市区的大街上玩耍了。不过，家境不太好的童年有时却能塑造出一种睿智而敏锐的眼光，会发现终身受用的机遇，并利用这一机遇获得成功。

“作为一个西雅图的本地人，我却不了解西雅图的一家软件公司在干些什么。”大木这么说。毕竟，在加利福尼亚的硅谷有的是软件公司。他的好奇心驱使他进行更多的研究和四处打听故乡那家公司的情况。“我看到了一个雄心勃勃的产品战略”。

大木曾开过软件公司，却因股权争执而四分五裂，随后他放弃了公司，去加利福尼亚从事咨询工作。那时，微软正致力于汇编语言产品的研发，他们是一家语言公司。但他们开始置身于CPM 80的操作系统领域——尽管这不是他们的产品。他们开发了一种名叫“软卡”的产品，而我还听说他们正雄心勃勃地要开拓电子数据表图形符号的应用市场。我说对于一家公司来说那是任重道远的。

在开创时期，微软的顾客主要是程序设计人员。大木特别喜欢微软致力于为顾客提供全套产品的理念，他深信公司会全力拓展，在市场上灵活应对。但身经一个计算机公司兴衰的他，对微软能否实现其宏图大略则心存疑问。“陷入产品的各个环节就会冲淡中心工作。采取雄心勃勃的战略会有很大风险。”

然而，大木还是写了一封信给微软董事长比尔·盖茨谋求一份差使。当时，他面临一个抉择：(1)到微软市场经理专用账户部门任职，年薪4万美元，拥有1万股总体购股权，但要有能力认购“可能是每股1美元”为期4年半的微软股份1万股；或者（2）去加利福尼亚硅谷的Micropro公司任职，开始的年薪是6万到8万美元。

显而易见，正如大木所说，他不是冲着钱去的，否则他决不会在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

《福布斯》杂志现已认定他的纯财产为 7.5 亿美元。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1982 年到微软公司。事有凑巧，他到公司时恰好是 IBM 向公众透露其以 MS－DOS 操作系统为动力的第一台个人电脑之后的整一年。大木并不知道那时候这桩势头强劲的交易。“我从小道消息听说过他（盖茨）想同 IBM 合作干些事情。”然而，没有一点细节公诸于众。大木只是在最初与比尔·盖茨会面时通过提问才隐约知道快要发生的事情。正是微软的比尔·盖茨与 IBM 之间的联盟才使软件工业集中精力于 IBM 兼容性的机器而不是苹果的计算机，从而使整个计算机工业发生了革命性的变化。

“微软以报酬低于市场而闻名，”大木说。但他一开始就明确地表示他要股票购买权。而微软的股票最终给了他丰厚的回报。在其绩效审议期间——往往与比尔·盖茨本人一道进行——大木抓住一切机会进行游说，以便获得更多的股票购买权。尽管他不知道其他雇员是怎么做的，“我试图尽量多地获得我所能得到的股票购买权，甚至放弃加薪。我宁愿从股票购买权中得到增值的报酬”。

他得到的股票购买权有多少是随着他的绩效不同而变化的。“譬如，当我被提升到高级副总经理时，我得到了 10 万股购买权”。目前微软已制订了一项更加有条理的购股权计划。雇员们在得到股票购买权后多半采取了保守的做法，立即兑现——典型的急功近利。大木的策略是持股以待。当他在 1992 年离开公司时动用了他的大部分股权。《西雅图时报》在宣布大木退休的消息时说他持有微软股票的 202000 份股，价值 2400 万美元，大木称这一数字是正确的。“我对利用股权发财确实想得不多，直到 1986 年人们谈论微软要上市出售股票时我才有此想法。当公司正在紧锣密鼓声中决定是否打入 IPO 市场时，我感觉到机会来了。天哪！我要成为一个百万富翁了。”他以前只是在建造家宅时才出售一点股权。

大木作为微软负责销售、市场和服务的高级副总经理在 1992 年离开公司时年薪为 14 万美元。他平时无需动用其股权，因此直到 1992 年退休时他才被迫将其购股权兑现成股票。至今大木说他始终持牢微软的股票不放，如今已证明这是明智之举。仅仅在 1993 年到 1998 年期间，根据标准普尔公司的数据，该股票以 65% 的年度投资收益攀升。根据这些数字，股票的价格每 13 个月就翻一番！在撰写此文时大木不打算在最近任何时候出售股票。“这是因为我深信公司充满活力。当我不做微软股票的多头时，相信我，我一定会积极地出售微软的股票。但它仍然是行业中一个经营良好的领头企业。我看不出有什么

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

变化。”

大木现在是西雅图的大木开发公司董事长，这是一家他要怎么投资就怎么投资的以赢利为目的的公司。在撰写此文时，他正在筹建一个新的高尔夫球场——在纽卡斯尔的高尔夫球场——其设计人是职业高尔夫球员鲍勃·库帕和弗雷德·库普斯。他在华盛顿和亚利桑那的斯科茨代尔拥有多处住宅和商业写字楼，“那里市场的增值速度可能是相当快的。”他一共有 4 个高尔夫球场，包括埃科福尔斯乡村俱乐部以及在奥林匹亚的印地安夏季乡村俱乐部的高尔夫球场在内。

他还拥有一支名叫西雅图桑德斯的职业足球队；一个生产婴儿毛毯的南尼韦伯斯特公司，其目的是让各公司购买并作为礼物送给有孩子的雇员；一家香烟商店以及几个餐馆。他用赚来的大部分利润再投资到他非赢利的大木基金会，这个基金会自 1988 年 10 月以来一直由他的妻子劳里主持。实际上，南尼韦伯斯特公司将其全部利润捐给慈善事业，而西雅图桑特斯球队的捐助则超过其全部利润，即门票出售额的 2%。大木希望在他的新高尔夫球场开张的时候，他赢利的公司有 400 到 500 名雇员。相比之下，当他最后离开微软美国部时掌管着约 3000 名雇员。

身为 3 个孩子的父亲，大木在贝尔维尤有一座占地超过 1 公顷的俯视着华盛顿湖的住宅，此外在科罗拉多的维尔还有一座住宅。但他说家人们从不摆阔，不过他承认妻子开一辆面包车和一辆凌志牌汽车，而他开的则是一辆奔驰车。

如今，他把 80% 到 90% 的时间花在大木基金会上。怎样支配时间由他自己决定。他通常在早上 7 点到 7 点 15 离家，往往一直到傍晚才回家。他不是独自一个人就是携同妻子一道参加与他有关的近 20 个团体的各种各样聚会。

与他在微软时的情况不同，周末是不得打扰的——这个时间完全与家人共度。大木也有自由了，他可花上两个月的时间度假。“假如我还在微软工作的话，我得在周末干活。如果我们要度一个延长的假期——在微软决不能做这样一种选择，我所度过的最长的假期是两周，那是我的蜜月期”。

大木的生活今非昔比。他的父亲是一名邮局工作人员，母亲是一名文书。大木的双亲、大木、弟弟和妹妹以及祖母共住在一起。这家人有一点与其他日裔美国人家庭一样，以前都靠包装渔具挣些额外的收入。他们转手承包了当地一家渔具馆的活，其任务是用塑料纸包好三

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

件渔具装在一个包装袋里。他的祖母坐在餐桌旁领头干，家人们为挣每个包装5分镍币的活儿。“我的祖母干整整一天，我们则在晚上干活儿。”

尽管大木生长在一个低收入居住区里，但他从来不奢求什么东西。“我们从来不觉得我们穷。我们过着一种很安逸的生活。那时候日本人的社区是非常团结的。的确没有哪个社区有那么团结。你同社区的人会看到、感觉到和闻到这种气氛，在那里你可以做你要做的事。”

大木以前曾积极地参加童子军，直到今天他还在积极地支持这个组织。他参加了他父亲建立的铜鼓乐队并进行演奏。在日本人的社区里始终强调的是教育，在大木家里更是如此。“我记得我父亲对我说过教育无比重要。一旦你受教育，不能半途而废。你不能放错了教育的位置。那不是可以给了你之后你可以出售的东西……一旦你受到教育，那就为前途创造了条件。”大木的父亲对他的儿子期望很高，而他本人没有读完大学。但“他在第二次世界大战期间被关进拘留营地之前曾攻读过化学工程，”大木这么说。他的父亲希望他的儿子有较好的前途。“他要我当一名电气工程师而且为波音公司工作”。

起初大木试图满足他父亲的期望。“他的梦想就是我的梦想”。大木在校功课很好，特别是理科和音乐方面。他进入西雅图的华盛顿大学读书，但他失去了求学的劲头。因此到1969年，越南战争和反战示威游行风起云涌之际，大木留了级。不过，战争与他的成绩不好没有关系。他摆脱了以前非常封闭的社区，完全沉湎于他新发现的自由之中。大木宁愿把时间花费在打台球和玩牌上。“我不去学校，也不进班级。没多久我的成绩剧烈地降了下来。我赶不上趟了。我并不是考不及格。我因为知道我会考不及格才退修一些课程的。”

具有讽刺意味的是，一向有声望的州长任命他到他退学的那个学校的校务委员会任职，大木郑重其事地接受了这项与华盛顿大学有关的任命，并积极地参与华盛顿大学基金会的活动。“这部分是因为我在微软的成就，部分是因为我的种族特点，”大木对此任命猜测说，“我认为他们在寻求多样性。我感到非常荣幸。”

然而，那时候他的成绩不佳对他产生了严重的影响。他失去了学生缓期服役的资格。大木在华盛顿大学时，他在征兵抽签中抽到一个很低的号码。他接到征兵通知书，并命令他去体检。“我说我确实不想参加陆军，所以我决定到空军服役4年。”

大木开始在国内旅行和进行观察。空军使他彻底摆脱了封闭的西

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

雅图日裔美国人社区的受庇护的生活。幸运的是，大木能不参加战斗。他平常爱敲鼓，并四处游历。“我在我的单位里是惟一的一个日本人”。

他几乎每个周末都要飞到全国各地去参加某一种聚会，“不论它是在空军基地的一个将军的退休仪式或其他地方的聚会。我到过美国的很多地方。我大开眼界，看到了其他人是怎么生活的”。

在他到空军完成分配任务之前，大木只是在一次偶尔的度假时到俄勒冈的波特兰或不列颠哥伦比亚的温哥华旅行。“长这么大我们没有那么多钱来旅行。”在空军期间他有过短期的婚姻，后来离婚了。

他在空军的经历塑造了其身心内的一种新精神。“在军队里，工作方法就是按上级命令办事——不论你认为这些命令有没有道理。争论问题对你没有好处。我憎恨这种环境。”离开军队时，他发誓将来要努力投身于他的意见举足轻重的环境之中。

他从 1969 年至 1973 年在空军服役的主要收获是给他提供了一个近乎理想的机会，使他重新振作起来并求学上进。他的工作量极少，能够在美国空军的帮助下攻读科罗拉多大学的课程。在这段时间里，他重新专心致志地读书，并以优异成绩获得会计与信息系统理学士学位。

大木在理科和计算机方面一直有着杰出的表现。认识到他父亲要他当一名电气工程师的愿望实现不了，他下定决心转向商业。“看来是歪打正着，商业成了一个热门学位的领域。我不想当老师，我也不想在大学文科方面有所作为。”

由于国内税务署的规章越来越烦琐，对会计师的要求肯定也越来越高。在辅导员的敦促下，大木继续在科罗拉多大学商业管理系攻读硕士学位。这位辅导员劝导他参加工商管理硕士学分的大学本科学期的最后四分之一的课程。他明白这样做可以得到一份较好的工作。

然而，取得工商管理硕士并非易事。大木在科罗拉多斯普林斯当地的一家卢阿特出版公司里任专职程序设计员，这家公司后来成了闻名的“潮流”目录公司。根据美国退伍军人优待条例，他进大学在夜晚上课，当时他工作岗位的年薪是 9000 美元。“如果我离开并到私营部门去工作，那我永远不会回来攻读工商管理硕士了，”他回忆往事说道。但他那时候是单身并能够把求学读书当作他生命的中心。

1975 年他离开了卢阿特出版公司，到科罗拉多斯普林斯的惠普公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

司工作。作为一名高级成本会计师，他的年薪开始升到 16000 美元。“我讨厌这项工作。但惠普公司是一个非常大的公司，他们待人极其宽容，把我调到在柯林斯堡开创的一个崭新部门。那是我第一次体会到万事开头难。留意到我的技术背景和会计能力，公司雇佣我为这个新部门的产品市场经理。我喜欢这门工作，而且干得相当好。”

1978 年和 1979 年，这个新部门转到加利福尼亚并成为公司总体系统部门的一部分。“又在公司里待了一年后，我开始考虑自己来干一番事业”。

大木对惠普公司缓慢的决策程序感到厌倦。他闷得慌，于是跟早先在聚会时结识的几个人谈论出去一道干的想法。他们写了一份商业计划，并辞去工作。4 个创建人中有 1 个人与一些投资者有关系，他筹措到 3500 万美元，在加利福尼亚的拉克斯普尔兰丁创建了一家名为塞阔亚集团的软件公司。

该公司推出了软硬件合一的产品，以图为医生提供一种全套的解决方案处理他们的内勤事务。尽管今天很难想象没有计算机医生会是什么情况，但在那个特定时间要推进这一系统决不是一件容易的事。这个新公司的业务计划规定，随着部署全国性的销售力量，要骤然增加雇佣的员工人数。大木负责处理产品销售、文件编制、测试和客户服务。

市场简直没有一点准备来接纳这个产品。“医生们并没有欣然接受这种需要，以便获得这些名为计算机的东西来帮助处理他们的内勤事务。这是早在 1980 年至 1982 年的事，正处于个人计算机时代来临的前夕。”

这个公司在其发展计划中遇到了一个棘手的难题。公司的两个创建人（包括大木在内）想降低该系统的价格以增加销售额。“我们有一个未充分利用的工厂。我们没有出售足够的产品。”而另一方面，他的合伙人又想寻求第二轮的资金。为了吸引投资者，他们要保持价格不变，以便表明这门生意有着高利润率的潜力。

大木和另一位创建人终于离开了公司，1982 年大木到旧金山开始承接咨询业务。正是在这期间他了解了微软。

他把他自己公司分股看成是他职业生涯的一个转折点。“这是一个痛苦的过程。它使我感到伤心。在犯了很多错误之后总要留下伤疤。坚持工作直到你的手指皮开肉绽——在那一天再也没有机会工作了。那个环境是一种非常紧张的环境”。为一个不明不白的结局拼命干

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

活是困难的。

大木从此汲取了经验教训。“我认为我首先要告诉大家的是情感法则。世上万物皆能自我保护。大多数人不干他们基本上不想干的工作。相比之下，如果你做一些你确实爱做的事——想一想你试图完成的那门工作或任何其他的事情，那可能是在实现你的夙愿——这就是一种人们能找到刺激和回报的环境。”

大木认为他自己是一个高瞻远瞩和胸怀大志的人。“即便我可能遭到挫折，我还会确立新的目标……我在最初从事计算机工作时所学到的东西之一，是对计算机的喜爱。在我的职业生涯中我时时刻刻都在与计算机打交道。计算机产业从大型机发展到小型机，再发展到个人微机，我有幸经历了该产业发展的全过程”。

在微软任职时他建立了该公司的全球事务部。这个部门在4年后使微软的收入增长42%，并使公司的利润增加了50%以上。为了办好这个部门，他曾告诉《总裁》刊物的记者说他干了3年没有歇过一天。“在搭乘澳大利亚悉尼的一架飞机时，”这家杂志报道称，“一名乘务员告诉他，大木是泛美航空公司第一号最频繁乘机的旅客。”那一年的飞行里程是40万英里。而这仅仅是泛美航空公司的航班。

他还越过美国分公司积极游说总公司发展以视窗为基础的战略，尽管实际情况是微软的视窗软件可以使人们应用IBM兼容的计算机以鼠标点击计算机的屏幕，而它最初是用笔划写的。直到1991年视窗3.0版问世，著名的软件才真正起飞。

大木说他对微软的初期失败无所畏惧。“这确实不像有些人想象的那么严重。实际上每一个微软的产品都经历同样的过程——不论它是字处理器或电子数据表。在最初成型问世时，产品并不是很成功。直到微软接着生产出第二、第三、第四或第五个版本时，产品就走上轨道了。”即便是微软的全国热门产品MS－DOS在开始时也有过阻力。

微软的美国业务部从1986年大木接管该部门时的6900万美元的产值到1991年底上升至5.71亿万美元。在他的领导下公司与分售商——如埃格黑特软件公司等发展了坚实的伙伴关系。从此以后这种伙伴关系被认为是该行业的一种典型模式。

在1989年，《计算机与软件》杂志就大木参与的微软促销活动作过报道。这家杂志说，微软投入500万美元进行一次可望有1700家交易商参加的冬季分售商系列促销活动。为期2个月的活动包括库存展示站、零售促销、研讨会和直接邮购活动。零售展示的特色产品有微软

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

鼠标、视窗、飞行模拟器、工作件和若干个语言组件，而研讨会计划的重点是如何使 Excel 软件成为更多公司的会计首选。

大木当时说，微软提出 4 个单独部件是希望“使计划符合各个交易商的需要”。援引大木的话说，“口号有灵活性，我们希望尽可能多地满足需求”。微软的全部计划是“每年经办三次大规模的、把整个产品系列汇集在一起的促销活动，而不是较小的促销活动”，这家杂志报道说。大木说到微软在开创阶段的艰难时刻，它没有举足轻重的市场份额，在美国它的产品没有一项是先导畅销品。“要说服分销商重视我们的销售计划而非其他公司的销售计划，那是艰难的事”。要与分售商领导人进行长时间的讨论来说明，竞争者的那种做法是产生不了需求也形不成市场份额的。

他说，微软主要通过与一种“大批量思维”作斗争来调整好公司的销售渠道。很多竞争者着力于被他称为“填满渠道”的做法。换句话说，他们竭力要分售商尽可能多地买他们的软件。他们认为，如果分售商花销其稀缺的现金资源来买他们的产品，就剩不下现金去买竞争者的产品了。大木说这是一种错误的做法。一旦渠道“被塞满”，从销售观点看，其他软件卖主对促使现成产品的流动是无能为力的，于是大多数软件只好退货。他说，这就是为什么分售商欣赏微软的原因。微软是对跟踪产品销售的软件进行投资的，“我们确保产品销售不超过我们任何产品一个月的供应期”。而微软与这一重要的销售渠道的关系也在不断发展。大木认为许多其他的软件公司都是很成功的。“或许它们没有创造出微软那样一种财富，但是在早先的日子里，我们一无所知——也没有主见。甚至连比尔·盖茨也没有想到我们会发展到如今的状况。但我们对成功的经营充满信念——全凭意志和韧劲——这是一种使我们取得成功的竞争力。”

1990 年初公布的消息说，大木被提名为接替当时微软总经理乔恩·雪莉职位的候选人，因为雪莉宣布他将在 1990 年退休。1992 年，大木成为第三任总经理，但他宣称 2 周后就离任。随着大木的离任，两年前由比尔·盖茨挑选为微软总经理的迈克尔·R. 霍尔曼被解职。这些人离去后，比尔·盖茨宣布了微软董事会的三人办公室机构。

大木公开声明管理层的变化与他的离任无关。“这非常简单，”他告诉《西雅图时报》说，“离任完全是因为我想有更多时间与家人在一起……我想帮助孩子们成长，而这在微软的条件下是做不到的，在那里承担责任的重负达到难以想象的程度。”他说顾家是他离开微软的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

主要理由。“这完全是为了使我的生活有更多的平衡而采取的一个决定”。

如今大木把他的大部分时间花费在非赢利领域，有消息说他经常穿牛仔裤参加董事会议。1997 年，他作为几个主管人之一，帮助西雅图地区“联合路”筹措 6000 万美元的巨额款项。在撰写此文时，最近其他的赠款包括：向西雅图儿童剧院捐助 100 万美元；向儿童医院捐赠 100 万美元的奖励金以及为科罗拉多大学的教授职位捐赠一笔基金。他还建立了日裔美国人商会。

几年前在全国广播公司一则电视报道中，大木告诉汤姆·布罗考，由于他的成功他要向世人作些回报。“我们的家庭与社区息息相关。以前我们不很富裕，而现在我有时间和经济能力来做些好事，主要为社区多做贡献。”

他承认，他和夫人在 1986 年建立大木基金会时，曾将微软购股权的几千股投入基金会，主要是因为不缴税金。迄今达数百万美元的收益都用于帮助儿童。

从那时起，大木夫妇全身心投入基金会工作，而微软常常被列为大木的慈善事业的主要捐款人。当大木夫妇最初做慈善工作时，他们不知道怎样运用基金。他们决定着重帮助儿童，因为他们自己有 3 个孩子。“可能因为孩子最易受欺凌和最没有发言权，”大木补充说。

“我们最后总是对很多不同的申请开出很多小额支票，有求必应。”现在他们认识到这样做慈善事业不对头。尽管他们每年接到数百份要钱的申请，他们已拟定了赠款的规章——例如，只捐给当地的团体和只捐助儿童健康与福利机构。

大木夫妇俩还学会了更有效地经营钱财。例如，取代简单地向儿童医院捐款 100 万美元和筹措到可能总数为 200 万美元的配合捐款，大木设立了一种配比机制。对每一项捐款大木首先按比例认捐 1 万美元。这样做推动了社区的其他人都来参加，结果捐了 1170 万美元而不是原先预期的仅仅 200 万美元。

大木深知怎么把钱花出去要比原先赚钱更费事。现在，什么时候基金会捐款，他夫妇俩就什么时候把他们的一些微软股票转入基金补上这笔捐款。根据撰写此文时的说法，把增值的股票而非现金投入基金就可免去捐款的资本收益税。然而，他提醒说国内税务署的规章是不断变更的。

迄今为止，大木的财富还没有引起任何麻烦，但他感到遗憾的是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在其所在地区的更多的年轻人对慈善事业不闻不问。“所有这笔财富是在这么短的时间内积累起来的。对于大多数人来说，这代表了梦想成真。我想要看到的是，人们要认真想想慈善事业，并趁着年青的时候就来回报社会。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

15. 丹尼斯·拉东

发迹于西南航空公司的机场搬运代理商

拉东听取了他父亲的一些谆谆教导。“他的整个态度是你得努力干。你要鼓劲，失败了再来。鼓劲就行。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对于56岁的丹尼斯·拉东来说，获得成功并不是一件费脑子的事。20世纪70年代，他刚刚离婚，急需找一份工作，而当时很难找到工作。那时候，他有一个在美国航空公司工作的朋友提出，要他向一家在达拉斯新开张的西南航空公司打听一下，随后，他决定申请一份工作。

1971年，西南航空公司聘用拉东为机场搬运代理人，任务是把行李装进飞机。他没有在航空公司工作的经验，甚至连大学都没有读完。

拉东仍然在航空公司工作。他已是年薪约10万美元的客运服务部的主任了。拉东从前是西南航空公司的198名员工之一，现在单在他自己的一个部门里就经管着约6000名员工。然而，他并不认为他的可观的薪金是他财富的主要来源。致富的来源是公司的利润分成计划，而他最初参与时对此竟一无所知，这项计划是在他从事搬运行李两年后开创的。

拉东是幸运的，他确实没有更多地想过投资，整个事情是自动进行的。公司只是着手向员工们发红利——每季度发给拉东的现金红利起初约是税后185美元。“大部分存为股票”。

当时利润分成是根据公司的利润和员工的职责等级来实施的。公布的报道说，公司尽力把税前利润至少15%付给员工。此外，员工们还拿到西南航空公司股票的股份，拿多少股视员工个人的薪金和公司的收入而定。

在20世纪80年代中期，还补充了一项401(k)退休计划。在该计划中公司是百分之百地偿还员工承付的社会福利金。后来，主要的员工还奖给股票购买权，拉东的股票购买权是从1991年开始的。

由于公司红利的大量增加和个人薪金的大幅增长，拉东就能够舍弃他原来的1960年产的彗星牌汽车，转而用现金买了一块地，这个海湾区在奥斯汀以西约45英里处，是一个邻近高尔夫球场和湖泊的社区。他打算在1999年底开始建造他的退休之家。凡是他感到想买什么东西，他就买来。

在20世纪50年代，即他的成长阶段，情况可不是这样。他记得有一次他要买一双当时最新式的白色“鹿皮鞋”，但他的父母不给他钱。拉东的父亲是一个建筑业经理，他把部分钱投入其公司的股份，他是经济萧条背景下的产物。但拉东的家境并不是太窘迫，他父亲给他学费，平时还经常给他一些零花钱。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

拉东听取了他父亲的一些谆谆教导。“他的整个态度是你得努力干。你要鼓劲，失败了再来。鼓劲就行。”

拉东出身在明尼苏达的圣克劳德，他与两个弟弟一道生活在一个三室两卫的平常之家，家是在得克萨斯的圣安东尼奥地区。尽管家里不很富裕，孩子们上学时都穿着整齐，家里有两辆车。

拉东毕业于阿拉摩海兹中学，这个学校位于一个教学水平较高的地区。拉东积极参加体育活动——足球、篮球和径赛——但他的学业成绩平平。“我到了操场就很开心。我确实是这样。我不喜欢上课，他从没有掌握正确的学习方法。能强记住所有内容，但时间一久，就全忘了。

他最好的功课是数理，最差的是历史和英语。他进入圣安东尼奥专科学校读书，但在毕业前辍学了。不过，拉东对大学有好感。“我曾经为一个家伙干活，他对他的雇员们说，‘大学见鬼去吧！’可我不这么想。我为西南航空公司这样的单位工作，真是万幸。我没有大学的4年经历，他们却允许我所需要干的工作。而很多公司都认为你必须有一纸大学文凭。我认为受教育可能使你的能力得到更多的发展。”

尽管他的父亲帮他支付了大学的费用，但他为了挣些零花钱在夏天当救生员，其余时间到一个加油站当警卫。在辍学离校后，从1964年到1969年他到现在已歇业的有70家连锁店的食品杂货店担任专职管理工作，包括做销售与食品经纪人，还有一段时间为一家零售信贷公司担任调查员。“我讨厌这份工作，”他谈到这家信贷公司的差使时说，“那是保险调查——要报告人们的生活习惯。我想我岂不是太爱管闲事啦。”

拉东结过3次婚也离过3次婚。“我认为我再不会有第4次了。”他笑着说。至少他的一位前妻目前也在西南航空公司工作，而两人还能平心静气地相处。

他不是一个难处的人。事实上他是一个快乐的人，主要因为他总能保持一种积极的心态。他责怪第一次婚姻的破裂全是金钱的负面作用。而那是因为缺少金钱！

当拉东受聘于西南航空公司的圣安东尼奥站时，他既没有大学学位又缺少航空公司的经验。“但公司并不要用一个脑外科医生来往飞机上搬行李”。那时候西南航空公司的薪金不高，拉东每月只有区区的425美元，还得支付住房月租费190美元，起初他甚至连必需的费用，如汽车保险都舍不得花。但他得到了医疗补助以及工作岗位所带来的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

通行特权，他能在达拉斯和休斯敦之间免费搭乘飞机。偶尔，他还能搭乘其他航空公司的飞机到不在沿线的地方去，但是那时大多数航空公司并不承认西南航空公司。

在西南航空公司的最初5年中，拉东基本上是整月整月地住在公司里。但他喜欢这份工作。创业时的那批员工总是很团结的，他们经常在家里聚会和进行一些庆祝活动。“不在工作地点活动，这样倒挺有家庭气氛。有很多次顾客服务代理商头头们在星期五和星期天都来帮助我们搬行李，当时保安措施没有像现在这么严格。因为有乐趣，他们愿意待很长时间。我们大家相处得很好。”

如今他可以自豪地说，他对公司的热爱，可能是使他在西南航空公司28年中惟一的10天病假里，十分想念工作的原因。“我能尽一切可能学会有关航空站方面的工作。因为没有限定的界线，你可以干你想干的任何事情。”

拉东的工作岗位尽管并不最受人尊敬，但他早先享有的收益不错。圣安东尼奥是西南航空公司最初经营的3个航空站中的最小的一个，那里没有很多行李要处理。圣安东尼奥航空站只有约20名员工，拉东是其中之一。“我们一天只有7个航班去达拉斯”，他说。因此他有很多额外的时间去干其他的事，那里没有什么禁区。一次，拉东注意到在航空站经理的办公桌上有一叠支票。由于他以前当过经理，他认出这是买机票的旅客送来的“火急的”支票。“我认识银行支票的附件和印记，我就说‘为什么你不让我做这些事？’”航空站的经理很高兴得到他的帮助。毕竟，西南航空公司在初创时期没有招人成立一个收款处，因此下属3个航空站都得各自处理自己的未付账单。在有些情况下，钱没有打到账上，支票不得不通过银行退回；而在另外一些情况下，账户已经被冻结。“账目必须得管好”，拉东说，“你要尽力找到账户。有的你不得不注销”。

拉东说他在圣安东尼奥还学会了售票方法和从旅客手中收登机证的营业终端工作。每个月月底他写出经理报告，学会了怎样做存款业务。

不久西南航空公司开始在航空业中发生革命性的变化。1971年6月18日公司创建时，只有3架波音737飞机往返于达拉斯、休斯敦和圣安东尼奥之间，到1998年底，它拥有280架飞机，为26个州的52个城市中的53个机场提供服务。西南航空公司的壮大主要是因为回避了旅行社所用的计算机订票系统。相反，它提供低价的只保证最起码

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

必需品的服务，与此同时严格控制成本。拉东是幸运的，他因参加工作早而享有最有利的地位，公司历来重视其员工。并认为他们是公司取得成功的关键。公司并非付给员工最高的工资，而是提供一种慷慨的利润分成计划。

公司一贯坚信要兴旺发达必须先从内部挖掘潜力。公布的报道表明，公司的这种理念和雄心勃勃、充满生机的宣传敦促员工们为公司多发挥热量。实际上，这一理念被认为是航空公司整体力量之所在，早先在全国处于劣势而今公司却是连续 26 年赢利，包括上世纪 90 年代初的全行业收入下降时期。在 1999 年，公布的报道说公司的经营收入为 42 亿美元，赢利 4.334 亿美元。

凯文和杰基·费赖伯格合著的《大变样！西南航空公司的经营和个人成功的绝妙处方》（百老汇出版）一书专门谈到拉东，把他当成初创时期公司精神的典型。西南航空公司在早期创业的日子里，为了维持航班飞行被迫出售了一架波音 737 飞机之后，面临着无法满足航班时刻表的前景。眼看一周后要关闭圣安东尼奥航空站。而这个站能存在下去的关键，是限定在 10 分钟内把飞机拉到登机门、旅客下机、装货和飞离。“我们大多数人既没有航空公司的工作经历，又不知道我们能不能做到这点，”该书援引拉东的话说，“我们就这样干开了。”

在初创时期，员工们决不讲的两句话是：“一是我们干不了；二是这不是我的工作。”公布的报道称，求职会面时往往需要申请人讲个笑话。公司的全部工作在于促进良好的服务和养成一种吸引顾客的健康态度。

“我们首先寻求的是一种幽默感，”董事长凯莱赫在 1994 年向《幸福》杂志记者说。“我们不十分看重学历和专业技术，因为我们能够训练员工做他们所要做的工作。我们聘用员工看的是他们的态度”。这一哲理已经取得了成效。

拉东说没多久他接到经理从达拉斯打来的电话，问他愿不愿意到休斯敦担任助理经理。“我想这完全是因为他来圣安东尼奥时我们处得很融洽的原因。”

拉东最初到西南航空公司所做的那份工作是他当时所能找到的惟一的工作。但是，他从心底里就想进入公司的管理层，因为他以前曾干过管理工作。在新的职位上，经理不在时就接过经理的工作。“我主管航空站的业务”，夜晚和周末都在工作。

后来，在 1973 年他得到机会回圣安东尼奥——他的故乡——担

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

任航空站经理。“我希望得到提升。下一步的进展是当航空站经理——某一地方的航空站。那时候，正好有 3 个城市的职位是空着的”。

拉东意识到可能会有机会，因为他知道西南航空公司已呈报申请，要求批准为布朗斯维尔附近哈林根机场的洛朗德河谷提供服务。因此，他写信给副总经理请求在获得批准的情况下考虑让他担任该航空站的经理。可有关该职位的事杳无音信，拉东没有听到任何回音，但是他不曾料到圣安东尼奥有一职位空缺，该站的经理职位唾手可得。于是他转而担任那里的经理。“我想我是挺爽直的”。拉东承认这事的过程，“我认为，有时候个性比你的能力更使你被赏识。我总喜欢与人共处。”

拉东只是在航空公司的很多股票分割时才转而学习炒股。当他开始按利润分成计划积累股票时，股市对他没有多大影响。因为自拉东开始在西南航空公司工作后大约 5 年，他忙于用月薪还清他信用卡的差额，所以他怎么可能想到进行投资？

他说，实际上他早期在西南航空公司认识的一个头头曾劝他——现在他回想起来可能是最好的忠告：把你所能卖的东西都卖了，再买进西南航空公司的股票。“不幸，我既没有钱又没有东西可卖，”拉东说，“那简直是难以置信的忠告！”这些年来，他确实想方设法买了不少航空公司的额外股。

1981 年，拉东调到他现任的收入较多的岗位。尽管他管理着看来是一个大的部门，但拉东注意到他的员工——空中服务人员——基本上是“遥有制”员工。“他们在加利福尼亚干他们的工作，”他说。他评价员工的工作主要靠同行的报告或顾客的报告。关键是“我们努力要雇佣最好的人来干工作”。他说他物色的是有主动精神和态度积极的人。

偶尔他不得不解雇员工，通常是因为员工态度差。“我并不在意他们在解雇时该拿多少钱，我在改变某个人的生活呀。这的确是一件很难办的事情。我做我必须做的事并且果断行事。”此外，“一旦我的意见被否定，我有幸能认识到，并自我告诫错了。”

当拉东平步青云和西南航空公司开始分股时，他开始重视个人投资。“大约在 1977 年或 1978 年，我开始出人头地，也有了一些钱，”他回顾过去时说。最大的一笔钱是分红利积攒下来的钱。

拉东总是用他自己账上的钱买公司的股票，这是多少年来公司允许他利用其存款的惟一方式。最近，公司开始允许对一系列的共同基

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

别告诉我做什么用，钱是你的了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金投资。然而，大概由于惰性，拉东还是把他的钱存为公司的股票。“我不能确定这是一个明智的选择。这样做是浑然不知股市的行情。不用冒险碰运气，我就把钱存在那里。”这证明是一个好的选择，尽管未必是投资顾问提出的选择方案。一般来说，他们建议你投资时不要孤注一掷——以防万一。

不过，对于拉东来说，公司股票使他的存款有了最大的增值，而其他任何选择方案是实现不了的。直到 1999 年初，他才决定接受一般理财设计思想的睿智，把他分红利积攒的钱从公司股票中提出来，并投资到共同基金中。

“这样做并不是因为我知道了什么情况，”他强调说。而是因为他越来越老了，想少冒些风险。“我不想冒风险丧失我所有的一切。如果股票达到每股 20 至 30 美元，那是好事。但如果我在退休时跌到每股 2 美元，那我的麻烦就大啦。我可受不了。我这样想，那是比较保险的。”他的款额小得多的 401(k)计划仍投资到西南航空公司的股票上。

拉东说，职工分红时，你可控制份额的 59.5%。如果你早些时候离开公司，你可以随身取走，只要你拥有百分之百的既得权益。拉东认为，任何人在西南航空公司从 1975 年左右干到现在，至少在公司的利润分成计划中有 100 万或 200 万美元。

但是，并非每一个人都能坚持到底。“在这些年中，我看到有些人在分红中得到 5 万、6 万或 7 万美元。他们认为那是一大笔钱，并说：‘我走啦。’他们出去了，还买了一艘大帆船，没有工作，暂时闲着。后来钱都花完了，”拉东说。这是他在避免犯的一个错误，尽管他没有受过完整的高等教育。“的确，他们追求的是短期利益而不是长期利益。”

拉东说，他的，31 岁的也离了婚的儿子格雷已到西南航空公司工作，这家公司久以慷慨地对待员工而闻名。（在撰写此文时，格雷是一个调度员。）拉东说，即使他的儿子像他父亲一样在公司待上 28 年，他也不指望儿子通过利润分成发财，因为现在的“蛋糕”变大了。目前是在将近 28000 名员工中分红利而不是起初的寥寥几个人。此外，公司完全停止发放季度的红利现金，尽管允许以前所得红利仍可用来购买西南航空公司股票。不过，拉东说，他对儿子在西南航空公司前途的把握性并不太担心。

至于他本人，他经常度为期 3 天的假期以及打高尔夫球和进行航海运动。“我不清楚每年在慈善事业上花了多少钱。有人热中于某件事几乎终日乐此不疲。我此为给了不少钱。我总说，‘别告诉我做什么用，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

钱是你的了'。"他仍然热爱工作。在过去几年里，他一般从上午 8 点工作到下午 5 点。但是好些天他工作到晚上 9 点或 10 点，尽管可能未必需要这样做。

虽然拉东无须为钱发愁，但他只用美国快递信用卡并且用现金支付大宗购物。过去债台高筑的阴影仍未消散，因此他现在要完全避免信用卡上的差额。

知足者常乐，拉东没有必要再经历风雨了，他现在只是等着退休。

"我为一位了不起的女性工作。我不能想象还有比这更好的事了。我爱同我一道工作的人。"

即使现在，他也不认为他自己是一个重要的投资人。"在挣大钱方面，我缺少所需要的自信心，也物色不到一个值得信任的股票经纪人，我确实在梅里尔·林奇那边有账户。他们工作得很好，但那并不都是我的钱。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

16. 马娅·安热卢

身价百万的诗人兼作家

安热卢说过，她认为成功意味着拥有一个公文包、一双鞋子和相应的精神状态！具有讽刺意味的是，财富降临到这个女人头上，而她在畅销的自传《我知道为什么笼中鸟在歌唱》一书中则视财富为粪土。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

马娅·安热卢可能是一个最知名的诗人，而诗人的职业是以造就许多渴求真理的理想主义者而闻名。但是，这位历经磨难的71岁黑人艺术家，被《福布斯》杂志称作是过着舒适生活的诗人——1996年的年收入至少有430万美元。该杂志还说，每年200多万美元的收入来自她已出版书的版税。她得到的另外大约10万美元是，她从1981年以来担任韦克福里斯特大学的美国研究学终身教授的职位。

此外，每次在公众场合露面收入约4万美元。《福布斯》杂志提到，1995年她的演讲费每场是3万美元，一年来她从演讲中所得为200万美元。在撰写此文时，她出版的书已超过20本。

安热卢把她的家安在北卡罗来纳州温斯顿塞勒姆的一座拥有17间屋的豪华宅邸内。据报道，她有3名专职助手和一批艺术收藏品，包括著名的非裔美国艺术家约翰·比格斯、罗马尔、比尔顿、伊丽莎白·卡特利特和线条图案画家费思·林戈尔德的作品。

安热卢说过，她认为成功意味着拥有一个公文包、一双鞋子和相应的精神状态！具有讽刺意味的是，财富降临到这个女人头上，而她在畅销的自传《我知道为什么笼中鸟在歌唱》一书中则视财富为粪土。“我发现人们过最卑微的生活和依靠最贫穷的生计是出于上帝的意志，这点很有意思”，她在1970年获国家图书奖的书中写道，“人类生活水平在不断提高，生活方式在不断改善，而上帝却在以相应的速度降低人类的道德水准。”《福布斯》杂志指出，她的诗《孤独》提到百万富翁需要医生来“医治他们的冷酷的心”。

安热卢是如何达到她曾嗤之以鼻的巨富地位？据她在韦克福里斯特大学的助手说，她闭口不谈钱的事。她的文学代理人——康涅狄克州布里奇沃特的海伦·布兰通过其助手表示有同感。这位助手说，她在一次与布兰和安热卢两人会面时一本正经地谈起钱的事，不料这次会面竟变得“索然无味”。

但是，根据公布的报道，她的发迹是在她当记者和从事民权运动之后开始的。她声称，作家詹姆斯·鲍德温与她的谈话鼓励她出版她的自传《我知道为什么笼中鸟在歌唱》一书。《福布斯》杂志说，早在1970年《纽约时报》连续以6周时间将该书纳入畅销书名单，于是请她作演讲人的要求纷至沓来。在1993年比尔·克林顿总统就职典礼上，她朗读其诗篇《清晨跳动的脉搏》之后，该书和她所写的其他书再一次在《纽约时报》的畅销书名单中独占鳌头。该杂志称，1995年仅《我知道笼中鸟为什么在歌唱》一书的版税至少就有30万美元，“不算作为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学校规定的读物出售所得大约 10 万美元”。

或许，对于安热卢来讲，有充分的理由说明挣钱是一件特别困难的事。早年她要挣扎拼搏去挣钱。挣钱促使她登上历经种种不同生涯道路的旅程，而其坎坷的经历正是她畅销自传的主题。她是第一个被雇佣为旧金山有轨电车售票员的“黑人”。近些年来，她表示为了她自己和儿子，孜孜以求的稳定的收入未必能给她最大的满足。“成功并不总是名和利，”她在 1994 年对《芝加哥论坛报》的记者强调说，“成功就是挑起重担往前走，别让痛苦将你压倒。”

对于马娅·安热卢来说，旅程是漫长的——即使她已经得到名和利。她很可能付出了强烈的情感代价，凭着她深深地打动众人的能力来挣得美元。她至少与两个正式承认的丈夫离过婚，因此曾取名玛格丽特·安妮·约翰逊。在 3 岁那年，她和她 4 岁的哥哥贝利被塞上火车，送到阿肯色州的种族隔离严格的斯坦普斯乡下，与他们的祖母住在一起。在这之前她的父母已经离婚。

安热卢在她的可爱的但又严厉和信教的奶奶带养下度过了她的大部分童年，小时候她亲切地叫她奶奶“妈妈”。安热卢和她的哥哥以及一个跛足的叔叔住在她奶奶的杂货店里。当地住着大多数从事繁重单调的摘棉花谋生的贫困黑人，他们在工作往返途中常来歇脚。安热卢心中纳闷：不管黑人怎么努力干活，他们也挣不到足够的钱还债。

安热卢的祖母在大萧条时期有自己的财产而不靠救济度日，这在这镇上的黑人中是屈指可数的。她很精明地使她的工资菲薄之极的顾客有能力以实物换取她的杂品，从而维持她的生意。与此同时，黑人居民终日生活在恐惧之中，因为白人社区的罪行往往会不公正地和随意地归咎于黑人。安热卢在小时候有一次受过伤害，她还遭到更多的虐待，在急需治疗牙病时被一个有偏见的白人牙医拒之门外。

安热卢尽管早先曾猜测她的父母双亡——她和哥哥常常因被遗弃而感到孤苦伶仃——她最终还是见到了她的父亲。她父亲有一段时间当过加利福尼亚州圣莫尼卡豪华的布雷克尔斯饭店门卫，他突然来访把她和她的哥哥带到她的出生地圣路易斯，同他们的母亲生活在一起。在那里，她的生活发生了戏剧性的转变。

在七八岁的时候，安热卢被她母亲的男友强奸。尽管他已被定罪并判入狱，但他没有服刑，因为不久发现他被谋杀了。想到她会遭到责备，安热卢在大约 13 岁之前自愿闭口不言近 6 年之久。她默默地观察在她周围发生的一切事情，她去图书馆，阅读她能阅读的所有书刊，在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

成功就是挑起重担往前走，别让痛苦将你压倒。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学业上取得了优异的成绩。安热卢后来说，她这段沉默不语的时期可能造就了一种异乎寻常的敏感的照相机般的记忆力，这种记忆力有助于使她成为全国最受尊敬的作家之一。“自从遭强暴后，我没有一天不想起这件事，”她在 1981 年向《华盛顿邮报》的记者说。

安热卢通过诗篇不断鼓励一个名叫伯莎·弗劳尔的斯坦普斯居民，最终使她能开始用清晰的语言表达她自己的思想。这一鼓励取得了成果。在 1972 年，从没有上过大学的安热卢的诗篇《在我死前给我一杯冰水》获得了普利策诗歌奖提名。

1981 年，在发表了她的自传系列的第四本书《女人的心》以后，《华盛顿邮报》上刊登的一篇文章描述当时安热卢的家境宽裕。她浪迹天涯，并在埃及和加纳住过。公布的报道说，她接受了多达 50 个荣誉博士学位，并能流利地讲 8 种不同语言。

然而，她成为崇拜的偶像，主要是在 1993 年她被前阿肯色州州长比尔·克林顿召去要她写总统就职诗之后。她曾说过，在克林顿当州长时，克林顿夫妇经常来听她演讲和朗读她的诗篇。她在 6 周时间内专门为克林顿就职典礼所写成的诗，对民权运动有着特别重要的意义。安热卢，一个阿肯色奴隶的孙女，和克林顿一样都是在阿肯色州长大的。与此同时，当安热卢在这个州成长的时候，前州长奥瓦尔·E. 福伯斯曾拒绝执行联邦政府要求黑人学生与白人学生同班读书的命令。

安热卢为总统就职典礼写的诗还重新引发了人们对诗的兴趣。据《今日美国报》报道称，1989 年至 1990 年间，在第 11 和第 12 年级讲授诗的时间只占英语上课时间的 17%。而在 1996 年，4 月被指定为全国诗歌月。诚然，书业研究集团在《圣迭戈联合会论坛报》上刊文称，在开始恢复这一传统的前一年，即 1995 年，诗歌、艺术和文学书籍的购买额仍只占全部售书总额的 3.8%。

在 1992 年底，安热卢接到了来自克林顿就职委员会两主席之一哈里·托马森打来的电话，这个电话改变了她的生活。“我大吃一惊，”她向《华盛顿邮报》的记者说，“但还是马上就平静下来。”诗的目的是要传达贯穿于她很多作品中的一个主题：人的相同之处多于不同之处。这位身高 6 英尺的女人在全国电视广播中朗读她的诗篇时披着象征救助艾滋病人的红丝带。《达拉斯晨报》说，在这次电视播出之前她每周收到 400 封信，而在这之后她每周收到了 1500 封信，据说——至少在 1993 年——她全部做了回复。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在她电视朗读诗篇之后的一周，她的已获成功之作《我知道为什么笼中鸟在歌唱》的销售量猛升了5倍。“我们要出版她的全部著作约40万册，”她的出版商班坦出版社的发言人斯图尔特·阿普尔鲍姆说。在总统就职典礼前的月底，她的精装书出版商兰登出版社说，仅1月份她著作的销售量就超过1992年全年的销售量——上升了12倍。就职典礼刚一结束，班坦出版社就宣布她在典礼上朗读的诗将以纪念性的平装本出版。第一次印刷量为5万册，相比之下，通常情况一本书开印量是3000至1万册。1994年底，出版社宣布她自传的第二卷《现在我的旅程不会两手空空》将印刷50万册。

安热卢的书籍和她在就职典礼上的诗篇的成功迅速使她成为一个演讲人。在1998年，有消息说，她每次演说收入为3.5万美元，相比之下，金融界权威彼得·林奇演说的收入为6万至7万美元。1999年《福布斯》的一则报道认定她的报酬为4万美元。尽管“边界声音诗展会”对出席圣迪戈州立大学诗会的数十名主要诗人每人付酬1000至7000美元，而按照《圣迪戈联合会论坛报》的报道，马娅·安热卢计划在2000年4月7日朗读诗的报酬为2.5万美元。

安热卢的成功是稳固地建立在独特的多种经验的融合之上，这些经验的核心是幼年时奋发读书、如饥似渴地欣赏艺术作品和接受良好的教育。她搬到旧金山与她母亲住在一起，并于1945年15岁时中学毕业。第二年她生了一个儿子。她与马莎·格雷厄姆、珀尔·普赖默斯和安·哈尔平一起学习舞蹈，与弗兰克·西尔韦拉和吉恩·弗兰克尔一道学习戏剧。在她早年参加的舞蹈剧之一“阿尔和丽塔”中，她与阿尔文·艾勒搭档共舞。艾勒后来成立了他自己的知名的舞蹈集团——阿尔文·艾勒美国舞蹈剧院。她在旧金山的“紫色洋葱头”剧院歌唱，与包括女喜剧演员菲利斯·迪勒在内的许多知名演员同台演出。安热卢通过她与加利福尼亚娱乐界的合同，结识了爵士乐大腕比利·霍利迪。当她为制作一部《波尔基和贝斯》作品而在美国国务院主持下要去周游22个国家时，她感到无比兴奋。

为了努力供养自己和儿子，安热卢投身于演艺界、民权运动和频繁的旅行。在她要演出的纽约市，她加入哈莱姆作家协会，并担任马丁·路德·金的南方基督教领导人会议协调人，因为当时职位有空缺。她在纽约的日子里，参与争取民权的运动，促进黑人文化发生革命性的变化。她交了一些好朋友，如一面开出租车谋生一面登台演出的喜剧演员戈弗雷·坎布里奇和她的精神导师、作家詹姆斯·鲍德温。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

她甚至还在哈莱姆的著名的阿波罗剧院演出。

她登台演出时取艺名为马娅·安热卢。她早就被她的哥哥起绰号为“马娅”，他经常把她叫成“马娅妹妹”。

尽管在她的生活中卓有成就，但也历经重大的屈辱。作为一个16岁的未婚妈妈，安热卢被迫做了许多不体面的工作，包括分别干了一段时间混血人的厨子、酒吧女招待和妓院鸨母。在她找工作时白人体制是不可逾越的障碍，后来她与她的第一个白人丈夫离了婚。她把这次婚姻破裂主要归因于这种关系使她丧失了自己的独立性。不久，另一种关系——从她的书中没有说明是否是一种合法的婚姻关系——也吹了。在这种情况下，导致过错的罪魁祸首很可能是天真——对于金钱和诚信两者的天真。

在她为南加利福尼亚基督教领导人会议工作期间，来自南非的泛非大会的代表武松奇·马克使她神魂颠倒。她和这位自由战士谈婚姻之事，但在一本书中她尽管说明他们的婚姻从没有正式化，却在后面的行文中说她被称作“马克夫人”。

投资顾问通常建议夫妇俩在结婚之前或至少在婚后，或者类似的同居情侣之间都要经常讨论钱的收支问题。但是，安热卢承认她对马克的挥霍毫不知情。她俩住在纽约一套豪华的公寓房间里。然而她在书中写道，她完全不知道她俩有多少钱或账单是不是已支付。有一天，当她回家时发现套房门上钉着治安官助理的逐客令通知后，才恍然大悟。通知书命令夫妇俩在24小时内搬出套房。尽管她、儿子和马克后来去了埃及，但到了那儿钱财又不翼而飞了。她开始注意到马克不诚信的证据。最终两人分手，而安热卢又找到工作，当记者以维持她自己和她儿子的生计。

另一段婚姻也吹了，那一次是与女权主义者杰曼·格里尔的前夫建筑师兼作家保尔·迪费奥成婚的，他的照片曾上了《不列颠世界》杂志性感男性专页。《旧金山纪事报》称，安热卢后来离开了旧金山，因为在那个城市里有太多的东西使她回忆起迪费奥。“我走进一家‘我们的’餐馆，他会和另外一个女人坐在一起，”她告诉该报的记者说，“我没法应付。”根据这家纪事报的报道，她于1980年结束了为期10年的婚姻后离开了这个城市。

安热卢的爱子盖伊·约翰逊也是一个作家兼诗人。他在青少年时因车祸受过重伤。约翰逊最近出版了他的第一部小说《站在起跑线上》，舆论界对其评价褒贬不一。她的哥哥连续中风，而她又蒙受巨大

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的精神创伤，因为她儿子的前妻在1981年从她儿子家里拐走了她的孙子科林，而她儿子家是受法律监护的。安热卢一次又一次地聘请私人侦探寻找她的孙子，均无功而返，这对她无疑是雪上加霜。1985年1月，《洛杉矶时报》报道说，她甚至于改造重建自己的家，为她的孙子添了一间凸显一幅"大鸟"照片的房间。几个月后，经过她在电视上向得克萨斯州奥斯汀提出不具名的案件申诉之后，她们祖孙俩团圆了。《洛杉矶时报》说，孩子的母亲沙伦·约翰逊最终承认诱拐孩子并被判处缓刑5年。

这些事件以及她母亲与祖母的去世使她备感痛苦。她埋头写作以寻求慰藉，但她说她从来不在家里写，因为家让她"触景生情"，并担心花太多的时间来收拾而无法工作。于是，她去朋友家里，住套间公寓，后来又租了一个旅馆的房间。她说她每天一早起来略事收拾后从5点半或6点钟开始工作，通常一直工作到中午。她的身边是一本黄色的标准拍纸簿、一本《圣经》、一本词典、《罗热同义词词典》和一瓶雪利酒。

安热卢说她是个工作狂，但她反驳那种认为她是天生的作家的说法。"那好像说你是一个天生的心脏手术的外科医生一样，"她说。写一页纸的东西，她补充说，可能她要苦苦熬一周或两周的时间才能完成。她认为，她的标志性的黄色标准拍纸簿是她小时候在旧金山与语音老师一次谈话的副产品。因为一跟他说话她就急得快要发疯似的，老师劝她把要说的话都写下来，于是她照样做了。从此以后，黄色标准拍纸簿就成为一项重要的工具。

从公开的消息中可以清楚地看到，安热卢不论到什么地方讲话，都带有一种独特非凡的令人振奋的仪态，她融其天赋及其对戏剧和唱歌的熟练技巧于诗句之中。她总是吸引满座的听众，并不时引发全场欢呼。她的自传已被称作20世纪社会中黑人妇女的重要的和直言不讳的记事录。

有时候，一个艺术家的成功可能得益于争论。人们往往要买一本书看看争论的焦点究竟在哪里。就马娅·安热卢来说，争论焦点可能是一个突出的个性问题。争论始于民权运动期间她的政治激进主义的态度。后来，美国图书馆协会经常提到她的作品在其禁书周期内引起了广泛的兴趣。该协会说，从1990年至1999年，有关她的书收到近60个质询——指责或请求要协会重新考虑提供书。这个组织还说，对安热卢作品指责最多的是《我知道笼中鸟为什么在歌唱》一书。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这些年来，其他的指责是针对力图将她的书列入阅读名单或使其成为必读书的学校教程。在1999年，新罕布什尔三一学校的校董事会投票禁止将《我知道笼中鸟为什么在歌唱》一书列入七年级和八年级学生的阅读书单上，但在图书馆里不禁止该书。美联社报道说，有些家长反对书中的一些谈同性恋和两性人的段落，以及描述安热卢在未婚少女时期怎样怀孕的细节。但是，学校董事会往往坚持将她的作品列为必读书。现在安热卢说，至少她有一本书实际上已成为每个学校教学中的必读书了。

曾在维护男子同性恋和女子同性恋权利的集会上演说的安热卢也成了仇恨的目标。1994年她取消了出席堪萨斯州恩波里亚的一次集会，因为在此之前弗莱德·费尔普斯教士——一个被取消资格的律师和反同性恋的激进分子——领导了一次示威游行，高喊口号和大声辱骂，反对她来到堪萨斯州首府托皮卡。她说之所以取消这次出场，是害怕她约定的下一场的集会上会引起暴力行动，因为她的狂热爱好者企图要保护她。有消息说，费尔普斯和他的支持者已确定以安热卢为目标，因为她与总统克林顿及"左翼极端自由分子"有联系。

安热卢还经受了别人对她自己的"发祥地"——韦克福里斯特大学——的批评。她曾说过，如果她一日为人师，她终身将为表人师。然而，有一个学生按其在《美国旁观者报》的报道表示情况决非如此。他批评这所大学以非常高的年薪聘她为美国研究学的教授。

曾经是韦克福里斯特大学四年级学生兼《韦克福里斯特评论家》杂志编辑的约翰·梅罗内对她经常缺席表示不满。"安热卢的名字和照片年复一年地……刊登在韦克福里斯特的入学申请书上，刊登在致董事会成员和校友的年度报告上和校友刊物上——但是她在大学并没有担起富有意义的责任，"她发牢骚说，"她得到的年薪有6位数，但眼下没有开班上课，也没有担任校园公职。当我问到她的薪金与她在教室里所花费的时间是否成比例时，她回答说提这类问题的人是'不懂得大学的政治'。是的，安热卢深谙此道：韦克福里斯特付给她的钱可以聘请4位名副其实的教授！"

安热卢的日程表总是排得满满的，有一则报道提到，在3个月内竟安排出席登台达60次之多。有关安热卢出席的消息往往受到人们的尊重，她的讲话是人们长久讨论的话题，她讲的话常常被人们援引。她有一次答应参加华盛顿州斯波坎基督教女青年会的募捐会，这事引起该市《发言人评论报》的评论。"这是好梦成真了，"这家报纸说，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“这里发生这么多好事，令人难以忘怀。”

然而，公布的报道表明安热卢是以取消约会而闻名的。有时候以生病作为理由，但许多失约根本不说明任何理由。还有一些取消约会完全是因为另有更好的机遇。1999 年，一个名为海外非洲人联合会的团体甚至向安热卢提起诉讼，因为她没有如约出席 1998 年的原本打算授予她乞力马扎罗奖章的仪式。詹姆斯·C. 克劳福特是这个非赢利组织的律师，家住休斯顿，他声称安热卢拒绝回复该组织的电话和信件。这个组织还说，她取消预定的日程使该非赢利团体花费了 5 万到 7 万美元。此外，安热卢还拒绝接受采访。在本书付梓之际，这起诉讼案仍未了结。

1992 年《纽约时报》报道说，在安热卢同意在萨拉劳伦斯学院学位授予典礼上演说之后不久，由于学校认为 1 万美元的演讲费可能略为偏高，她回电话不去了，声称她发现在此之前已答应到 IBM 公司演讲，报酬“比 1 万美元多得多”。两年以后，在布法罗她于一年之内第二次取消日程计划。理由是她要从事一个史蒂文·施皮尔贝格的项目。“第一次失约情有可原，”坎普斯韦斯特学院校长迈克尔·奥布赖恩对《布法罗新闻报》的记者说，“再一次失约就不那么合适了。”此外，1998 年纽约的《乡村之声》记者迈克尔·马斯托报道称，在一次预定的电话采访之前，他曾得到指示要称呼马娅·安热卢为“博士”，但她的失约使他在后来空等了一场。

安热卢与脱口秀大腕奥普拉·温弗里的特殊关系对她的职业生涯起着一种积极的促进作用。当巴尔的摩播音员温弗里请求作 5 分钟采访时，两人会了面。1996 年她告诉《洛杉矶时报》说，在童年时也曾遭到虐待的温弗里读过《我知道为什么笼中鸟在歌唱》一书。“这标志着我第一次看到一本描述一个人的书，这个人看起来、听起来和感觉到都像我自己。这本书改变了我，使我认识到，我所经历的和侃侃而谈的生活是很重要的，足以大书特书，”温弗里写道。

温弗里被认为是任何作者都可能知道的最杰出的人物之一。这位在全国性的广播电视节目中做白天脱口秀的女主持人，着手创办了奥普拉图书俱乐部栏目。每个月温弗里向她全世界的观众推荐一本书。众所周知，只要她提一下书名就会使这本书进入畅销书名单之列。

除了是电视畅销节目的嘉宾外，安热卢的自传《一个女人的心》在图书俱乐部好书推荐榜排名第七，并在竞争激烈的奥普拉新书排行榜上独占鳌头。安热卢的出版商班坦出版社急切地利用这一声誉。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1977 年《每日博览》刊文称："班坦出版社预计这本书会成为抢手货，光平装本就印了 100 万册。"该出版社还计划向全国各学校和图书馆捐赠 1 万册。排行榜的幸运观众和安热卢的读者被选中去安热卢家里参加睡衣派对。受款待的与会者自由穿着睡衣并享用以擅长烹调的安热卢准备的家宴。温弗里为她的好友安热卢的 70 寿宴盛会锦上添花，她邀请了大约 150 位朋友，在他们畅游加勒比海 1 周和参观墨西哥玛雅遗址之后，前来参加这群星荟萃的晚会。

安热卢并不满足于仅限于写诗和著书以及在公开场合的露面。她导演过很多话剧，1973 年由于她在《把脸转过去》一剧中的表现获托尼奖提名，1977 年由于她在《根》剧中的表现获埃米最佳女配角奖提名。1971 她创作了《佐治亚，佐治亚》，这是第一部黑人女性编剧的电影。最近，她导演了一部电影《饮恨三角洲》，这部电影按预算制作完成，后来在 1998 年首映，外界对影片的评论褒贬不一。安热卢还写过儿童读物，制作和演过很多电视剧节目，并正式成为霍雷肖·阿尔杰协会成员。1998 年她的材料正式在全国妇女名人堂展示。

安热卢暗示，坎坷崎岖的人生之路造就了她——一位鼓舞人心的诗人和作家，当然，她要走的这条路还很长，"你一生中什么时候最困难？"《纽约时报》的一个记者问。"我要说是现在"，安热卢回答，"我很难过，因为我现在在纽约而贝蒂·沙巴兹（马尔科姆·艾克斯的遗孀）已不在了。过去我在纽约时我们总是在一起的。"她还失去了另一个好朋友——作家杰西卡·米特福德。难过的生活是"所爱的人不在了，"安热卢告诉《纽约时报》的记者说，"一些开始与你一道走的人在你之前去了他（她）们的另外的目的地了。"

附译注：

马尔科姆·艾克斯（1925—1965），美国黑人领袖，善于演说，长于辩论，痛斥白人剥削黑人。1964 年后转变观点，承认四海之内皆兄弟的信念。同年被枪杀。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

17. 蒂莫西·B. 费伯和卡伦·施米特·费伯

创立并出售人员雇佣公司的夫妇

你享受物质的东西少了，童年的感受有时就会在你心中铭刻难忘。长大后，一旦机遇来了，这些记忆有助于你找到机会之窗。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

获得独立后来又失去独立性，这种处境有时候比白手起家还要困难。37岁的卡伦·施米特·费伯和42岁的蒂莫西·B. 费伯(蒂姆)，俩人，因创办他们自己的生意而放弃公寓住房，经受了最大程度的考验。但他们渡过了难关，现在已经成为百万富翁。

卡伦从南卡罗来纳大学毕业后做她自己的工作有两年，后来才与她的未婚夫开办了一家临时性的人员服务代理行。在开始营业的第一年，即1987年，俩人的收入从原来两人薪金合计10万多美元一下子猛跌到1.8万美元。“我们过不上像样的生活，”几乎家徒四壁的卡伦说。

她带上她的工作服和爱犬搬到属于蒂姆母亲的三居室的牧场式平房住宅。放弃了IBM公司的丰厚职薪的蒂姆把他的配有家具的公寓住房租了出去，因为公司新开张他没有钱支付抵押金，他也搬进他母亲的住所。

这对尚未结婚的夫妇分开住在厅间的南边，并离开他们的新的700平方英尺办公室进行工作。在两人四处奔波向当地公司投送业务卡的同时，他们想方设法以最菲薄的1.2万美元年薪聘用一位妇女来接电话。

随着销售额增至3500万美元，他们经营投资取得了回报。1996年3月，他们俩把位于南卡罗来纳州哥伦比亚的美国人员服务公司以2100万美元的价格，卖给了达拉斯的雇用资源有限公司，并得到售价21%的股票。

目前夫妇俩与他们的两个孩子继续住在他们最初的哥伦比亚的家里。与此同时，他们还拥有一座价值150万美元的海滩别墅。卡伦待在家里与孩子在一起，她主要经营非赢利机构；而蒂姆则是哥伦比亚一家人力资源外购公司帕拉戴默公司的董事长。他还是儿童矫形外科诊疗机构的总裁，该诊所是一个小型的矫形外科术人员分配公司。他打算“把它做得很大”。1999年初，夫妇俩把帕拉戴默公司的一家小的子公司人力资源技术公司出售给多佛的西伯尔股份有限公司。他们除了拥有投入的资产660万美元外，还获得由免税的市政公债带来的年收入12万美元。

一旦费伯夫妇联手，他们总能密切协同，大有作为。他们的家庭背景加上周密计划和所受过的金融方面的教育，促使他们能应付所面临的挑战。两人结成伉俪，事出偶然。各人有其不同的却是相互补充的技能——蒂姆认为这一因素对维持夫妻店生意的婚姻至关重要。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“对我来说，这像是一场比赛，”他谈到经营工作时说，“赢了真高兴。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

蒂姆生于密执安州安阿伯。他的父亲是一个牙医，后来父亲与注册护士的母亲离了婚并去了奥兰多。“我开始看到他付账单，开支票，从病人手中收支票并把它储存好，”蒂姆回忆童年时说。他对这一过程看得入了迷。“我记得小时候在他办公室的桌旁玩耍，看着他填写存款单。我想人家付他工钱真好啊。”他父亲一辈没有人上过大学，而他父亲是靠自学读完牙医专科学校课程的。蒂姆深深地被他父亲行医的经营之道所吸引，他在中学时就参与经营计划。“对我来说，这像是一场比赛，”他谈到经营工作时说，“赢了真高兴。”

他的父母曾经生活得颇为富裕和舒适，但他的父亲从来不因为有钱而炫耀自己。“每隔几年我们都要去度假——通常是在美国国内。”在他的父母离婚后，他和母亲住在一起，情况就大不相同了。他们生活很拮据。

中学毕业后，蒂姆在空军服役 4 年，驻地在南卡罗来纳州，其间他晚上在南加罗来纳大学上课。在离开空军后，他得到美国退伍军人优待条例的一些照顾，继续他的学业。他以前与父亲有过约定，根据这个约定他父亲答应供他读研究生时的全部费用而不供他读大学的学费。蒂姆决心不读研究生学位课程，而攻读大学本科学位。“我整天读书——确切地说，包括晚上和周末的全部时间。一个学期下来，获得了 21 个学分。换句话说，我读的课程比全日制读的课程还要多。我没有太多的约会，那是肯定无疑的。”最后，1983 年他大学毕业，获得计算机与金融学的双学士学位。蒂姆总有任务在身，当他离开空军时，他的大部分朋友都纷纷离校了，“我却因此不能很快地读完课程，”蒂姆解释说。

在校期间，他在周末为哥伦比亚的储蓄和贷款进行校检，并在计算机室工作，监管自动取款机网络。在校的最后 9 个月中，他当 IBM 的实习生。最后毕业时，IBM 公司给了他一份当系统工程师的工作。两年后，他成了一名高级销售代表。再两年后，他遇上了卡伦。

休斯敦出生的卡伦是一名陆军军人的孩子，在她一生中的大部分时间里随着父亲四处为家。每到一个地方，都会给她一种全新的感觉和新的挑战。在她从南卡罗来纳大学毕业前，她曾随同她的父亲去过路易斯安那、佐治亚、堪萨斯、阿肯色、德国和弗吉尼亚。几乎每隔 3 年，她就会突如其来地迁移到新的居住地，她又得交新的朋友。四处为家倒也使她大开眼界，同时使她学会了如何向新的和不同的人介绍自己。在每一个新的场合她被迫主动地交谈，这对她以后做销售工作是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

绝好的锻练机会。她对当地商家的、从未见过的人冷不防地打来的电话，应付自如。她和蒂姆是在同一年从南卡罗来纳大学毕业的，她获得了金融与销售学士学位。那时候他们俩只是相识而已。

在搬到弗吉尼亚州夏洛茨维尔之前，她从来没有太多想过钱的问题。“你周围的人和你一样都是同一条船上的人，”她谈起陆军的生活时说。但是，夏洛茨维尔的情况就不同了，那里的人均收入高，是无计划扩展的新居住地。“我第一次回想起全都开着车的孩子们。而我是在大学毕业后才买了一辆车。”生活在夏洛茨维尔的一批女孩子是在20世纪70年代后期长大的，她们身着昂贵而刻板规矩的服装，穿戴协调。“我对她们没有任何反感。她们是另一批人，不过是与我相处的这批人不同罢了。我从没有感到被人瞧不起。她们不过是有钱人的孩子罢了，我们这批孩子既不富也不穷。当时还有不少来自低收入家庭的穷孩子，而我挺好，恰恰位于中间。”

你享受物质的东西少了，童年的感受有时就会在你心中铭刻难忘。长大后，一旦机遇来了，这些记忆有助于你找到机会之窗。

卡伦住在夏洛茨维尔的一段时间里，她的男朋友买了一辆新车。“这是一件大事。我想我是交上了一个手头有点钱的男朋友了。我记得我和他全家驱车去希尔顿站，当时我想‘天哪！有钱人就这样气派。’”诚然，这未必是促使她要挣钱的因素。大学毕业后，卡伦在休斯顿做了4个月的银行职员。由于手头拮据，她还在诺雷尔公司——一家全国性的雇用公司——上夜班。她后来在华盛顿特区的坦普斯公司做销售工作，不久迁往南卡罗来纳并在哥伦比亚建立了一个营业所。

她与蒂姆重逢之际，正是她身为地区副总经理访问蒂姆服务的IBM公司之时。心里盼着能得到IBM公司的聘用当一名临时职员，她跨出电梯时上错了楼层，这是跨出了有缘分的一步。当她向接待员询问时，蒂姆记起与卡伦同班上过金融课而认出了她。“我们挥了挥手，问了好，”蒂姆说。尽管两人同年毕业，但有4年相互没有见过面。

从此，一系列的会面推动了他们之间的业务关系和个人关系。最初，在IBM公司会面的当天晚上，他们在一家酒吧里碰上了。“这完全是巧合！”蒂姆说，“我们确实在那家酒吧里停下来，还说了话。后来，她走她的路，我上我的道。我与我的搭档进了隔几间门面的另一家酒吧，我再一次碰上她。这是同一天里第三次了。这一回我要了她的电话号码！”在随后的一个星期里，蒂姆打电话给她，他们在靠近两人工作地

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

点的闹市会面。“我们整个时间都谈生意经。在交谈中，我问她如果有人留下钱给她，她是不是有兴趣用这钱来做她自己的生意”。

这是一个奇怪的问题——特别是第一次约会。然而，俩人就在这个问题上一本正经地结束了第一次约会。卡伦很吃惊，但她被这一想法所吸引。“我说行，但我没有这样的钱，”卡伦回忆说。

俩人在童年时所学到的自立精神起了很大的作用。金融班上的学习也使他们受益匪浅。俩人决心冒风险。他们用一生的储蓄，并说服投资者协助，终于获得生机，取得全胜。蒂姆认为，致富之路有二：你能有高额的薪金，或者靠你自己挣钱。“取得很多的薪金的可能性对个人来说是非常少的，除非你是高级管理人员或成功的外科医生。最大的可能性是靠你自己干一些事情。”

蒂姆是一个主意很多的研究人员，他一直想自己开办公司。他阅读了很多有关雇用行业的资料。对这个行业，卡伦说：“我知道是发展得很快的。”一心要自己干的卡伦说，已经做过很多财务工作，这为所工作的公司开办营业所创造了必要条件。他们在7个月之内开设了美国人员雇佣公司。

那么钱从哪儿来呢？蒂姆在IBM公司的整个期间一直在拼命储蓄。他总是最大限度地投入他的401(k)计划和购买股票的计划。“在IBM公司，他们是按季度取股票的平均价的，并且对这个平均价打15%的折扣给你。这样如果股票价格是每股50美元，那么他们会按这个价给你打15%的折扣。你可以按你薪金的一定比例如数购买。”

这个公司还有一套自动打折方式的储蓄计划，对该计划蒂姆始终参与，乐此不疲。“我在生活上不需要花费很多钱。我刚毕业时仍住在大学读书时所住的房间里。每月房租220美元，而我还有一个同屋合住的人，因此我每月付110美元外加公用事业费。我没有花钱买车，我仍开着大学时期所开的那辆车。”

一旦卡伦同意经商的思路，他们俩就再次会面商量。“我们必须要确定该下多大本钱。我们着手汇拢和整理做生意的计划，并且一遍又一遍地精打细算，”蒂姆说。俩人确定开张的生意成本是5.5万美元，他们自己拿出3万至3.5万美元。“我们从兄弟、父亲、奶奶，以及她的祖父母和朋友那边共得到2万美元，这数字是他们各自分别拿出1000、2000或3000美元凑起来的。”

卡伦说，有一个拿出5000美元的特别的投资者是一位英语教授，他也是一位退休海军上校。由于她父亲与他有着类似的职业背景，以

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

前她常常在军官俱乐部碰见他，于是他们成了好朋友。“他对我像一个爹爹辈的人。当我们开办美国人员雇佣公司时，我把这件事情告诉了他。”

按照卡伦的说法，这位退休海军上校从他最初投资中至少获得50万美元的回报。现在他经常不断地四处旅游，每到一处他都刻意向她发一张明信片。明信片的最后总是用这样的句子结尾：“感谢你使我可能作这次旅游。”卡伦说：“他在大学里是一位指导老师，也是一个我决不能辜负的人。如果我把他的钱赔了进去，那我真是无地自容啊！”

卡伦认为俩人反复而周密的计划是成功的基础。但是，即使是制订得最好的计划也往往达不到人们所希望的那样。“如果我们不得不重新干”，她说，“我们可能会再一次做计划。”蒂姆说，责任分工并不是一件费脑子的事。“我对雇佣行业一无所知。”因此那是属于卡伦的工作范围。另一方面，蒂姆处理会计、财务和生意上的法律事务。由于公司的初期没有进账，他从公司开张的1987年秋天到同年12月中旬一直保留他在IBM公司的工作岗位。从后一时间起，他开始在美国人员雇佣公司全天工作，并与卡伦一道从事销售业务。通过公司的开张，俩人浪漫地投身于生意，并在1989年6月结婚。

卡伦是幸运的，销售顺利——这对一家生意冷清的新开张的公司来说，至关重要。

蒂姆说，他从他父亲的一人经营小店和IBM公司那里取得的独特的经验，非常可贵。例如，尽管美国人员雇佣公司是一个中型的地区性公司，它的训练计划，由于受IBM公司的影响，堪与国际上最大的竞争者相伯仲。“我们有扬声器、录像带和幻灯片。我们还举办班级摄影、保龄球比赛、发奖、送T恤衫，以及郊游时的比萨饼和啤酒野餐。在人们完成这些训练计划之后，他们就知道他该干啥了。我看到有些从小生意上崛起的竞争者，但要领会个中的奥妙得花好几年的时间，”蒂姆说。

尽管下功夫做了计划，第一年渡过难关时仍是险象环生，九死一生。

在开张3周以后，美国人员雇佣公司才算有个良好的开端。股市猛跌使潜在的顾客目瞪口呆。很多商家害怕支付现金，因为他们不知道市场会有什么反应。“这对我们的生意没有任何损失，所以我们继续做销售工作，”卡伦说，“我们是销售狂。”

她会拿一叠业务卡和一张本市的地图，开始四处寻找写字楼。“我

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

们走进去，向接待人员送业务卡，并弄清楚谁是决策人，”卡伦说。然后，她打电话给决策人，问他们是否收到了业务卡，他们能否花 5 分钟时间来谈一谈他公司的情况。“你要与他们建立一种关系，给他们送通知并邀请他们吃饭。”

但是，妨碍开展业务的不仅仅是股市猛跌。1987 年，在公司开张之地格林维尔遭到暴风雪的袭击，积雪深达 14 英寸。“我早晨醒来时，雪仍在下，”卡伦说，“我的车轮胎全部结成冰坨坨了。我记得费了很大劲儿才上了班。有一个星期没有人上班。”学校几乎停课两周。没有人上班，临时人员雇佣营业所就无法工作。“对这种情况我真担心，”卡伦说，她开始整天忙个不停地打电话找生意，这样生意有所好转，但他们的麻烦又来了。在临时人员雇佣生意中，被雇佣者是按钟点付费的。在另一方面，雇佣他们的顾客常常不向营业所支付 30 天到 60 天的钱。如果对一笔生意毫无准备，那往往就会带来灾难性的麻烦。在一定意义上说，夫妇俩发现他们的生意做过了头。“我们得到这么多订单，我们向顾客开账单的工时数字大得惊人。”但是，即使生意兴旺，夫妇俩也找不到一家银行能向他们贷款，以便使他们在顾客付款之前渡过难关。“我们是一家新开张的店，没有资产，”卡伦解释说。银行说到底只想贷款给有钱的人。最后，他们突然收到轮胎商米其林寄来的 1.7 万美元的支票。因为米其林公司的北美总部恰好设在格林维尔，他一直是一个忠实的顾客。“到第一年的年底，我们赢利 9.5 万美元。我们把这笔钱用来开设在哥伦比亚的第二个营业所，”卡伦说。

公司确实达到了第一年所预期的要求。从那以后公司蒸蒸日上，雇佣服务的项目也变得多样化了。在出售公司时，它在 7 个州里设了 19 个营业点。

做生意要获得成功，辛勤工作不在话下。而技巧和求学也往往大有帮助。但是，这对夫妇更多地把成功归因于周密计划和将赢利所得再次投入公司。新开张生意的关键要素是做出年度的现金流分析和拟订一项经营计划。夫妇俩还事前撰写了情况介绍手册。“很多人开始做生意时计划不够充分，”卡伦说，“大多数商家银根紧缺。”她还说，太多的人害怕冒风险和付出代价。他们决不愿意像费伯夫妇那样——过不了像样的生活，且年收入仅 1.8 万美元——苦熬过一年。卡伦曾有 7 个月仅靠 1.3 万美元过日子。

蒂姆也认为，夫妇俩拿的薪金极少和把大部分的钱重新投入经营项目，这两点是公司得以发展的关键。“总有一天，我们醒来时说我们

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服00/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

现在可以为自己花些钱了。我们不必再把钱投入公司”。1992 年和 1993 年，公司成了一家拥有 500 家商号的股份有限责任公司，并在 1994 年获得了美国商会的蓝筹首创奖。

费伯夫妇含辛茹苦地发财致富后是不是人也变了？他们是不是欣喜若狂和像其他发财的人那样挥霍？如果你遇见费伯夫妇，你会认为他们是你的普通的中产阶级邻居。尽管夫妇俩的资本净值增长了，但蒂姆说他在 1995 年或 1996 年之前丝毫没有发财的感觉。“我们认识到，如果我愿意的话，一年能为自己花费 100 万美元或 200 万美元，公司仍可以嫌钱，这时间才叫发财，”他说，“那是事业有成的时候，但我们没有那样子花钱。我们继续把钱重新投入公司——主要因为我们想把公司变大、再大和更大些。”

对于卡伦来说，在他们实际上出售美国人员雇佣公司以前，她并没有感到夫妇俩已拥有大量财富。“我仍然没有发财的感觉，”她说，“我们是很幸运的。”

她承认她从来没有想过她会拥有一个海滩别墅，至今她仍然认为该别墅过于奢侈。“那些年，我们拥有一笔巨大的资本净值但没有现金。在我们同意出售美国人员雇佣公司之前，我们自己没有大笔花钱。”

卡伦说她的父母通过自我牺牲给她上了宝贵的一课。她的母亲尽管高中毕业时成绩名列第 5 位，但没有去考大学。相反，她帮助她的丈夫读完大学。“他们给我买我所急需的每一样东西，但很少给我买我想要的东西。我出去时总要带上食物或鞋子。我也要努力以这样的方式来对待我的孩子。”

在撰写此文时，卡伦是儿童公司的总经理，那个公司是一个非盈利的领养机构，收养州里无法安排的特别需要帮助的儿童。她还是帕拉迪默公司的董事，志愿为南卡罗来纳大学工作，并参加该校董事会。此外，她还是南卡罗来纳州波弗特第一银行的董事，这家银行前不久已被出售。蒂姆则是南卡罗来纳爱乐乐团的总经理和董事。

卡伦开的是一辆福特远征牌车，蒂姆则开一辆宝马轿车。他们住在原来的家里，他们又在原址建造了价值约 45 万美元的房子。他们还有一艘帆船。

蒂姆说，他认为他生活并不奢侈，他还补充说卡伦的要求也不多。例如，他们的生活不像某一位好友那样奢侈，这位好友的家的面积 8000 平方英尺，配有“一个健身房、娱乐室、两个书斋和一个供孩子们

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

已经有好几年了，而我们仍在想办法使它升值。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

玩的 600 平方英尺的游戏厅，”蒂姆说。他们有一个住家处安在引人入胜的海滩旁。夫妇依然保持与旧友联系，生活变化很小。诚然，他们有一段时间全家包了一架喷气客机，可能比普通人家游览了更多的地方。

卡伦说，她在生活中有着较大的灵活性。尽管她原本担任雇佣资料公司（该公司收购了美国人员雇佣公司）的副总经理，她在 1997 年 5 月白天不再工作而去打网球。“一旦我的小儿子进了幼儿园和这家儿童矫形外科诊所进展顺利，我要为此出些力。我想自己不会有很多的空余时间。”

蒂姆说，他的钱允许他在钱的方面少考虑而更多地致力于做成交易。“1998 年 10 月，我真的快到了完全引退的程度。11 月底，我买了子公司儿童矫形外科诊所的少数股权。我就是这样，一旦我做完一件事，我马上着手做其他的事。”

他说，他按此方法取得了一些很有价值的商业经验。首要的一点是，当你有了足够的钱，把钱投资到你自己选择的、要么会被盘购要么可能挂牌上市的小公司里，而不通过股票经纪人，这样做就可能产生更多的利润。

“当你达到了股市大量投资的程度，你就是你自己的风险投资的资本家。我的优点是我能对开创阶段的公司投资。当然，有些股票的面值将下跌，但那些做大的股票将会做得更大！”

“投入 1 万美元，几年以后得到几十万美元，你在股市上真是交上好运了。”

但是，作这样的投资要做好必要的准备工作，这是至关重要的。为了寻找良好的潜在投资，蒂姆提出，通知你曾打过交道的所有的会计师事务所，告诉他们你的兴趣所在，还要与当地的风险资本集团联系，并通知你的律师。

因为夫妇俩认为有更快增值的机会，蒂姆在出售一家公司时，他从中取得了另一个重要的经验。“已经有好几年了，而我们仍在想办法使它升值，”他说，“我们有大量资金被套牢在那个投资项目中，资金不能流动，那是个问题。我们无法利用资金迎接其他的机遇。我们将出售所得投入了一家打算变成公开招股的公司。早知如此，我宁可把它卖给一家已经公开招股的公司。”他说，投到一家公开交易的公司至少可以保证资金的流动性。“价格可能下跌，那是一种金融风险。可是，你知道你可以做那些股票的交易。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他说，目前夫妇俩拥有资产的70%是非流动投资。“我希望非流动资产不超过30%，并保持不变。由于做了这笔交易，目前我的投资领域是很狭小的。”

1999年2月，蒂姆将出售帕拉迪默人力资源技术公司所得，投入一家在纽约交易所上市的公司。帕拉迪默公司是从一家专业的雇主组织发展起来的，该组织是美国人员雇佣公司的一部分，夫妇俩保留该组织并更新其资本结构。“我们发展那个公司并做了几次盘购，”蒂姆说。1998年，公司的销售额是1.9亿美元。蒂姆说，他奉劝任何有钱的并寻求增值的投资者，拿出他们的50%到75%的钱投到“非常、非常保险的”东西上，“拿出其余的钱再一次投进去”。蒂姆奉劝说，要一直这样做下去。

他说，即使投资具有巨大的潜力，它的回报也不会成为非流动的资金，因为你可以通过市政公债投资就能迅速得到收入。

尽管财富没有改变作为普通人的费伯夫妇，但他们承认总有些人认为他们变了。怎么处理好这个问题并不容易。

蒂姆认为，别人对他们态度的变化，主要是因为一家报纸刊登了一篇文章说，他们给了南卡罗来纳大学商学院100万美元。“在我与你聊天之前用早餐时，”蒂姆说，“有人要我买进一个银行的部分资产。后来又有人要我向童子军捐款，还有人要我去主持高尔夫球比赛。”他承认很难拒绝人家。“有时间，也很可笑。你不得不带着很大的热情去支持一些聚会。我说不清有多少次听到人家说，不过是1万美元而已。”

在夫妇俩出售了美国人员雇佣公司以后，一些很不了解他们的人总以为，他们好像是中了彩票似的。亲密的朋友们会很快地纠正这种含沙射影的看法，指出夫妇俩工作非常努力。“这使人很恼火”，蒂姆说。

卡伦说报上登了他们向南卡罗来纳大学捐款的消息后，人们对她的态度大不一样。“这使人伤心，”她说，“我会突然接到多年来从没联系的人莫名其妙地打来电话，不为什么——套近乎呗。人人都在猜想你有多少钱，而不是任何人所打听到的数字。”

卡伦说，有了钱对孩子会产生什么影响，她对此有些担心。“在孩子成长过程中，我不能使他们有不劳而获的思想。我要给他们所必需的任何东西，但只给一些他们想要的东西。我不让他们认为我们是富裕人家。而正因为我操心了，我想我能做好。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

后 记

我们已经告诉你许多普通人——不是那么平庸的人——怎么发财致富的，让我们琢磨一下从中能够学到点什么。毕竟，一旦有了你所需要的钱，大部分问题都将迎刃而解，对吗？是的，但不全对。

《福布斯》杂志称，以赚钱为中心目标的人在其他方面未必称心如意。根据理查德·瑞安和蒂莫西·卡塞尔对13个国家所作为期6年的研究材料表明，这些一味赚钱的人更容易产生行为问题和身体上的病痛。

心理学家奥利维亚·梅朗在她所著的《金钱和谐》（纽约沃克公司出版）一书中，强调说："金钱不等于幸福、爱情、权力、自由、自我价值或安全。金钱等于美元和美分。"根据美国电视广播公司的"幸福的秘密"专题报道，对《福布斯》列出的最富有人物的49人进行调查的情况表明，37%的人的幸福水平低于普通人。

这些人的生活——如果不是缺钱的话——怎么啦？不防试着听一听专家们所作的高谈阔论，这番胡诌往往会葬送富人的生活：孤独，听不进别人的话，在公众心目中不堪重负，以及因忙于赴约而缺少家庭生活。这些因素中的任何一个因素是不是使你无法享受你已拥有的金钱的真正快乐呢？

有一点是确定无疑的：亲情关系是重要的。很多研究材料表明，例如，结婚的人比单身的人较少可能死于中风、事故、流感、肺结核和各种癌症。或许，某种关系的亲密性而非书面合同是造成这种情况的根本原因。

研究人员认为其他的因素是，你在情感上的怡然自得比你所拥有的金钱数量更为重要，它包括独立性，对生活有一个重要的目标，以及有幽默感。

那么，你怎么能确保你既有钱又幸福呢？

检查一下你对金钱的看法是否全面。如果有失偏颇，列出一些你可能改变的方法。如果你一味赚钱而在生活中丧失了其他时间，列出在本年度内有哪些聚会或洽谈会你可以不参加。如果你希望建立亲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

情关系，哪些活动你确实能参加——可能参加社区活动——着手结交有品位的朋友。

花更多的时间与朋友或与家人在一起可能是重要的，对吧？或许该是拿起听筒打电话进行联系的时候了。

如果你身处在感觉无聊的有钱人中间，或许你的一种选择是干些急需的志愿者工作。还有你要下决心与很多人一道共享欢笑和幽默。

与此同时，如果你在生活中心情不愉快而太顾及挣钱，可能你需要考虑采取更加主动的态度做主意。

如今有更多的人在理财致富方面取得成功。根据联邦储备局的消费者财务调查的数据，1998 年纯财产值至少是 100 万美元的家庭有 460 万个——比 1995 年的 290 万个家庭有了大幅增长。他们这些人是怎么致富的？他们的积极性发自内心。有些情况只是想做到收支平衡，另外一些情况是努力做到独立自主。他们所做到的是抓住了机遇，因为他们要改善他们的生活。

《隔壁的百万富翁》（长街出版社）一书的作者托马斯·J. 斯坦利和威廉·D. 丹科发现，86% 的百万富翁是第一代的人。换句话说，他们是白手起家的。作者还发现，百万富翁的平均年龄是 57 岁，已婚并有 3 个孩子。

不过，怎么能赚到 100 万美元并没有任何固定的公式可循，但是，在这本书里反映了贯穿在我们所听到的全部故事中的一些共同的道理：

• 我们所知道的百万富翁都至少得到一个家庭成员的大力鼓励。例如希·罗德里格斯，正是他父亲使他从小就认识到将来一定会成功；朱迪·沃克得到的是她母亲和祖母给予的鼓励；至于德尔·赫奇伯思，鼓励来自他的母亲；而弗朗·凯利则得到双亲的鼓励。

• 我们发现很多百万富翁由于某种原因特别在小时候曾身处逆境，但逆境没有使我们的百万富翁灰溜溜地退缩，相反，却使他们变得更坚强并造就了他们战胜对手的能力。大卫·格芬和莉萨·伦肖在小时候都被人欺诈过；而 5 个孩子之一的达尔·拉·格纳从小就知道必须靠自己才能得到他所要的东西。

• 凡成为百万富翁的人都树立过某种目标。如上所述，这种目标不都是为了挣钱。有时像休贝托·克鲁兹，他曾有过一系列的目标。他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的第一个目标是温饱，然后是还清他的房子的高息抵押贷款；丹尼斯·拉东和斯科特·大木最初的基本目标是找一份工作——像我们大多数人有过的那样简单的目标。他们不过碰巧在恰当的时候选择了恰当的雇主。

• 很多人具有能作出相当大牺牲的内在力量——尽管都不是非常长的时间，或许一两年吧。休贝托·克鲁兹花了两年时间才还清抵押贷款；蒂莫西和卡伦·费伯苦熬了一年以后公司才开始赢利；莉萨·伦肖在开始营业以前，在车库里住了三年。

• 很多人不怕冒风险——不论像丹尼斯·拉东和斯科特·大木那样把钱投入瞬息万变的股市，还是像莉萨·伦肖、杰伊·西森斯或马文·罗夫曼敢于在似乎不可能的情况下开张营业；达尔·拉马格纳冒的风险是增加信用卡上的赊账额度。

• 这些百万富翁往往有着一种独特的能力，能使人们接受新的观点或管理工作做得井井有条。有些情况，如雅库博夫斯基一家和休贝托·克鲁兹，他们的家庭成员参加了经营管理工作；另有一些情况是依靠一种独特的经营管理方式促进公司的发展——例如杰伊·西森斯、大卫·格芬、达尔·拉·马格纳、乔·达德利和莉萨·伦肖。

• 他们都读过很多书或者如饥似渴地向别人学习。乔·达德利甚至鼓励在他的公司里组织读书团体；德尔·赫奇伯思——尽管他没能读完大学——承认他读了好多书；至于杰伊·西森斯，即使他无法阅读，仍坚持从音响图书中和在课堂上学习。

• 不管别人怎么说和怎么想，我们的百万富翁不改初衷。尽管大卫·科波菲尔的父母要他当一名医生，但他从小就立志要做魔术师；马娅·安热卢决心要登台演出和从事写作，最终，她所倾注的全部的爱和她的写作技巧融为一体，于是一个杰出的天才应运而生；斯科特·大木热爱计算机和会计工作，他接受了微软的一份工作，即便薪金不是最高；马文·罗夫曼对唐纳德·特朗普的夜总会的亏损分析坚持自己的立场观点，最后他自己的营业取得成功。

• 这些百万富翁没有一个喜欢个人负债。即使在一个个人负债司空见惯的家庭里长大的达尔·拉·马格纳，他也认为欠债是缺点；休贝托·克鲁兹的致富之路实际上是从他还清抵押贷款开始的；甚至拥有数百万美元的丹尼斯·拉东，据说他用的一张赊购卡月月结清账目；而莉萨·伦肖则努力改进家居，以便住进她自己的没有抵押贷款

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的新家里；朱迪·沃克在购房和安顿住所生意方面取得成功的关键是:能对有困难的房主提供现金。

·他们都能做到在哪儿跌倒就在哪儿爬起来，继续前进。遇到困难时，决不轻言放弃。

我们希望，上述传略能鼓励你在一生中从这些非平庸之辈身上学到更多的东西，并在发财致富方面取得更大的成功，不管你可能选择什么样的做法。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

你想成为百万富翁吗?

这里是17个普普通通的人，他们一无所有，凭借自己的才智一跃而成百万富翁。他们的成功是对我们所有人的一种激励。

——汤姆·斯德尔《你的财富》主编

《财富故事——从平民到富翁》不仅仅是追逐财富持续增长的指南，更是挑战自我走向成功的动人传奇。

——马拉·布里尔《财富规划》主编

ISBN 7-5004-3554-1

9 787500 435549 >

ISBN 7-5004-3554-1/I·542

定价：25.00元